



Senatul UED Lugoj

*Aprobat de Senatul UED Lugoj în ședința din 31 ianuarie 2025  
prin Hotărârea nr. 2 din 31.01.2025*

**RAPORTUL COMISIEI PENTRU PROGRAME DE STUDII A  
SENATULUI UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ  
PE ANUL UNIVERSITAR 2023 – 2024**



Senatul UED Lugoj

Comisia pentru programe de studii

12 ianuarie 2025

## RAPORTUL DE ACTIVITATE AL COMISIEI PENTRU PROGRAME DE STUDII PE ANUL UNIVERSITAR 2023– 2024

Evaluarea internă a programelor de studii este obligatorie, se realizează anual și se află în responsabilitatea comisiei pentru programe de studii, în consens cu prevederile Regulamentului intern privind inițierea, aprobarea, monitorizarea, îmbunătățirea și evaluarea periodică a programelor de studii, precum și cu procedura de aplicare a acestui Regulament, și în conformitate cu prevederile Cartei universitare și a Legii învățământului superior nr. 199/2023, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 614 din 05 iulie 2023 și intrată în vigoare începând cu data de 03 septembrie 2023.

În conformitate cu procedura privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, a fost organizată activitatea de evaluare periodică internă a programelor de studii (licențăși master).

În acest sens, membrii comisiei pentru programe de studii din cadrul Universității Europene „Drăgan” din Lugoj am procedat la evaluarea anuală internă a programelor de studii licență și master, pentru anul universitar 2023/2024.

Raportul comisiei a avut ca principal obiectiv evaluarea programelor de studii a celor două facultăți din cadrul universității, respectiv Facultatea de Științe Economice și Facultatea de Drept.

**La nivelul Facultății de Științe Economice**, comisia a avut în vedere programele:

- **ciclul I studii universitare de licență - Finanțe și Bănci** cu un număr de **189** de studenți înmatriculați;
- **ciclul II studii universitare de masterat - Management Financiar** cu un număr de **56** masteranzi înmatriculați.

**La nivelul Facultății de Drept**, comisia a avut în vedere evaluarea programelor:

- **ciclul I studii universitare de licență-Drept** cu un număr de **181** de studenți înmatriculați;
- **ciclul II studii universitare de masterat - Managementul Investigației Penale** cu un număr de **38** de masteranzi înmatriculați.

În perioada 1.04.2024-3.04.2024 a avut loc vizita Comisiei ARACIS în vederea reevaluării externe a programului de studii de masterat (Managementul Investigației Penale) din cadrul Facultății de Drept, urmare a căreia conform avizului Consiliului ARACIS din data de 9 mai 2024 s-a hotărât menținerea acreditării, cu raport de monitorizare la 1 an a domeniului de studii universitare de masterat-Drept.

Tot în anul universitar 2023-2024 Facultatea de Drept a depus la ARACIS un nou raport în vederea unei noi reevaluări a programului de studii de licență.

În perioada 17.06.2024 -19.06.2024 a avut loc vizita Comisiei ARACIS în vederea reevaluării externe a programului de studii de licență Drept.

Avizul Comisiei dat prin Hotărârea Consiliului Aracis din data de 4.07.2024 a fost unul de menținere a acreditării, pentru domeniul de studii universitare de licență Drept.

Programele de studii universitare cuprind totalitatea activităților de proiectare, organizare, predare, conducere și realizare efectivă a învățării, aplicare practică, cercetare și evaluare care conduc la o calificare universitară. Activitățile de predare, aplicare practică, cercetare și evaluare sunt descrise în curriculumul programului de studii în concordanță cu Sistemul european al creditelor transferabile, denumit în continuare ECTS, exprimându-se în credite ECTS.

Curriculumul programului de studii universitare cuprinde ansamblul de discipline ce conduce la o calificare universitară, are ca scop rezultate așteptate ale învățării și este concordant cu nivelul calificării definit în Cadrul național al calificărilor, denumit în continuare CNC.

Programele de studii comportă diferențe prin conținutul lor curricular. Acestea sunt definite prin misiune și prin competențele prevăzute a fi dobândite de absolvenți, conform planurilor de învățământ și fișelor disciplinelor.

Comisia a procedat la verificarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor întocmite pentru programele de studii evaluate în cadrul celor două facultăți din cadrul universității, precum și la verificarea îndeplinirii condițiilor impuse de lege de către cadrele didactice care își desfășoară activitatea în cadrul celor două facultăți.

Planurile de învățământ care vizează programele de studii de licență din cadrul celor două facultăți ale universității au stat la baza desfășurării acestor programe de studii. Elaborarea planurilor de învățământ ale programelor de studii licență a fost realizată în concordanță cu competențele care definesc calificarea universitară obținută. Activitatea de elaborare a acestor planuri a fost realizată prin analiza corelațiilor referitoare la competențe, arii de conținut, discipline de învățământ, puncte de credit.

Planurile de învățământ ale programelor de studii de licență au fost elaborate în conformitate cu reglementările legislative în vigoare la nivel național, respectându-se standardele ARACIS precum și cele existente la nivelul instituției noastre de învățământ.

De asemenea acestea cuprind, din punct de vedere al pregătirii, discipline fundamentale, discipline de specialitate în domeniile pentru care au fost întocmite și discipline complementare, toate grupate la rândul lor în discipline obligatorii, opționale și facultative, în conformitate cu cerințele normative specifice pe domeniile stabilite pe plan național de către ARACIS și în conformitate cu decizia organizatorului programelor de studii.

Planurile de învățământ cuprind alături de disciplinele de bază, obligatorii, fundamentale și pachete de discipline opționale.

În structura planurilor de învățământ de la programele studiilor universitare de licență a celor două facultăți figurează și disciplinele limbi străine, informatică și educație fizică.

Totodată planurile de învățământ pentru programele de studii de licență și masterat, conțin discipline de etică și integritate academică.

Fiecărei discipline din planurile de învățământ i s-a atribuit un cod pentru identificare.

Anul universitar 2023/2024 este structurat pentru cele două programe de studii universitare de licență a celor două facultăți pe două semestre a câte 14 săptămâni, în medie cu 20 –28 de ore pe săptămână; numărul total de ore este individualizat în funcție de domeniile de pregătire universitară, în raport cu standardele specifice. De asemenea anul universitar are câte 60 de credite de studiu transferabile în sistem european (ECTS), pentru disciplinele obligatorii, iar pe totalul ciclului de licență numărul de credite de studiu transferabile este de 180 pentru programul de studii licență Finanțe și Bănci și 240 pentru programul de studii licență Drept.

Planurile de învățământ ale studiilor universitare de masterat sunt de asemenea întocmite cu respectarea criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță stabilite de ARACIS în ceea ce privește eficacitatea educațională.

Acestea conțin disciplinele de aprofundare, disciplinele de sinteză și disciplinele de specialitate corespunzătoare misiunii asumate prin programul de studiu și vizează de asemenea obținerea de competențe generale, de specialitate precum și competențe complementare și în alte domenii precum și dezvoltarea capacității de cercetare științifică sau creația vocațională, în concordanță cu specificul programului de studiu.

În planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de masterat, întocmite pentru cele două facultăți sunt prevăzute, atât disciplinele de cunoaștere avansată în cadrul domeniului (specializării) de studiu, cât și module de pregătire complementară necesare unei inserții rapide a absolventului pe piața muncii.

Numărul de credite de studiu transferabile este, de 120 pentru programul de studii universitare de masterat, Management Financiar din cadrul Facultății de Științe Economice și de 90 pentru programul de studii universitare de masterat Managementul Investigației Penale din cadrul Facultății de Drept.

**Planurile de învățământ** elaborate de cele două facultăți din cadrul Universității Europene „Drăgan” din Lugoj reprezintă ansamblul de discipline și activități programate pentru instruire și evaluare, reunite într-o concepție unitară din punct de vedere al conținutului formativ și al desfășurării în timp în scopul formării unor specialiști în domeniile economie și drept.

Disciplinele sunt parcurse într-o succesiune logică, competențele sunt definite, existând o strânsă corelație cu studiile universitare de masterat, fiind asigurată astfel și compatibilitatea cu cadrul de calificări la nivel național, precum și compatibilitatea cu planuri și programe de studii similare existente și în alte state ale Uniunii Europene, ponderea disciplinelor fiind exprimată în credite de studii ECTS.

Absolvenții cu diplomă ai studiilor universitare de licență și pot exercita profesia, conform competențelor și drepturilor corespunzătoare diplomei dobândite sau pot continua studiile universitare prin masterat.

Programele de studii atât cele de licență, cât și cele de masterat precum și programele postuniversitare de formare continuă profesională din cadrul universității au fost inițiate motivat de cerințele existente și viitoare ale pieței muncii, precum și de existența solicitărilor potențialilor beneficiari ai

programelor, precum și de prescripțiile noilor legi, standarde, coduri, directive și normative naționale și/sau chiar europene, care impun pregătirea de personal în domeniul corespunzător programului, universitatea dispunând de logistica adecvată și de personalul didactic competent pentru desfășurarea programelor.

Planurile de învățământ sunt guvernate de o oarecare flexibilitate în sensul că disciplinele opționale prevăzute în fiecare plan de învățământ trebuie să asigure o corelare cât mai bună a cadrului obligatoriu definit de validarea profesională în concordanță cu aspirațiile, interesele personale și contextul educațional specific.

De asemenea acestea sunt astfel concepute încât să ofere absolvenților posibilitățile unei inserții facile pe piața muncii, unei specializări multiple precum și unei reorientări profesionale pe parcursul studiilor universitare.

**Fișele disciplinelor** Pentru fiecare disciplină se întocmește fișa disciplinei, în care sunt formulate cel puțin: rezultatele învățării, conținutul predării și învățării și practicile asociate învățării, predării și evaluării, precum și numărul de credite de studii alocate pentru fiecare activitate.

Acestea se axează pe competențe ca principal element al relevanței lor academice, sociale și profesionale. Mecanismul de schițare a competențelor este complex, complet și diferențiat.

În cadrul programelor de studii de licență și masterat din cadrul celor două facultăți se conturează un set de competențe generale ale acestora, care să se reflecte în fișele fiecărei discipline din cadrul programului respectiv în care disciplinele sunt cuprinse. Acestea permit un grad de flexibilitate suficient pentru ca instituția noastră de învățământ superior să poată adapta programele educaționale pentru a răspunde activ și responsabil cerințelor angajatorilor reprezentativi din domeniu. Astfel, universității noastre i se oferă posibilitatea de a adăuga o serie de competențe care urmează să se formeze prin programele proprii educaționale, în măsura în care mediul socio-economic se transformă sub impactul factorilor actuali.

Fișele disciplinelor atât la programele de studii licență cât și la programele de studii master cuprind: categoria formativă a disciplinei (fundamentală, de specialitate etc.); regimul disciplinei (obligatorie, opțională, facultativă); numărul de ore pe semestru; numărul de credite; competențele specifice pe care le asigură disciplina; conținutul disciplinei; bibliografia, care include cele mai relevante și recente apariții în domeniu, modul de evaluare al studentului, precum și precizări asupra activităților de predare (cursuri), a activităților de seminar precum și a celor practice, cu menționarea temelor și a numărului de ore aferent parcurgerii fiecărei teme.

În urma evaluării făcute, comisia a constatat că prin modul de elaborare al fișelor de disciplină în cadrul programelor de studii aferente celor două facultăți din Universitatea Europeană „Drăgan” s-a urmărit ca fiecare disciplină să formeze competențe cognitive și profesionale cu un grad înalt de specializare, adecvat nivelului de studii.

**În ceea ce privește personalul didactic**, comisia constată că toate posturile didactice de predare constituite conform normelor legale sunt acoperite de cadre didactice titularizate în învățământul superior potrivit legii, care dețin titlul științific de doctor, având gradul de profesor universitar, conferențiar universitar sau lector universitar, cu titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat.

Universitatea Europeană „Drăgan” are pentru fiecare program din ciclul de licență, cel puțin 70% din totalul posturilor, acoperite cu cadre didactice titularizate în învățământul superior, conform normelor legale (cu normă de bază), din care cel puțin 25% au gradul didactic de profesor sau/și de conferențiar.

Cât privește programele de master și studii postuniversitare sunt respectate standardele ARACIS, în sensul că toate posturile didactice de predare sunt constituite conform normelor legale, acestea fiind acoperite de cadre didactice titularizate în învățământul superior. Restul activităților didactice de seminarizare, lucrări aplicative, sunt acoperite și de alte cadre didactice titularizate în învățământul superior cu titlul științific de doctor în specialitatea disciplinelor aflate în postul didactic pe care îl ocupă. Personalul didactic din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj dispune de pregătire academică superioară, aspect relevant și în CV-urile depuse în cadrul departamentelor, respectându-se corelația între specializarea fiecărui cadru didactic și disciplina predată.

**La programele de licență, respectiv specializarea Finanțe și bănci (Facultatea de Științe economice), din totalul de 10,67 posturi, 84,05 % sunt acoperite de cadre didactice titulare, dintre care 42,87 % conferențieri și/sau profesori universitari, iar la specializarea Drept (Facultatea de Drept) din totalul de 14,27 posturi, 76,8% sunt acoperite de cadre didactice titulare, dintre care 27,37% conferențieri și/sau profesori universitari.**

**La programele de master, respectiv la specializarea Management financiar (Facultatea de Științe Economice), din totalul de 6,35 posturi, 100% sunt acoperite de cadre didactice titulare sau asociate, titularizate în învățământul superior și 55% dintre discipline fiind predate de conferențieri și/sau profesori universitari proprii, iar la specializarea Managementul investigației penale (Facultatea de Drept) din totalul de 4,21 posturi, 76,25% sunt acoperite de cadre didactice titulare sau asociate, titularizate în învățământul superior și 83,13% dintre discipline fiind predate de conferențieri și/sau profesori universitari proprii.**

Prin urmare, universitatea are pentru fiecare program din ciclul de licență cel puțin 70% din totalul posturilor acoperite cu cadre didactice titularizate în învățământul superior, conform normelor legale, cu norma de baza în cadrul universității. Calitatea de titular există doar în raport cu Universitatea Europeană „Drăgan”, unde cadrele didactice cu acest statut au contract de muncă pe perioada nedeterminată, conform legii.

Pentru fiecare program de studii, titularii disciplinelor îndeplinesc cel puțin una din următoarele condiții:

- au studii universitare în domeniul disciplinelor predate;
- au tema tezei de doctorat în domeniul disciplinelor predate.

Cerințele privind ponderea profesorilor, conferențierilor și lectorilor universitari participanți la programele de studii din cadrul celor două facultăți sunt respectate, fiind în concordanță cu cele stabilite de standardele generale ARACIS.

Personalul didactic care desfășoară activități didactice în cadrul altor instituții de învățământ superior au acordul Senatului universității de a preda în instituția noastră prezentând în acest sens o declarație pe proprie răspundere privind numărul de ore susținute în cadrul altei instituții de învățământ superior. Nici un cadru didactic nu depășește un număr de trei norme universitare.

Cadrele didactice titulare, dețin pregătire pedagogică atestată, precum și competențe în domeniul disciplinelor predate sau seminarizate.

Personalul didactic asociat din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, netitularizat în învățământul superior, îndeplinește condițiile legale de ocupare a posturilor.

Cu toate că începând din anul 2020 a indus învățământului universitar din toată lumea o schimbare majoră a modului de desfășurare a activității academice, respectiv una atipică, cu care nici personalul didactic

nici studenții/masteranzii nu s-au mai confruntat, comisia a constatat că atât cadrele didactice cât și studenții/masteranzii universității noastre s-au adaptat foarte repede și eficient noilor forme de predare online, activitatea didactică fiind desfășurată cu aceeași responsabilitate ca și în anii anteriori.

În anul universitar 2023-2024 cele două facultăți din cadrul universității au abordat un sistem de activitate didactică mixt, adică atât față în față, cât și online, respectând standardele de calitate elaborate de ARACIS, privind modul de desfășurare al activităților de predare, învățare, cercetare aplicații practice și evaluare, la forma de învățământ cu frecvență, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice și de comunicații sincrone specifice.

Astfel, la programul de licență al Facultății de științe economice procesul de predare s-a desfășurat în sistem online în procent de 30%, iar aplicațiile practice și cercetarea în procent de 25%, iar la programul de masterat procesul de predare în sistem online în procent de 50%, iar în procent de 35 % aplicațiile practice și cercetarea.

La programul de studii de licență al Facultății de Drept procesul de învățare predare s-a desfășurat în sistem online în procent de 50%, iar aplicațiile practice și cercetarea în procent de 25%, iar la programul de masterat procesul de predare în sistem online în procent de 60% și 35 % aplicațiile practice și cercetarea. Menționăm că toate examenele de sfârșit de semestru cât și cele de finalizare a studiilor de licență și masterat au fost susținute exclusiv față în față.

În urma evaluării făcute pentru anul universitar 2022-2023 comisia a observat că în Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj, programele de studii de licență continuă să reprezinte o componentă extrem de importantă, existând la Facultatea de Drept, o tendință de creștere a numărului de studenți care optează pentru aceasta facultate, în comparație cu anii precedenți, sens în care a apreciat că s-ar impune la nivelul conducerii Facultății de Drept solicitarea măririi capacității de școlarizare în primul an de studii de la 50 la 75 de studenți.

Acest lucru a fost reiterat de conducerea Facultății de Drept la vizita comisiei ARACIS din perioada 17.06.2024 -19.06.2024 pentru evaluarea externă a programului de studii de licență Drept și s-a materializat prin aprobarea unei cifre de școlarizare de 75 de studenți începând cu anul universitar 2024-2025.

Comisia a constatat de asemenea că programele de studii universitare de licență, care s-au școlarizat la Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj în anul universitar 2023/2024 raportat la domeniile și programele de studii, formele de învățământ, durata studiilor și numărul de credite de studiu transferabile, planurile de învățământ și programele analitice, finalizarea studiilor și eliberarea diplomelor, asigurarea calității procesului de învățământ, personalul didactic, cunoștințele și competențele dobândite de absolvenți precum și condițiile de acreditare, corespund prevederilor legislative și documentelor normative în vigoare.

Programele de studii din cadrul Universității Europene „Drăgan” au ca obiectiv general pregătirea de specialiști care să activeze în instituțiile de profil, în educație, administrație, consultanță, expertiză și control, în concordanță cu cerințele pieței muncii. Ca obiectiv specific am remarcat asigurarea unei pregătiri solide a studenților, respectiv masteranzilor în domeniile studiate precum și strădania cadrelor didactice de a inocula viitorilor absolvenți rigoarea științifică în analiza fenomenelor și proceselor, în elaborarea conceptelor teoretice și a soluțiilor practice, în procesul de decizie, precum și pentru a le conferi capacitatea de înțelegere, abstractizare în vederea formării de specialiști cu o pregătire profundă, bazată pe însușirea cunoștințelor științifice și tehnice necesare, specialiști care vor activa în diferite sectoare din domeniul economiei și științelor juridice sau domenii conexe.

Apreciem totodată că se impune adaptarea permanentă a curriculei la cerințele și așteptările mediului de afaceri, de la absolvenții care debutează, în domeniul economic și juridic. În acest context trebuie adaptate și fișele de disciplină, mai ales în ceea ce privește practica de specialitate.

Comisia a remarcat că stadiul actual în care se află Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj se definește prin maturitate și căutarea continuă a calității și apreciază că rezultatele obținute în cadrul fiecărui program de studii universitare de licență și master validează angajamentul, experiența și implicarea colectivului de cadre didactice și nedidactice din cadrul Facultăților de Științe Economice și Drept, în parteneriat cu beneficiarii serviciilor educaționale, adică cu studenții noștri.

Comisia propune conducerii celor două facultăți ca la finele anului universitar 2023-2024 să procedeze la efectuarea unei analize profunde cu privire la numărul candidaților înscriși la masterat urmând a se verifica ce studii de licență au absolvit și la ce universitate, vârsta acestora, aspect ce ar permite și găsirea celor mai bune strategii de atragere a absolvenților la programele de studii de masterat din cadrul universității. În acest sens comisia apreciază că cele două facultăți din cadrul Universității Europene „Drăgan” din Lugoj trebuie responsabilizate suplimentar în ceea ce privește îmbunătățirea continuă a programelor de studii, fiind necesar să îndeplinească standardele programelor acreditate.

**De asemenea, comisia sugerează conducerii universității și Consiliului de administrație, ca în perspectivă să adopte strategii transparente în vederea înființării și finanțării unor noi programe de studii universitare de masterat interdisciplinare și de ce nu, chiar și programe de studii universitare de licență, precum și o mai bună promovare a programelor de studii existente, prin atragerea unui număr cât mai mare de studenți la toate programele de studii. În acest context, purtând discuții cu conducerile celor două facultăți, precum și cu cadrele didactice din departamentul de Drept, a fost apreciată de bun augur necesitatea înființării la nivelul Facultății de Drept a unui program de studii de masterat care să angreneze cadre didactice de la ambele facultăți, atât Facultatea de Drept cât și Facultatea de Științe Economice, fiind propusă și acceptată în unanimitate înființarea unui nou program de masterat cu denumirea de DREPTUL AFACERILOR, cu durată de 1 an. Prin urmare, la începutul anului universitar următor, cadrele didactice se vor întâlni în vederea întocmirii documentelor necesare pentru depunerea dosarului în vederea obținerii acreditării. Cu siguranță, acest demers va crea un liant benefic între cele două facultăți din cadrul universității.**

Urmare a evaluării realizate, comisia pentru programe de studii constată că nu au fost identificate criterii care să nu fie îndeplinite conform standardelor legale, cu privire la programele de studii de licență, master și cele postuniversitare din cadrul Universității Europene „Drăgan” din Lugoj pentru anul universitar 2023/2024.

**PREȘEDINTE  
COMISIA PENTRU PROGRAME DE STUDII**

**Lector univ. dr. Georgescu - Bona Speranța - Daniela - Maria**