



Senatul UED Lugoj

*Aprobat de Senatul UED Lugoj în ședința din 31 ianuarie 2025  
prin Hotărârea nr. 2 din 31.01.2025*

**RAPORTUL COMISIEI PENTRU GUVERNANȚĂ UNIVERSITARĂ  
A SENATULUI UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ  
PE ANUL UNIVERSITAR 2023 – 2024**



Senatul UED Lugoj  
Comisia pentru guvernarea universitară

20 Ianuarie 2025

## **Raportul Comisiei pentru guvernarea universitară a Senatului UED, pe anul universitar 2023 - 2024**

Acest raport a fost întocmit cu scopul de a realiza o evaluare a guvernării universitare, pentru anul universitar 2023 - 2024, aspectele vizate având legătură cu planul strategic al UED; planurile operaționale; contractul de management; indicatori de performanță; monitorizarea activităților economico-financiare, tehnice și administrative și gestionarea patrimoniului.

Comisia pentru guvernarea universitară din cadrul Senatului Universității Europene "Drăgan" din Lugoj a desfășurat o activitate de implicare continuă în toate domeniile strategice ale universității, cu respectarea competențelor specifice.

În activitatea desfășurată am beneficiat de cooperare cu toate structurile organizatorice, la nivel managerial, administrativ și didactic.

Guvernarea în învățământul superior trebuie să reflecte complexitatea și multitudinea de scopuri și misiuni ale învățământului superior. Guvernarea în învățământul superior din cadrul UED trebuie să răspundă problemei partajării locurilor de muncă corespunzător domeniilor juridic și economic. În acest sens, există un număr de întrebări arhetipale și opțiuni, ceea ce face ca pentru cei care se ocupă de guvernarea în învățământul superior acestea constituie o problemă stringentă. În esență, întrebările se învârt în jurul modelului de direcție instituțională, constituind, în mare măsură, moduri diferite de a atribui responsabilități în interiorul unui sistem complex de sarcini.

Principalele obiective ale Comisiei pentru guvernarea universitară de la înființarea ei, prin Hotărârea Senatului din data de 28.02.2018, au fost următoarele:

- Dezvoltarea strategică a universității în acord cu programul managerial al rectorului, astfel încât Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj să fie o universitate activă și dinamică în cadrul universităților din România, atât din punctul de vedere al pregătirii profesionale a studenților și masteranzilor și al cercetării științifice, cât și dincolo de sfera academică, prin implicarea în soluționarea problemelor comunității locale sau la nivel regional.
- Evaluarea și monitorizarea diferitelor proiecte strategice inițiate de cei în drept, astfel încât să fie în acord cu prioritățile strategice ale universității și cu obiectivele manageriale asumate.
- Monitorizarea structurilor administrative și a activității academice în ansamblul ei și formularea de recomandări în scopul eficientizării, prin aplicarea standardelor de calitate și evaluarea calității în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, în condițiile legii, ale cartei universitare și ale regulamentelor de organizare și funcționare ale universității.

Modalitățile de lucru ale comisiei au fost:

a) Întâlniri și dezbateri directe între membrii comisiei;

b) Discuții și formularea de propuneri prin intermediul spațiului virtual (prin poșta electronică, platforma Microsoft Teams)

Comisia pentru guvernarea universitară a fost implicată alături de alte comisii ale senatului în:

1. Eficientizarea planului strategic de dezvoltare instituțională și a planurilor operaționale;

2. Eficientizarea structurii de organizare și funcționare a universității;

3. Analizarea raportului anual al rectorului privind starea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj.

Așa cum am precizat anterior, unul dintre obiectivele Comisiei pentru guvernarea universitară a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj se referă la urmărirea dezvoltării strategice a universității în acord cu programul managerial al rectorului, program acceptat de întreaga comunitate academică.

### **1. Situația programelor de studii universitare pentru licență, masterat și postuniversitare**

În anul universitar 2023 - 2024 au fost organizate **2 programe universitare de licență: Drept**, acreditat cu calificativul **ÎNCREDERE** (obținut în luna mai 2019) și **Finanțe și bănci** - acreditat cu calificativul **ÎNCREDERE** (obținut în luna iulie 2020).

**În ce privește numărul de credite transferabile**, menționăm că programul de licență Finanțe și Bănci se derulează pe o perioadă de 3 ani, cu 180 de credite transferabile, iar programul Drept are durata studiilor de 4 ani, cu 240 de credite transferabile. Toate programele funcționează la forma de învățământ cu frecvență (IF).

**Numărul studenților înmatriculați la ciclul de licență** a fost de 370, având o pondere de 74,59% din totalul studenților universității.

În cadrul **ciclului de studii universitare de masterat**, pentru fiecare facultate, în cadrul fiecărui domeniu de licență acreditat - Drept, respectiv Finanțe, funcționează câte un program de master acreditat: **Managementul investigației penale** (la Facultatea de Drept, cu calificativul ÎNCREDERE cu monitorizare la un an obținut în luna mai 2024) și **Management financiar** (la Facultatea de Științe Economice, reacreditat de către ARACIS cu calificativul INCREDERE în iulie 2020).

Cele două programe de studii universitare de masterat funcționează la forma de învățământ **cu frecvență**, **Management financiar având 120 de credite** de studiu transferabile, iar **Managementul investigației penale, 90 de credite**.

**Numărul studenților înmatriculați la ciclul de masterat** a fost de 94, având o pondere de 25,41% din totalul studenților înmatriculați la UED.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj școlarizează în anul universitar 2023 - 2024 un număr de **464** studenți la ciclurile de studii universitare de licență și masterat, după cum urmează:

1. Facultatea de Drept: **219**, din care:
  - 181 ciclul de studii universitare de licență
  - 38 ciclul de studii universitare de masterat
2. Facultatea de Științe Economice: **245**, din care:
  - 189 ciclul de studii universitare de licență
  - 56 ciclul de studii universitare de masterat

**Total studenți UED: 456**

**Obiective îndeplinite în anul universitar 2023-2024**

Un prim obiectiv îndeplinit îl constituie modificarea cu succes a Cartei UED, organizarea alegerilor la nivel instituțional, actualizarea regulamentelor în consens cu modificările legislative. Un alt obiectiv îndeplinit îl constituie rezultatul obținut în urma evaluării Facultății de Drept, programul de licență, care a fost evaluat în perioada 17-19 iunie 2024, obținându-se calificativul INCREDERE. De asemenea, a fost evaluat și programul de master *Managementul investigației penale*, care a obținut calificativul INCREDERE cu monitorizare la un an, datorită faptului că la acest program nu există profesor titular, doar asociat.

#### **Obiective neîndeplinite în anul universitar 2023-2024**

Deși prin Cartă, universitatea și-a propus crearea unor noi programe de licență și master, acest lucru nu s-a reușit. Va continua procesul de revizuire a structurii programelor de studii pe domenii de licență, în conformitate cu standardele generale și specifice Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior - ARACIS, dar și cu nevoia de eficientizare economică a procesului didactic.

Cât privește programele de master, pentru anul universitar 2024–2025, conducerea universității și-a propus crearea unui nou program în cadrul Facultății de Drept, în domeniul "*Dreptului economico-financiar*", cu denumirea "*Dreptul afacerilor*".

Considerăm necesar pentru viitor și promovarea unor programe de studii în limbi străine, care să faciliteze mobilitatea cadrelor didactice și studenților.

Nu în ultimul rând trebuie să se aibă în vedere adaptarea continuă a curriculei prin implicarea specialiștilor din afara universității și colaborarea cu mediul economic și socio – cultural, condiție indestructibilă pentru creșterea atractivității programelor de studii, aspecte sesizate și de comisiile de evaluare.

## **2. Situația personalului instituției**

Analiza situației personalului salariat al UED ia în considerare 3 categorii de personal, și anume:

- personalul didactic;
- personalul didactic auxiliar de la nivelul universității și al facultăților;
- personalul administrativ și de întreținere.

În ceea ce privește personalul didactic:

Total cadre didactice Facultatea de Drept: 13, din care:

- 10 cadre didactice titulare (2 conferențieri universitari și 8 lectori universitari);
- 3 cadre didactice asociate (2 profesori universitari și 1 conferențiar universitar).

Total cadre didactice Facultatea de Științe Economice: 11, din care:

- 8 cadre didactice titulare (4 conferențieri universitari și 4 lectori universitari);
- 3 cadre didactice asociate (1 profesor universitar, 1 conferențiar universitar și 1 lector universitar).

Astfel situația cadrelor didactice din UED, pentru anul universitar 2023-2024, se prezintă după cum urmează:

Total cadre didactice UED: 24, din care:

- 18 cadre didactice titulare (6 conferențieri universitari și 12 lectori universitari);
- 6 cadre didactice asociate (3 profesori universitari, 2 conferențieri universitari și 1 lector universitar).

Total personal angajat UED: 38, din care:

- 24 cadre didactice (18 cadre didactice titulare și 6 cadre didactice asociate);
- 14 angajați ce compun personalul didactic auxiliar și personalul administrativ.

Conform Statului de funcții pe anul universitar 2023-2024 al Departamentului de Drept din cadrul Facultății de Drept, în semestrul II au fost scoase la concurs 3 posturi didactice: 2 posturi didactice de Lector universitar și 1 post didactic de Profesor universitar. Structura posturilor scoase la concurs cuprinde numai discipline ce se regăsesc în planul de învățământ al programului de studii universitare de licență Drept.

Serviciul IT este externalizat, semnându-se un contract cu o firmă specializată care gestionează dotările informatice și răspunde de tot ceea ce înseamnă procesul de informatizare din instituție. Apreciem totuși util de a fi încadrat în Universitate cu normă întreagă și un Administrator Rețele informatice.

În cazul personalului nedidactic există personal suficient pentru îndeplinirea sarcinilor în parametri normali. În cazul personalului nedidactic (TESA + administrativ) și de întreținere (8 posturi – contabil șef (1), paznici (4), îngrijitori (1), mecanici de întreținere (2), există personal suficient pentru îndeplinirea sarcinilor în parametri normali.

În fiecare caz, în parte, a fost întocmită o fișă a postului, conducerea Universității verificând periodic modul de îndeplinire a sarcinilor, eventualele abateri urmând a fi supuse analizei Comisiei de Disciplină, conform Regulamentului de Ordine Interioară al Universității. Precizăm că nu au existat cazuri care să impună sesizarea Comisiei de Disciplină.

### **3. Cercetarea științifică. Rezultatele activităților de cercetare științifică**

**Cercetarea științifică** reprezintă o componentă de bază a misiunii asumate de UED. Această activitate se desfășoară la nivelul Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice care coordonează managementul activității de cercetare și a proiectelor în derulare din cadrul celor 3 centre de cercetare (2 la nivelul Facultății de Științe Economice: Centrul de Cercetări Economice; Centrul de Cercetare – Dezvoltare, iar la nivelul Facultății de Drept - Centrul de Cercetări Juridice).

Rezultatele cercetării pentru anul universitar 2023 – 2024 s-au materializat prin publicarea materialelor în: articole în reviste indexate BDI - categoria B+ CNCSIS, articole în conferințe internaționale și reviste proprii recunoscute CNCSIS, contracte de cercetare cu mediul de afaceri.

UED organizează periodic sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională, lucrările fiind publicate în reviste recunoscute cu ISSN.

Activitatea de cercetare din UED necesită o atenție sporită, astfel încât să devină un indicator de performanță al cadrelor didactice, al departamentelor, facultăților și al universității în ansamblu.

Este imperios necesară aplicarea modalităților de identificare și selecție a resursei umane; atragerea de studenți în întocmirea referatelor, studiilor și cercetările efectuate de profesori în cadrul departamentelor; alcătuirea de echipe mixte cadre didactice tinere – studenți pentru efectuarea de studii și cercetări de mică amploare, cu rol didactic; promovarea studenților merițiși și cu înclinație pentru cercetarea științifică; angajare prin concurs de cadre orientate cu precădere pentru activitatea de cercetare științifică.

Cercetarea științifică este o obligație de bază a fiecărui cadru didactic. Activitatea proprie de cercetare științifică validată prin rezultate și performanță este unul din criteriile de evaluare a calificării academice.

În virtutea libertății academice, UED asigură condiții organizatorice, materiale și financiare membrilor comunității academice, pentru a efectua cercetare științifică în domeniul competenței profesionale, atestate în concepție proprie, cu condiția obținerii unor rezultate, validate prin tematică, valoare, originalitate, eficiență și aport consistent la realizarea obiectivelor generale ale Universității.

Universitatea publică "Analele Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Seria economică"; "Studium Legis"; "Didactica modernă"; reviste de specialitate, cărți de specialitate, cursuri universitare etc.

#### **4. Situația asigurării calității activităților din cadrul universității**

Conform ierarhizării actuale, UED este încadrată în categoria universităților de educație.

Principiile de bază promovate de către UED pentru asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică, structurile operaționale ale asigurării calității, cerințele referitoare la asigurarea capacității instituționale și cele privind asigurarea eficacității educaționale, precum și menținerea conformității sistemului de management al calității cu referențialele sunt definite în *Carta UED, în regulamentele, metodologiile și ghidurile Universității*, aprobate de către *Senatul universitar*, acesta având ca scop final atingerea unui nivel ridicat al calității educației prin alinierea învățământului universitar la standardele și cerințele europene.

Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale din cadrul UED este centrat pe: rezultatele învățării, rezultatele exprimate în termeni de cunoștințe, competențele profesionale, valori și atitudini care se obțin prin parcurgerea unui nivel de învățământ, respectiv a unui program de studii.

Anual, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității de la nivelul Universității întocmește și prezintă Senatului universitar, Raportul privind asigurarea calității la nivelul instituției, raport în care sunt prezentate și recomandările făcute pentru îmbunătățirea calității. Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității contribuie în mod activ la proiectarea, elaborarea și implementarea unui sistem de management al calității, UED urmărind să-și consolideze poziția ocupată în cadrul învățământului superior românesc prin calitatea serviciilor educaționale asigurate studenților și cursanților, precum și prin calitatea serviciilor de cercetare științifică oferite tuturor părților interesate.

Sistemul de Management al Calității asigură adaptarea proceselor interne ale UED la un management bazat pe rezultate. Sistemul de management al calității este formulat având ca referințe:

- Standardele și liniile directe pentru asigurarea calității în spațiul european al învățământului superior (ESG) adoptate de miniștrii responsabili pentru învățământul superior în 2005 la Asociația Europeană a agențiilor de asigurare a calității în învățământul superior – ENQA, în colaborare cu Organizația europeană a studenților – ESU, Asociația europeană a instituțiilor de învățământ superior – EURASHE, Asociația europeană a universităților – EUA;

- Standardele Agenției Române pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior - ARACIS.

#### **5. Managementul strategic**

UED funcționează în baza Cartei universitare și a unui Regulament de funcționare internă aprobat de Senat.

UED face dovada unui plan strategic, a unui plan managerial al Rectorului, precum și a unui plan operațional anual.

În sprijinul activității manageriale, la nivelul UED există un sistem informatic, care permite inclusiv evidența personalului, a studenților și a absolvenților.

Politica de personal (cadre didactice și didactic auxiliar) răspunde nevoilor reale ale universității pe termen scurt, mediu și lung.

Apreciem că este necesar ca asigurarea calității să devină din ce în ce mai vizibilă în cultura organizațională a instituției.

Provocările prezente justifică cu siguranță necesitatea implementării asigurării calității în mod real, în timp ce universitatea, constant, se va confrunta cu provocări economice, sociale și de mediu, astfel încât să existe o continuă presiune de adaptare a proceselor de asigurare a calității corespunzător acestor schimbări.

## **6. Eficacitatea educațională**

În ceea ce privește admiterea, există afișate pe site-ul universității cifrele de școlarizare și modalitățile de admitere.

În scopul derulării activității educaționale transparente, facultățile afișează planurile de învățământ.

Facultățile practică procesul de monitorizare a programelor de studii, a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină de la nivelul facultăților cu scopul îmbunătățirii permanente a conținutului acestora, al evitării suprapunerilor și punerea de acord a informațiilor transmise studenților cu cerințele pieței muncii. Evaluarea se realizează pe baza unei analize SWOT, rezultatele fiind utile în restructurarea calitativă a programelor de studii și pentru armonizarea acestora cu conținutul programelor de studii din Spațiul European al Învățământului Superior.

Este necesară urmărirea permanentă a procesului de monitorizare a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină pentru a le putea adapta cerințelor educaționale și pentru a le armoniza cu cerințele pieței europene.

În scopul recunoașterii studiilor efectuate în străinătate, există implementat un sistem ECTS.

Există reguli și proceduri pentru evaluarea studenților precum și mecanisme de evaluare a cursurilor și seminarelor de către studenți, precum și a satisfacției studenților. De asemenea, există mecanisme și proceduri de evaluare a cadrelor didactice de către directorii de departament și de către decani.

În scopul bunei desfășurări a activității, cadrele didactice acordă ore de consultații studenților, orarul acestora fiind afișat. În sprijinul studenților sunt numiți îndrumători de an, activitatea acestora fiind reglementată și evaluată periodic de către directorul de departament.

## **7. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare**

La nivelul Universității există Comisia de etică, care și-a desfășurat activitatea în conformitate cu atribuțiile precizate reglementările legale privind promovarea eticii profesionale în universități, potrivit Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de etică din UED și prin respectarea prevederilor Codului de etică și deontologie profesională universitară.

Respectarea principiilor și normelor cuprinse în Codul de etică și deontologie profesională, constituie un criteriu pentru evaluarea eficienței calității și integrității studenților, cadrelor didactice, didactic auxiliar și administrativ din cadrul Universității.

UED a asigurat transparență atât la nivelul activităților care privesc admiterea, evaluarea, angajarea, promovarea și utilizarea resurselor universității cât și la nivelul informării studenților referitor la criteriile de evaluare. Comisia de etică și deontologie profesională universitară a stabilit acțiuni de realizat în rândul studenților, în primul rând, dar și a cadrelor didactice cu privire la evitarea plagierii, cu accent pe prezentarea consecințelor acesteia. În acest scop a fost achiziționat și programul Plagiarism Detector.

## 8. Dotări

Suprafața totală destinată procesului educațional este de 2.292 mp, spații proprii. UED deține o Aulă, 6 amfiteatre, 6 săli de seminar, 2 laboratoare, utilate fiecare, cu câte 11 calculatoare; biblioteca este dotată cu 6 calculatoare. Universitatea dispune de un număr suficient de licențe ce deservește activitatea didactică, administrativă și de cercetare.

Se impune dotarea Laboratorului de informatică și a Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice al UED cu calculatoare noi și echipamente de calcul, cu un grad ridicat de performanță și dotarea Bibliotecii universitare, a Laboratorului de Criminalistică, a sălilor de curs și a sălilor de seminar cu aparatură performantă care să susțină activitățile educaționale specifice.

## 9. Inserția absolvenților pe piața muncii

Situația privind inserția profesională a absolvenților universității este realizată de către secretariatul UED și prelucrată de Centrul de Consiliere și orientare în carieră, pe baza unui chestionar privind evaluarea gradului de inserție al absolvenților pe piața muncii, completat la ridicarea diplomei.

Se observă din partea angajatorilor un interes major pentru abilitățile practice ale absolvenților, ceea ce presupune o adaptare a cadrelor didactice de a crea astfel de competențe compatibile cu cele solicitate de piața muncii.

Este necesar ca UED să consolideze relația Alumni-mediul universitar în vederea promovării ofertei educaționale, îmbunătățirii serviciilor oferite de sistemul de învățământ și corelării cererii pieței muncii cu oferta educațională universitară.

Situația inserției profesionale a absolvenților în ultimii 5 ani, realizată în baza chestionarelor completate de absolvenți la ridicarea diplomei arată că peste 50% dintre absolvenți ocupă posturi în domeniul studiat, licență sau master.

## 10. Situația financiară a UED Lugoj

Activitățile financiar-contabile din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj sunt realizate cu personal calificat, în cadrul Compartimentului Financiar Contabil Resurse Umane.

Universitatea Europeană "Drăgan" este o instituție publică cu personalitate juridică având buget propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea de învățământ superior, cod fiscal și conturi bancare proprii. Universitatea este o instituție non-profit, are organizat un Compartiment Financiar Contabil Resurse Umane distinct, și-a organizat contabilitate proprie, întocmește bilanț contabil, cont de execuție bugetară și raport de gestiune propriu din care rezultă faptul că, cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul non-profit al UED.

Instituția a implementat și aplică în mod riguros politici financiare sustenabile pe termen scurt, pe termen mediu și pe termen lung.

Taxele de școlarizare sunt calculate în concordanță cu costurile medii de școlarizare pe an universitar la domeniile de licență sau masterat similare și sunt aduse la cunoștința studenților prin intermediul site-ului UED:

[https://www.universitateaeuropeanadragan.ro/images/imguploads/informatii\\_interes\\_public/taxe\\_scolarizare/Taxe%20scolarizare%202023\\_2024\\_Avizier\\_Site.pdf](https://www.universitateaeuropeanadragan.ro/images/imguploads/informatii_interes_public/taxe_scolarizare/Taxe%20scolarizare%202023_2024_Avizier_Site.pdf)

acestea fiind afișate și la avizierul fiecărei Facultăți.

De asemenea, pe site-ul Universității mai sunt precizate și alte taxe în afara celor de școlarizare:

[https://www.universitateaeuropeanadragan.ro/images/imguploads/informatii\\_interes\\_public/taxe\\_scolarizare/Lista%20alte%20taxe\\_2023\\_Avizier\\_Site.pdf](https://www.universitateaeuropeanadragan.ro/images/imguploads/informatii_interes_public/taxe_scolarizare/Lista%20alte%20taxe_2023_Avizier_Site.pdf)

În vederea stimulării studenților pentru obținerea unor performanțe superioare, Universitatea acordă celor mai buni studenți, facilități la plata taxelor de școlarizare, prin scutirea de taxe sau reducerea acestora, iar celor aflați în situații materiale dificile, li se acordă un sprijin financiar pentru a depăși aceste dificultăți, sub forma burselor și scutirilor de taxă.

De asemenea, studenții Universității sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară din partea UED și despre modul de utilizare a taxelor.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a fost auditată privind situațiile financiare, în intervalul de timp 2020-2023 de către un auditor financiar recunoscut în domeniu, aspect care va continua și în perioada următoare de timp, în conformitate cu dispozițiile Legii învățământului superior.

Rezultatele auditului financiar, precum și analiza anuală a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, au fost dezbătute de către Senatul UED și date publicității.

**În concluzie, apreciem că managementul academic la nivelul Universității Europene „Drăgan” din Lugoj s-a desfășurat corespunzător misiunii și scopului stabilit prin Carta UED. De asemenea, am constatat că au fost urmărite și realizate obiectivele din planul operațional, acesta fiind corelat cu planul strategic.**

**Domeniul de competență al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj îl constituie formarea și educarea profesională la nivel de licență, master și studii postuniversitare, activitatea de cercetare științifică și activitatea de cooperare cu mediul universitar din țară și străinătate și reprezentanții mediului de afaceri.**

**În momentul de față, evoluția Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este una ascendentă, prin creșterea numărului studenților, prin eforturile tuturor membrilor comunității noastre academice, însă mereu vor trebui luate decizii strategice și operaționale.**

**Am constatat că deciziile la nivelul UED au fost clare și prompte, coerente și ușor de înțeles, furnizând ceea ce este necesar pe baza unor obiective clare, făcându-se o evaluare a impactului viitor și ținând cont de experiențele anterioare. Calitatea guvernantei, adică felul în care conducerea universității organizează viața de zi cu zi, de la concursurile pentru cadre didactice, la deciziile universitare am constatat, din nou, o tendință evolutivă.**

**Schimbările rapide din lume transformă universitățile și, implicit, și sistemul acestora, ceea ce trebuie să se aibă în vedere și de către UED, pentru viitor.**

**Principalele recomandări ale comisiei de guvernanță universitară vizează:**

**-trebuie recunoscută întâietatea activităților academice de internaționalizare ale Universității prin crearea unui departament specific, prezidat de un director, care ar trebui să fie responsabil pentru supravegherea activităților de internaționalizare academică ale Universității (înfiiințarea structurilor adecvate, la nivelul facultății pentru a facilita mobilitățile interne sau externe ale cadrelor didactice);**

**-crearea de noi programe de licență și master;**

**-analizarea oportunității înfiiințării unor cursuri de microcertificare atestate, amortizate, cu ciclul de studii universitare;**

-invitarea unor specialiști renumiți, sub titulatura de Profesori invitați, care să susțină cursuri și seminare în universitate;

-dotarea Laboratorului de informatică și a Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice al UED cu calculatoare noi și echipamente de calcul, cu un grad ridicat de performanță și dotarea Bibliotecii universitare, a Laboratorului de Criminalistică, a sălilor de curs și a sălilor de seminar cu aparatură performantă care să susțină activitățile educaționale specifice.

Lector univ. dr. **Corina Negruțiu**  
Președinte - **Comisia de guvernare universitară**