

Ministerul Educației Naționale
Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj
305500 Lugoj, jud. Timiș
str. Ion Huniade nr. 2
tel. 0256 359 198, fax: 0256 359 198
e-mail: ued@deu.ro

www.universitateaeuropeanadragan.ro

UNIVERSITATEA EUROPEANĂ "DRĂGAN" DIN LUGOJ



RAPORT DE AUTOEVALUARE INSTITUȚIONALĂ



Lugoj
Octombrie, 2019



Universitatea
Europeana
Dragan

Rectorat
Cabinetul Rectorului

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj
Str. Ion Huniade nr. 2, Lugoj, 305500, Timiș
Telefon/fax: 0256 359 198
E-mail: ued@deu.ro

Nr. 154 din 05.11.2019
Cod de identificare: P019

Către
Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

Stimate Doamnă Președinte,
Prof. univ. dr. ing. Iordan PETRESCU

Vă înaintăm *Raportul (documentația) de autoevaluare la nivel instituțional* în vederea evaluării externe a calității academice – schimbare calificativ, a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj.

În baza Protocolului încheiat la data de 25.07.2019 între Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, înregistrat sub nr. 4953/25.07.2019 și universitatea noastră, lista programelor de studii supuse evaluării sunt conform tabelului de mai jos, limba de desfășurare a activităților fiind română.

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul de licență/master	Programul de studii	Forma de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile
1	Facultatea de Științe Economice	Finanțe	Finanțe și bănci	IF	180
2	Facultatea de Științe Economice	Finanțe (evaluare domeniu de masterat)	Management financiar (<i>program selectat</i>)	IF	120

Menționăm că s-a semnat de către conducerea universității noastre Contractul de prestări servicii nr. 6466 din 04.11.2019, achitându-se taxa aferentă evaluării conform Op-ului atașat.

Vă mulțumim.

Cu aleasă considerație,



RECTO R,

[Signature]
Conf. univ. dr. Dumitru CORNEAN

CUPRINSUL RAPORTULUI DE AUTOEVALUARE INSTITUȚIONALĂ:

I. INTRODUCERE. PREZENTAREA UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ ȘI A DINAMICII PERFORMANȚELOR SALE	3
I.1. CADRUL JURIDIC DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE A UNIVERSITĂȚII. MISIUNE ȘI OBIECTIVE	3
I.2. DINAMICA PERFORMANȚELOR UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ	4
I.2.1. STRUCTURA INSTITUȚIEI	4
I.2.2. STRUCTURI ACADEMICE ȘI COMPETENȚE DECIZIONALE	9
I.2.3. OFERTA EDUCAȚIONALĂ (DOMENII, PROGRAME DE STUDII)	9
I.2.4. ANALIZA NUMĂRULUI DE STUDENȚI ÎNMATRICULAȚI	10
I.2.5. MANAGEMENTUL STRATEGIC ȘI CAPACITATEA DE ADAPTARE A UNIVERSITĂȚII	13
II. PROCESUL DE ASIGURARE A CALITĂȚII PROGRAMELOR DE STUDII ȘI A STANDARDELOR CA PARTE A MANAGEMENTULUI STRATEGIC INSTITUȚIONAL	15
II.1. STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	15
A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	15
A.1 Structurile instituționale, administrative și manageriale	15
A.2 Bază materială	16
B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ	18
B.1 Conținutul programelor de studii	18
B.2 Rezultatele învățării	19
B.3 Activitatea de cercetare științifică	21
B.4 Activitatea financiară a organizației	22
C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII	23
C.1 Strategii și proceduri pentru asigurarea calității	23
C.2 Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate	23
C.3 Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării	24
C.4 Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral	24
C.5 Accesibilitatea resurselor adecvate învățării	25
C.6 Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității	26
C.7 Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite	26
C.8 Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii	27
C.9 Asigurarea externă a calității în mod periodic	27
II.2. PREZENTAREA MĂSURILOR DE ASIGURARE A ACURATEȚEI, CARACTERUL COMPLET ȘI DE ÎNCREDERE AL INFORMAȚIILOR DISEMINATE DE CĂTRE UED (CERINȚE NORMATIVE OBLIGATORII PENTRU EVALUAREA INSTITUȚIONALĂ ÎN VEDEREA EVALUĂRII EXTERNE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI)	28
II.2.1. STATUTUL JURIDIC	28

II.2.2. CARTA UNIVERSITARĂ ȘI REGULAMENTELE SPECIFICATE PRIN CARTĂ	29
II.2.3. CONDUCEREA INSTITUȚIEI, STRUCTURI MANAGERIALE	30
II.2.4. PERSONALUL DIDACTIC	33
II.2.5. BAZA MATERIALĂ	37
II.2.6. ACTIVITATEA FINANCIARĂ	39
II.2.7. STUDENȚII	39
II.2.8. ACTIVITATEA DE CERCETARE	43
III. ANALIZA PRIVIND ASPECTELE POZITIVE ȘI NEGATIVE ALE ACTIVITĂȚII ASIGURĂRII INTERNE A CALITĂȚII - ANALIZA DE TIP SWOT	47
III.1. ANALIZA DE TIP SWOT A UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN"	47
III.2. PLANUL DE ACȚIUNE AL UED PENTRU CONSOLIDAREA PUNCTELOR TARI ȘI REMEDIEREA PUNCTELOR SLABE	53
RECOMANDĂRILE FORMULATE ÎN URMA PROCESULUI DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ A INSTITUȚIEI	A
ANEXE (format electronic)	I
ANEXE I.	I
ANEXE II.	II



I. INTRODUCERE. PREZENTAREA UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ ȘI A DINAMICII PERFORMANTELOR SALE

I.1. CADRUL JURIDIC DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE A UNIVERSITĂȚII. MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj, denumită în continuare Universitatea (UED), cu sediul în municipiul Lugoj, str. Ion Huniade nr. 2, cod 305500, județul Timiș, este o instituție particulară de învățământ superior și cercetare, persoană juridică de drept privat și interes public, parte integrantă a sistemului național de învățământ. Universitatea are caracter non-profit și este apolitică.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj fost înființată în anul 1992, la inițiativa profesorului doctor Josif Constantin Drăgan, având drept scop promovarea valorii educaționale, "formarea de specialiști capabili, prin pregătirea ce o vor dobândi, să facă față cerințelor unei societăți bazată pe o economie de piață, integrată în circuitul contactelor juridice, economice, sociale și culturale europene, răspunzând astfel unui imperativ de actualitate".

Actul legislativ în baza căruia UED a obținut autorizația de funcționare provizorie (prima autorizare) ca instituție de învățământ superior, în condițiile prevăzute de Legea nr. 88/1993 (cu Facultatea de Drept, specializarea Drept, zi, 5 ani) a fost HG. nr. 568 din 28 iulie 1995, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 185 din 16 august 1995 (Anexa I.1).

UED a dobândit personalitate juridică prin Sentința civilă nr. 1645/2003 (Anexa I.2), înregistrată la Judecătoria Municipiului Lugoj.

Instituțional, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj este acreditată prin Legea nr. 100 din 21 martie 2003, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 184 din 25 martie 2003 (Anexa I.3).

Misiunea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, așa cum reiese din Carta universitară, revizuită și completată conform Hotărârii Senatului universitar al UED nr. 33/18.12.2017 și cu avizul pozitiv al Ministerului Educației Naționale prin adresa nr. 26057/12.02.2018 (Anexa I.4), este de a efectua educație și cercetare în domeniile juridic, economic și sănătate la un înalt standard de calitate, în contextul național și internațional real, pentru dezvoltarea economică și culturală a municipiului Lugoj, a regiunii de Vest și a întregii Români.

În acest sens, Universitatea colaborează strâns cu mediul socio-economic și cu mediul juridic oferindu-le specialiștii de care au nevoie, consultanță și soluții la problemele curente, fiind receptivă la sugestiile acestora.

Prin misiunea ei, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj vine în întâmpinarea aspirațiilor tuturor cetățenilor români și străini urmărind: formarea de specialiști în aceste domenii și pregătirea pentru viață ca cetățeni activi, responsabili, într-o societate democratică; perfecționarea continuă și dezvoltarea aptitudinilor și abilităților absolvenților în spiritul progresului, cunoașterii și al educației permanente; implicarea întregii comunități universitare în viața socio-economică locală și crearea unei "voci" civice, critice și responsabile; realizarea unor parteneriate academice cu alte universități reprezentative, indiferent de forma de proprietate; realizarea unor parteneriate flexibile cu mediul de afaceri, societăți comerciale și patronate, instituții publice, ONG-uri etc.; dezvoltarea unei comunități academice puternice, în care atragerea, dezvoltarea și promovarea valorilor științifice, didactice, morale și etice să primeze.

Universitatea este o instituție de educație și cercetare ce se bazează pe următoarele principii, conform Cartei UED (Anexa I.4): principiul autonomiei universitare; principiul libertății academice; principiul răspunderii publice; principiul asigurării calității; principiul echității; principiul eficienței manageriale și financiare; principiul transparenței; principiul respectării drepturilor și libertăților studenților și ale personalului academic; principiul libertății de gândire și al independenței de ideologie, religii și doctrine politice; principiul libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, a cadrelor didactice și a

cercetătorilor; principiul consultării partenerilor sociali în luarea deciziilor; principiul învățării de-a lungul întregii vieți; principiul centrării educației pe student.

Universitatea promovează managementul eficient al tuturor resurselor ei, indiferent de proveniență.

Valorile care-i definesc activitatea și obiectivele, conform Cartei UED (Anexa I.4), sunt: integritatea, cinstea, competența, principialitatea și respectul față de lege și beneficiarii serviciilor academice.

Carta UED (Anexa I.4) stabilește următoarele obiective: apărarea și promovarea drepturilor și libertăților fundamentale ale membrilor comunității academice; formarea de specialiști în domeniile juridic, economic și sănătate, capabili ca - prin pregătirea ce o vor dobândi - să răspundă cerințelor unei societăți întemeiate pe statul de drept și economia de piață integrată în circuitul contactelor politice, juridice, sociale și economice europene, răspunzând astfel unui imperativ de actualitate; cercetare științifică prin creație individuală și instituțională în domeniul juridic, economic și sănătate cu susținerea performanței științifice a membrilor Universității la manifestări științifice naționale și internaționale, cu acordarea de sprijin material pentru participarea la aceste manifestări; structurarea, predarea și asimilarea unui învățământ universitar și postuniversitar modern, flexibil și cuprinzător, corespunzător standardelor internaționale acceptate; asigurarea pentru studenți și cursanți a posibilităților de studiu, prin programarea cursurilor și seminariilor astfel încât să fie accesibile, prin dotarea corespunzătoare a Bibliotecii universitare, în care sunt achiziționate și puse la dispoziție lucrări noi în domeniul juridic și economic și în cadrul căreia, studenții beneficiază de posibilitățile de tipărire și multiplicare a cursurilor, cât și de vizualizare și descărcare a cursurilor în format electronic prin serviciul Microsoft Cloud OneDrive, pentru asigurarea cursurilor la toate disciplinele de studiu; în raport de amploarea și profunzimea transformărilor pe care le cunoaște legislația și piața muncii, Universitatea va stimula moral și material efortul cadrelor didactice de a oferi studenților, în fiecare an, cursuri care să reflecte cu fidelitate și claritate aceste transformări; se vor organiza manifestări științifice pe teme de actualitate cu invitarea unor specialiști din țară și străinătate; se va asigura participarea studenților merituoși la reuniunile științifice organizate de Universitate, cât și la alte reuniuni științifice din țară și străinătate.

Planul strategic al UED Lugoj asumat pentru perioada 2017–2020, aprobat de Senatul universitar în ședința din 29 noiembrie 2017, prin Hotărârea nr. 32 din 29.11.2017 (Anexa I.5) și Planurile operaționale ale UED pentru anii universitari 2017–2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa I.6), sunt cunoscute de întreaga comunitate academică din Universitatea Europeană "Drăgan".

Planul strategic al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj pentru perioada 2017–2020 (Anexa I.5) a fost fundamentat ținând seama de misiunea asumată de UED, de situația identificată la nivelul Facultăților și a Universității, în ansamblu, de resursele umane și financiare existente, precum și de cerințele etapei următoare de dezvoltare, fiind în permanență adaptat în conformitate cu prevederile legislative existente în domeniu.

Planurile operaționale ale UED pentru anii universitari 2017–2018, 2018–2019 și 2019–2020, cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa I.6), au fost dezvoltate și particularizate atât la nivelul Facultății de Drept (Anexa I.7), cât și la nivelul Facultății de Științe Economice (Anexa I.8).

I.2. DINAMICA PERFORMANTELOR UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ

I.2.1. STRUCTURA INSTITUȚIEI

În anul 1992 a fost propusă înființarea Facultății de Drept, cu specializarea Drept, forma de învățământ zi, durata studiilor 5 ani, prima autorizare provizorie fiind obținută prin HG. nr. 568/1995, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 185/1995 (Anexa I.1) și reconfirmată prin HG. nr. 535/1999 din 1 iulie 1999 privind autorizarea de funcționare provizorie sau acreditarea specializărilor din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat și particular, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 324 din 7

iulie 1999 (Anexa I.9), în care apare forma de învățământ "zi" cu durata de 4 ani și forma de învățământ "fără frecvență", cu durata de 5 ani.

În baza Legii nr. 100 din 21 martie 2003 publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 184 din 25 martie 2003, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj s-a înființat cu Facultatea de Drept, specializarea Drept – acreditată (Anexa I.3).

În anul 2009 s-a depus Dosar de evaluare în vederea reacreditării programului de studii universitare de licență: Drept. În urma vizitei din 13 mai 2010, avizul Consiliului Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior nr. 7301/08.07.2010 a fost de "Menținerea acreditării" (Anexa I.10).

În luna decembrie 2014, Facultatea de Drept a depus Dosarul de autoevaluare în vederea reacreditării programului de studii universitare de licență: Drept. În urma vizitei din 11-12 februarie 2015, avizul Consiliului Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior prin adresa nr. 2976/29.04.2015 a fost de "Încredere limitată - Menținerea acreditării", fiind aprobată o cifră de școlarizare de 75 studenți/an și o nouă evaluare peste un an (Anexa I.11).

Avizul mai sus menționat, fiind valabil un an de zile, se depune în anul 2016, Raport de autoevaluare în vederea evaluării periodice a programului de studii universitare de licență Drept. Ca urmare a evaluării, Hotărârea Consiliului ARACIS, în ședința din 27.04.2017 a fost de "neîncredere", cifra de școlarizare aprobată fiind de 50 studenți/an (Anexa I.12). În urma contestației depusă de către UED prin adresa nr.84 din 27.06.2017, Raportul Consiliului ARACIS în ședința din 27.07.2017 a fost de "Încredere limitată" cu Menținerea acreditării, capacitatea de școlarizare pentru primul an de studii fiind de 50 studenți (Anexa I.13).

Ca urmare a depunerii în anul 2018 a Raportului de autoevaluare în vederea schimbării calificativului pentru programul de licență Drept, în urma vizitei desfășurate în perioada 17-19 aprilie 2019, s-a acordat de către Consiliul ARACIS în ședința din data de 27.05.2019, calificativul de "Încredere - Menținerea acreditării" – cu o capacitate de școlarizare în primul an de studii de 50 studenți (Anexa I.14).

Facultatea de Științe Economice a fost autorizată să funcționeze provizoriu prin HG. nr. 1371 din 3 decembrie 1996, cu privire la acordarea autorizației de funcționare provizorie, în conformitate cu prevederile Legii nr. 88/1993, privind acreditarea instituțiilor de învățământ superior și recunoașterea diplomelor, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 340 din 11 decembrie 1996 (Anexa I.16), cu specializarea Finanțe-Contabilitate, forma de învățământ zi, cu durata studiilor de 4 ani.

Pentru a răspunde nevoilor de instruire ale absolvenților de liceu și nevoilor angajatorilor, Universitatea și-a diversificat oferta educațională.

Începând cu anul universitar 2002-2003, potrivit noului nomenclator al specializărilor din învățământul superior, specializarea autorizată să funcționeze provizoriu din cadrul Facultății de Științe Economice, conform HG. nr. 410 din 25 aprilie 2002, privind structurile și specializările universitare acreditate sau autorizate să funcționeze provizoriu din instituțiile de învățământ superior, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 313 din 13 mai 2002 (Anexa I.17) este: Finanțe și bănci, acreditată conform HG. nr. 693/2003 (Anexa I.18).

În anul 2009 s-a depus Dosar de autoevaluare în vederea reacreditării programului de studii universitare de licență: Finanțe și bănci. În urma vizitei din 2-4 februarie 2010, avizul Consiliului ARACIS a fost de "Menținerea acreditării" (Anexa I.19).

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a fost evaluată instituțional în perioada 6-9 decembrie 2011, obținând calificativul "Încredere" prin Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din 29.03.2012 (Anexa I.20). În cadrul evaluării instituționale a fost reacreditat programul de studii universitare de licență Finanțe și bănci (Facultatea de Științe Economice) cu calificativul "Încredere" și programul de studii universitare de master Managementul investigației penale (Facultatea de Drept), obținându-se de asemenea calificativul "Încredere" (Anexa I.21).



Senatul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, prin Hotărârea UED nr. 22 din 25.04.2013 și Hotărârea UED nr. 32 din 20.06.2013, precum și în baza Deciziei rectorului UED nr. 5 din 26.04.2013 (Anexa I.22) a aprobat ca Universitatea să fie evaluată instituțional extern de o echipă de experți ai European University Association (EUA) în cadrul proiectului POSDRU: "Pregătiți pentru a inova, pregătiți pentru a răspunde mai bine nevoilor locale. Calitate și diversitate a universităților din România", finanțat din Fondul Social European și coordonat de UEFISCDI în parteneriat cu European Universities Association (EUA) – Institutional Evaluation Programme (IEP).

Echipa de evaluatori formată din cadre didactice de la universități europene de prestigiu, Fuada Stanković (Serbia), Lewis Purser (Irlanda), Laust Jakobsen (Danemarca) și Erazem Bohinc (masterand Slovenia), în urma celor două vizite (12-14 februarie 2014 și 7-9 mai 2014) au apreciat Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj ca fiind o componentă esențială pentru municipiu și regiune. De asemenea, s-a apreciat că instituția noastră a identificat provocările și oportunitățile societății pe care le-a inclus în misiunea de a oferi o educație la nivel înalt. În raportul de evaluare din iulie 2014 (Anexa I.15), au fost oferite recomandări și sugestii, printre care:

- să se actualizeze permanent misiunea UED, astfel încât Universitatea să poată aduce în continuare servicii Lugojului și regiunii, cât mai eficient cu putință, în următorul deceniu;
- să se acorde o atenție sporită abilităților studenților la finalizarea studiilor (competențele dobândite);
- să se dezvolte în continuare o abordare strategică solidă, prin performanțele cadrelor didactice, prin interdisciplinaritate și prin internaționalizare;
- să se folosească absolvenții UED pentru a se promova serviciile Universității în societate;
- să se comunice rezultatele proceselor de calitate, ca o modalitate de a crește imaginea UED în fața partenerilor cheie din țară și din străinătate.

Conducerea UED împreună cu reprezentanții celor două Facultăți (Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice) au analizat recomandările și sugestiile făcute de echipa de evaluatori, implementându-le în mare parte.

Structura UED pentru ciclul de studii universitare de licență (Tabelul nr. 1.1.), conform HG. nr. 326 din 23 mai 2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programele de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2019–2020, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 467/467 bis din 10 iunie 2019 (Anexa I.23) este următoarea:

**Structura Universității Europene "Drăgan" din Lugoj
Ciclul de studii universitare de licență**

Tabelul nr. 1.1.

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Specializarea/ Programul de studii universitare de licență - Acreditare (A)		Forma de învățământ	Număr de credite de studii transferabile	Număr maxim de studenți care pot fi școlarizați
1.	Facultatea de Drept	Drept	Drept	A	IF	240	50
2.	Facultatea de Științe Economice	Finanțe	Finanțe și bănci	A	IF	180	90

De asemenea, în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj se derulează pe lângă programele de studii universitare de licență, și programe de studii universitare de master la forma de învățământ cu frecvență (IF).



Primele programe de master au fost autorizate să funcționeze prin adresa MECT nr. 36925/2003: Management financiar – Facultatea de Științe Economice, respectiv Administrație publică și protecția drepturilor minorilor – Facultatea de Drept (Anexa I.24).

Structura UED aferentă ciclului de studii universitare de masterat a fost stabilită în baza Ordinului MECT nr. 5538 din 30 septembrie 2008 pentru modificarea Ordinului MECT nr. 3628/2008 privind aprobarea programelor de studii universitare de masterat evaluate de ARACIS, publicat în Monitorul Oficial al României, partea II, nr. 741 din 3 noiembrie 2008 (Anexa I.25), în baza căruia s-a obținut acreditarea programelor de studii universitare de master Managementul investigației penale (Facultatea de Drept) și Management financiar (Facultatea de Științe Economice).

În anul 2013, ca urmare a evaluării periodice a programului de studii universitare de masterat, Management financiar, din cadrul Facultății de Științe Economice, avizul ARACIS a fost de "Menținerea acreditării" (Anexa I.26).

Pentru anul universitar 2019–2020, domeniile și programele de studii universitare de master din cadrul UED (Tabelul nr. 1.2.) funcționează conform HG. nr. 318 din 23 mai 2019 privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2019–2020, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 500 din 20 iunie 2019 (Anexa I.27).

Structura Universității Europene "Drăgan" din Lugoj Ciclul de studii universitare de master

Tabelul nr. 1.2

Nr. crt.	Domeniul de studii universitare de master	Denumire program de studii universitare de master	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ	Număr de credite de studiu transferabile	Nr. maxim studenți ce pot fi școlarizați
1.	Drept	Managementul investigației penale	Lugoj	română	IF	90	50
2.	Finanțe	Management financiar	Lugoj	română	IF	120	50

Activitatea de master a fost și este organizată la nivelul standardelor și exigențelor academice impuse și aprobate de către MEN, abordând cele mai actuale și interesante aspecte economice și juridice, atât din țară, cât și din perspectiva integrării învățământului românesc în Uniunea Europeană.

Putem aprecia că programele de master demonstrează capacitatea Universității de a organiza și în viitor studii universitare de masterat, de data aceasta ca un învățământ integrat.

În cadrul UED, începând cu anul universitar 2012–2013, funcționează, cu avizul Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului prin adresa nr. 51333/2012 (Anexa I.28), 6 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (4 în domeniul Finanțe și 2 în domeniul Drept).

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a fost evaluată instituțional în perioada 7–9 iunie 2017, obținând calificativul "Grad de încredere limitat" prin Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din 31.08.2017 (Anexa I.29). În cadrul evaluării instituționale a fost reacreditat programul de studii universitare de licență: Finanțe și bănci (Facultatea de Științe Economice) cu calificativul "Încredere", capacitatea de școlarizare în primul an de studii fiind de 90 studenți/an.

Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj este o instituție particulară de învățământ superior și cercetare, persoană juridică de drept privat și interes public, care are ca și structuri de conducere:

- a) Senatul universitar și Consiliul de Administrație, la nivelul Universității;
- b) Consiliul Facultății;
- c) Consiliul Departamentului.

Atribuțiile, responsabilitățile și raporturile dintre aceste organisme sunt stabilite de Carta universitară, în condițiile legii (Anexa I.4).



Organele de conducere se aleg sau se numesc potrivit prevederilor din Cartă și Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare. Ele reprezintă, pe cale democratică, membrii comunității universitare, indiferent de apartenența etnică și confesiune.

Astfel, funcțiile de conducere din cadrul UED sunt următoarele:

- a) Rectorul, prorectorul, directorul general administrativ, la nivelul Universității;
- b) Decanul, la nivelul Facultății;
- c) Directorul de Departament, la nivelul Departamentului.

Personalul cu funcții de conducere din cadrul Universității Europene "Drăgan" (rector, prorector, decani, directori de Departament) sunt cadre didactice titularizate în învățământul superior, cu norma de bază în Universitate, care dețin titlurile didactice de conferențiar universitar doctor și lector universitar doctor.

Autonomia universitară se exercită în Universitate prin competențele specifice acordate Senatului, președintelui Senatului, rectorului, Consiliului de Administrație, prorectorului, directorului general administrativ, precum și Consiliilor Facultăților, Consiliilor Departamentelor, decanilor, directorilor de Departamente (Anexa I.4).

Senatul UED reprezintă comunitatea universitară și este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Hotărârile Senatului sunt obligatorii pentru toate organismele executive, administrative și pentru întreaga comunitate universitară. Toate structurile academice, administrative și executive ale UED sunt subordonate Senatului Universității. Toate aceste reglementări sunt prevăzute în Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului UED (Anexa I.30).

Conform Cartei universitare (Anexa I.4), a Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului UED (Anexa I.30), și a Organigramei Universității (Anexa I.31), subordonat Senatului funcționează cinci comisii de specialitate (Comisia pentru programe de studii, Comisia pentru cercetare științifică, Comisia pentru guvernare universitară, Comisia pentru activitățile studenților, Comisia de redactare-amendare a Cartei).

Senatul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este alcătuit din șapte membri, potrivit Cartei universitare (Anexa I.4).

Rectorul UED este domnul Conf. univ. dr. Dumitru Cornean, confirmat prin Ordinul de Ministru nr. 3526 din 23.03.2017 (Anexa I.32), acesta realizând managementul și conducerea operativă a Universității pe baza contractului de management (Anexa I.33).

Rectorul are în subordine prorectorul, secretarul șef Universitate (care subordonează secretariatele Facultăților), decanii Facultăților, Departamentul de Cercetare Științifică și Proiecte Economice, Departamentul de Relații Internaționale, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Bibliotecă și Arhivă, Administratorul Rețele Informatică, conform Organigramei UED (Anexa I.31).

Potrivit Cartei universitare, la art. 69 (1.) se stipulează faptul că, rectorul Universității se desemnează prin una dintre următoarele modalități (Anexa I.4):

a) pe baza unui concurs public, în baza unei metodologii aprobate de Senatul universitar nou-ales conformă cu prezenta lege;

b) prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare din cadrul Universității și al reprezentanților studenților din Senatul universitar și din Consiliile Facultăților.

Persoanele care ocupă funcțiile de rector, prorector sau decan sunt cadre didactice titulare și nu se află în condiții de rezervare a postului.

În subordinea Consiliului de Administrație se regăsesc următoarele structuri administrative: Compartimentul Financiar Contabil Resurse Umane și Compartimentul Administrativ Servicii, conform organigramei (Anexa I.31).



I.2.2. STRUCTURI ACADEMICE ȘI COMPETENȚE DECIZIONALE

Conform HG. nr. 326 din 23 mai 2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2019–2020, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 467/467 bis din 10 iunie 2019 (Anexa I.23) și în conformitate cu HG. nr. 318 din 23 mai 2019 privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2019–2020, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 500 din 20 iunie 2019 (Anexa I.27), Universitatea Europeană "Drăgan" are în componența sa două Facultăți: Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice.

Facultățile reprezintă unitățile funcționale care elaborează și gestionează programele de studii și cuprind în structura acestora, personalul didactic, studenții și personalul didactic–auxiliar. Acestea beneficiază de libertate academică în domeniile didactic și științific, potrivit Cartei UED (Anexa I.4) și legislației în vigoare. Conform Cartei UED, Facultățile sunt conduse de către Consiliile Facultăților. Distinct, Consiliile Facultăților sunt compuse din cadre didactice și studenți, ele constituindu-se conform Metodologiei de alegeri prevăzută în Carta universitară (Anexa I.4). În aceste Consilii, studenții sunt reprezentați conform prevederilor legale. Conducerea operativă a Facultăților este asigurată de către decanii Facultăților și directorii de Departament. În cadrul fiecărei Facultăți funcționează câte un Departament, pentru Facultatea de Drept - Departamentul de Drept și respectiv, pentru Facultatea de Științe Economice - Departamentul de Economie Generală.

Departamentul de Cercetare Științifică și Proiecte Economice al UED funcționează, conform Organigramei (Anexa I.31), ca structură distinctă subordonată rectorului, coordonând 2 Centre de cercetare, câte unul pe fiecare din cele două domenii (Drept și Finanțe) - Centrul de Cercetări Juridice (consultanță juridică) și Centrul de Cercetări Economice (consultanță economică) - și un Centru pe ambele domenii - Centrul de Cercetare și Dezvoltare (consultanță în antreprenoriat, management, marketing) (Anexa I.34).

I.2.3. OFERTA EDUCAȚIONALĂ (DOMENII, PROGRAME DE STUDII)

Conform HG. nr. 326 din 23 mai 2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2019–2020, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 467/467 bis din 10 iunie 2019 (Anexa I.23) și în conformitate cu HG. nr. 318 din 23 mai 2019 privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2019–2020, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 500 din 20 iunie 2019 (Anexa I.27), Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj are următoarea ofertă educațională aferentă celor două Facultăți:

1. Facultatea de Drept, în cadrul căreia UED organizează următoarele două programe de studii universitare:

a. Programul de studii universitare de licență în domeniul Drept, specializarea Drept - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 50 studenți, 240 credite ECTS (Tabelul nr. 1.3.);

b. Programul de studii universitare de master Managementul investigației penale (MIP) - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 50 studenți, 90 credite ECTS, în domeniul Drept (Tabelul nr. 1.4.).

2. Facultatea de Științe Economice, în cadrul căreia UED organizează următoarele două programe de studii universitare:



a. Programul de studii universitare de licență în domeniul Finanțe, specializarea Finanțe și bănci - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 90 studenți, 180 credite ECTS (Tabelul nr. 1.3.);

b. Programul de studii universitare de master Management financiar - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 50 studenți, 120 credite ECTS, în domeniul Finanțe (Tabelul nr. 1.4.).

Începând cu anul universitar 2012-2013, în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj funcționează cu avizul Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, prin adresa nr.51333/2012 (Anexa I.28), 6 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (4 programe în domeniul Finanțe: Expert fiscal, Audit intern și audit financiar, Finanțarea și gestiunea afacerilor, Management educațional și financiar, și 2 programe în domeniul Drept: Constatarea și sancționarea contravențiilor și arbitrarea abaterilor disciplinare, Carieră în domeniul juridic).

Oferta educațională a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj Ciclul de studii universitare de licență

Tabelul nr. 1.3.

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Specializarea/ Programul de studii universitare de licență (locația geografică de desfășurare și limba de predare)*A	Acreditare (A)/ Autorizare de funcționare provizorie (AP)	Forma de învățământ	Număr de credite de studii transferabile	Număr maxim de studenți care pot fi școlarizați
1.	Facultatea de Drept	Drept	Drept	A	IF	240	50
2.	Facultatea de Științe Economice	Finanțe	Finanțe și bănci	A	IF	180	90

Oferta educațională a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj Ciclul de studii universitare de master

Tabelul nr. 1.4.

Nr. crt.	Domeniul de studii universitare de master	Denumire program de studii universitare de master	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ	Număr de credite de studiu transferabile	Nr. maxim studenți ce pot fi școlarizați
1.	Drept	Managementul investigației penale	Lugoj	română	IF	90	50
2.	Finanțe	Management financiar	Lugoj	română	IF	120	50

I.2.4. ANALIZA NUMĂRULUI DE STUDENȚI ÎNMATRICULAȚI

Numărul de studenți înmatriculați pe ani de studii la Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj de la ultima evaluare instituțională a fost în corelație cu cifrele de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în Hotărârile de Guvern anuale, la toate programele de studii de licență și master.

Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj nu organizează studii universitare de doctorat.

Numărul studenților înmatriculați în cadrul UED la programele de studii universitare de licență și de master în perioada 2016-2019 este prezentat în Tabelul nr. 1.5.



Situația numărului de studenți înmatriculați la programele de studii universitare de licență și de master din cadrul Facultăților UED în perioada 2016-2019

Tabelul nr. 1.5.

Nr. crt.	Facultatea	Programul de studii	Forma de învățământ	Anul de studii	Nr. studenți 2016-2017	Nr. studenți 2017-2018	Nr. studenți 2018-2019
Ciclul I - Studii universitare de licență							
1.	Drept	Drept	IF	I	41	38	50
		Drept	IF	II	-	34	33
		Drept	IF	III	17	-	32
		Drept	IF	IV	18	12	-
Total Drept					76	84	115
2.	Științe Economice	Finanțe și bănci	IF	I	75	61	63
		Finanțe și bănci	IF	II	55	72	53
		Finanțe și bănci	IF	III	52	51	69
	Total Științe Economice					182	184
Total UED Studii universitare de licență					258	268	300
Ciclul II - Studii universitare de master							
1	Drept	Managementul investigației penale	IF	I	11	14	12
		Managementul investigației penale	IF	II	7	11	13
	Total Drept					18	25
2	Științe Economice	Management financiar	IF	I	40	35	42
		Management financiar	IF	II	34	37	34
	Total Științe Economice					74	72
Total UED Studii universitare de master					92	97	101
TOTAL UED LICENȚĂ+ MASTER					350	365	401

Situația numărului de studenți pe ani de studiu, inclusiv anul universitar 2019-2020, este prezentată în Anexa privind numărul de studenți pe ani de studiu ai UED în perioada 2017-2020 (Anexa I.35).

Ca urmare a implementării recomandărilor ARACIS de la ultima evaluare instituțională a UED, derulată în perioada 07-09 iunie 2017, se poate observa din Tabelul nr. 1.5., o creștere a numărului de studenți înmatriculați în cadrul ciclului I – Studii universitare de licență pentru anul universitar 2018-2019:

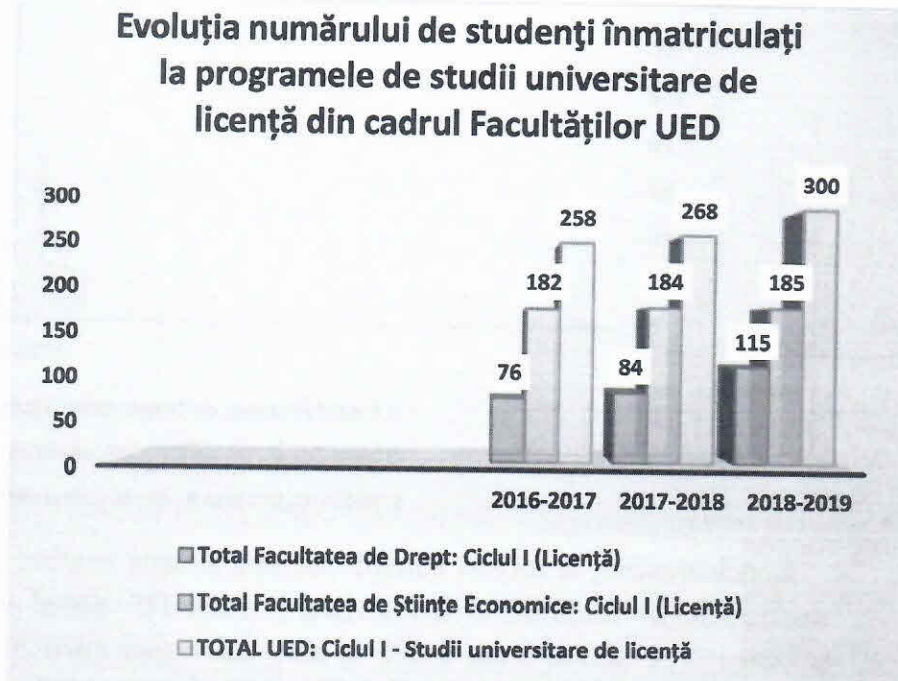
- La Facultatea de Drept, față de anul universitar precedent, numărul studenților înmatriculați crește de la 84 studenți în anul universitar 2017-2018, la 115 studenți în anul universitar 2018-2019, reprezentând o creștere consolidată de 37%;

- La Facultatea de Științe Economice, față de anul universitar precedent, numărul studenților înmatriculați crește de la 184 studenți în anul universitar 2017-2018, la 185 studenți în anul universitar 2018-2019, reprezentând o creștere consolidată de 0,6%.

Așadar, centralizând toate aceste informații la nivelul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, și având în vedere situațiile existente pe ambele Facultăți: Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice, pentru ciclul I – Studii universitare de licență, se constată faptul că numărul studenților înmatriculați crește de la 268 studenți în anul universitar 2017-2018, la 300 studenți în anul universitar 2018-2019, reprezentând o creștere consolidată de 12%.



De asemenea, dacă efectuăm o analiză în dinamică pe ultimii 3 ani de studii, pentru ciclul I – Studii universitare de licență, se observă o creștere a numărului total de studenți înmatriculați în cadrul UED astfel: în anul universitar 2016-2017 au fost înmatriculați 258 studenți, în anul universitar 2017-2018 au fost înmatriculați 268 studenți, adică o creștere consolidată de 4% față de anul universitar anterior, iar în anul universitar 2018-2019 au fost înmatriculați 300 studenți, reprezentând o creștere consolidată de 12% raportată la numărul de studenți din anul universitar precedent. Această situație este redată grafic în Figura nr. 1.1. Evoluția numărului de studenți înmatriculați la programele de studii universitare de licență din cadrul Facultăților.



Menționăm și faptul că, la Admiterea 2018 derulată în cadrul UED, întreaga capacitate pentru ciclul I – Studii universitare de licență, la Facultatea de Drept, a fost ocupată în limita locurilor alocate, în conformitate cu HG. nr. 158 din 29 martie 2018 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programele de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2018–2019, publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, nr. 313 din 10 aprilie 2018 (Anexa I.36).

Pentru ciclul II – Studii universitare de master, situația se prezintă în linii mari aceeași ca și în cazul ciclului I – Studii universitare de licență, în ceea ce privește situația numărului de studenți înmatriculați.

Astfel, din datele cuprinse în Tabelul nr. 1.3., se constată următoarea situație a studenților înmatriculați în cadrul ciclului II – Studii universitare de master pentru anul universitar 2018-2019:

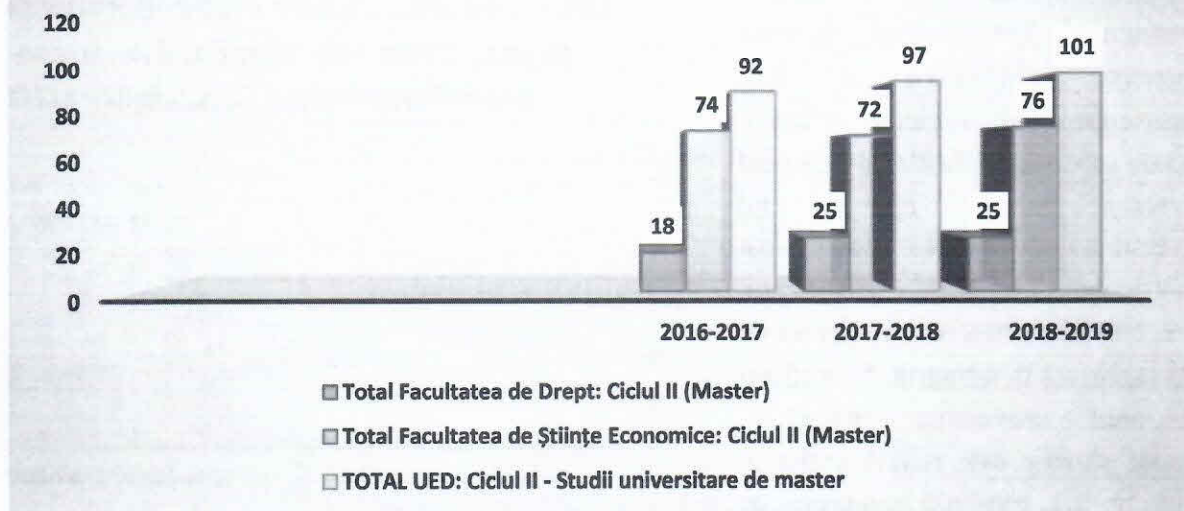
- La Facultatea de Drept, față de anul universitar precedent, numărul studenților înmatriculați se menține la același nivel de 25 studenți, atât pentru anul universitar 2017-2018, cât și pentru anul universitar 2018-2019;

- La Facultatea de Științe Economice, față de anul universitar precedent, numărul studenților înmatriculați înregistrează o creștere de la 72 studenți în anul universitar 2017-2018, la 76 studenți în anul universitar 2018-2019, reprezentând o creștere consolidată de 5,5%;

Totuși privind situația per ansamblu și centralizând toate aceste informații la nivelul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, și având în vedere situațiile existente pe ambele Facultăți (Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice, pentru ciclul II – Studii universitare de master), se constată faptul că numărul studenților înmatriculați crește de la 97 studenți în anul universitar 2017-2018, la 101 studenți în anul universitar 2018-2019, reprezentând o creștere consolidată de 4,1%.

Efectuând analiza în dinamică pe ultimii 3 ani de studii pentru ciclul II – Studii universitare de master, se observă o creștere a numărului total de studenți în cadrul UED astfel: în anul universitar 2016-2017 au fost înmatriculați 92 studenți, în anul universitar 2017-2018 au fost înmatriculați 97 studenți, adică o creștere consolidată de 5,5% față de anul universitar anterior, iar în anul universitar 2018-2019 au fost înmatriculați 101 studenți, adică o creștere consolidată de 4,1% față de anul universitar precedent. Această situație este redată grafic în Figura nr. 1.2. Evoluția numărului de studenți înmatriculați la programele de studii universitare de master din cadrul Facultăților UED.

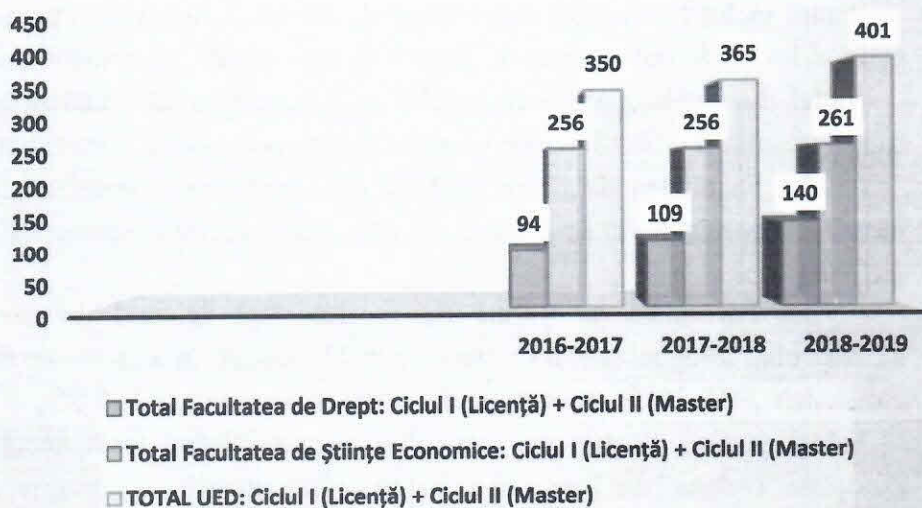
Evoluția numărului de studenți înmatriculați la programele de studii universitare de master din cadrul Facultăților UED



Concluzionând, la nivelul întregii instituții, situația analizei în dinamică specifică celor două cicluri de studii: ciclul I – Studii universitare de licență și ciclul II – Studii universitare de master, pe cele două Facultăți, se prezintă pe ultimii 3 ani astfel: în anul universitar 2016-2017 au fost înmatriculați un număr de 350 studenți, în anul universitar 2017-2018 au fost înmatriculați un număr de 365 studenți, adică o creștere consolidată de 4,3% față de anul universitar anterior, iar în anul universitar 2018-2019 au fost înmatriculați un număr de 401 studenți, reprezentând o creștere consolidată de 9,9% față de anul universitar precedent. Această situație este redată grafic în Figura nr. 1.3. Evoluția numărului de studenți înmatriculați la programele de studii universitare de licență și master din cadrul Facultăților UED.

Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj nu are studenți finanțați de la buget, toți studenții UED fiind înmatriculați pe locuri cu taxă.

Evoluția numărului de studenți înmatriculați la programele de studii universitare de licență și master din cadrul Facultăților UED



I.2.5. MANAGEMENTUL STRATEGIC ȘI CAPACITATEA DE ADAPTARE A UNIVERSITĂȚII

Universitatea are un management care face eforturi pe linia asigurării unei strategii solide aplicabile în domeniul calității proceselor desfășurate în interiorul instituției. În acest scop, structurile de conducere alese în anul 2017, au întocmit și aprobat Planul strategic al UED Lugoj pentru perioada 2017-2020 (Anexa I.5). Acesta stă la baza întocmirii și aprobării Planurilor operaționale ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 (Anexa I.6). Se remarcă și faptul că, atât strategia pe termen lung a instituției, dar mai ales Planurile operaționale ale UED, țin seama de cele mai noi aspecte socio-economice care influențează bunul mers al activității Universității, acestea fiind corelate și cu planurile structurilor subordonate.

Conținutul Planul strategic al UED Lugoj pentru perioada 2017-2020 (Anexa I.5) și a Planurilor operaționale ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 (Anexa I.6), au ca punct central de pornire realitățile prezente ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Cum aceste realități se află într-o permanentă schimbare, Universitatea asigură actualizarea continuă a acestor Planuri și intercorelarea lor, inclusiv efectuarea unor analize trimestriale în ceea ce privește stadiul îndeplinirii lor de către structurile de conducere ale UED.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj dispune de un Regulament de organizare și funcționare a activității de audit intern din cadrul UED, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 8 din 30.01.2019 (Anexa I.39). Activitatea de audit intern din cadrul UED se exercită prin intermediul unei persoane desemnate, denumită auditor intern, pentru desfășurarea activităților de audit intern, pe baza unui contract privind exercitarea activității profesionale de audit intern (Anexa I.40). Auditorul intern desfășoară o activitate funcțional independentă și obiectivă, menită să dea asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor entității, ajutând Universitatea să-și îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului și a proceselor de administrare, fără ca acesta să își asume responsabilități manageriale. Potrivit legislației în vigoare, în cadrul entității pot fi derulate misiuni de asigurare și misiuni de consiliere. Misiunile de asigurare se realizează în conformitate cu tipurile de audit intern reglementate de lege, și pot fi: auditul de sistem, care reprezintă o evaluare în profunzime a sistemelor de conducere și control intern, cu scopul de a stabili dacă acestea funcționează economic, eficace și eficient, pentru identificarea deficiențelor și formularea de recomandări pentru corectarea acestora; auditul performanței, care examinează dacă criteriile stabilite pentru implementarea obiectivelor și sarcinilor entității sunt corecte pentru evaluarea rezultatelor, și apreciază dacă rezultatele sunt conforme cu obiectivele; auditul de regularitate, care reprezintă examinarea acțiunilor asupra efectelor financiare pe seama fondurilor sau a patrimoniului UED, sub aspectul respectării ansamblului principiilor, regulilor procedurale și metodologice care le sunt aplicabile. Misiunea de consiliere reprezintă activitatea desfășurată de auditorii interni menită să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernantei în Universitate, fără ca auditorii să își asume responsabilități manageriale. Printre atribuțiile fundamentale ale auditorului intern, menționăm atât elaborarea planurilor de audit intern ale Universității, cât și elaborarea Rapoartelor anuale cu privire la activitatea de audit intern pe anii 2017 și 2018, cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa I.41).

Activitatea de audit intern academic din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj se exercită prin intermediul Comisiei de Audit Intern Academic a cărei activitate este reglementată prin intermediul Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de Audit Intern Academic din cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 9 din 30.01.2019 (Anexa I.42). Comisia de Audit Intern Academic a elaborat anual Rapoartele de audit intern academic pentru anii universitari 2016-2017 și 2017-2018, acestea fiind dezbătute de către Senatul UED (Anexa I.43). Comisia de Audit Intern Academic auditează structurile/entitățile care sunt cuprinse în Planul de audit intern academic ale Universității. În realizarea misiunilor de audit intern academic, Comisia își desfășoară activitatea în conformitate cu acesta.

Activitatea financiară a UED este supusă auditului intern și extern și se efectuează pe baza documentelor contabile elaborate de către Compartimentul Financiar Contabil Resurse Umane. Referitor la auditul financiar a fost încheiat un Contract privind exercitarea activității profesionale de audit intern (Anexa I.40), precum și un Contract cu un auditor extern în vederea realizării auditurilor situațiilor financiare ale Universității (Anexa I.37). Rezultatele auditurilor financiare împreună cu analizele anuale ale execuției Bugetelor de venituri și cheltuieli ale Universității de la ultima evaluare instituțională, precum și Rapoartele auditului extern al situațiilor financiare pe anii 2017 și 2018, au fost dezbătute de către Senatul UED și date publicității (Anexa I.38).



II. PROCESUL DE ASIGURARE A CALITĂȚII PROGRAMELOR DE STUDII ȘI A STANDARDELOR CA PARTE A MANAGEMENTULUI STRATEGIC INSTITUȚIONAL

II.1. STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	
A.1 Structurile instituționale, administrative și manageriale	
S.A.1.1. Misiune, obiective și integritate academică	
IP.A.1.1.1. Misiune și obiective	Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj, cu o vechime de 25 de ani, a fost înființată prin Legea nr. 100/2003 (<u>Anexa I.3</u>). Carta universitară a fost revizuită și completată conform Hotărârii Senatului UED nr. 33/18.12.2017 și cu avizul pozitiv al Ministerului Educației Naționale, prin adresa nr. 26057/12.02.2018 (<u>Anexa I.4</u>). Misiunea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, așa cum reiese din Carta universitară (<u>Anexa I.4</u>), este de a efectua educație și cercetare în domeniile juridic, economic și sănătate la un înalt standard de calitate, în contextul național și internațional real, pentru dezvoltarea economică și culturală a municipiului Lugoj, a regiunii de Vest și a întregii României.
IP.A.1.1.2. Integritate academică	UED are și aplică cu consecvență Codul de etică și deontologie profesională universitară, cu practici și mecanisme eficiente de aplicare (<u>Anexa I.4</u>). Conform Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, Codul de etică și deontologie profesională universitară este parte componentă a Cartei universitare. Comisia de Etică și Deontologie Profesională Universitară din cadrul UED este independentă, funcționează în conformitate cu Codul de etică și deontologie profesională universitară și contribuie la formarea unui climat academic bazat pe cooperare și competiție, realizând controlul aplicabilității normelor de etică în activitățile de conducere, cercetare, predare sau evaluare (<u>Anexa II.2</u>). Rezultatele acestui control sunt făcute publice (<u>Anexa II.3</u>). UED dispune de un soft antiplagiat cu licență (Plagiarism Detector), instalat pe calculatoarele aflate în cadrul instituției (<u>Anexa II.4</u>).
IP.A.1.1.3. Răspundere și responsabilitate publică	UED organizează activitatea de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității universitare: financiar-contabil, integritate academică, predare și examinare, cercetare. Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj dispune de un Regulament de organizare și funcționare a activității de audit intern (<u>Anexa I.39</u>). Auditul intern implică atât elaborarea planurilor de audit intern ale Universității, cât și elaborarea Rapoartelor anuale cu privire la activitatea de audit intern din cadrul instituției pe anii 2017 și 2018, cu Hotărârile Senatului de aprobare (<u>Anexa I.41</u>). Activitatea de audit intern academic din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj se exercită prin intermediul Comisiei de Audit Intern Academic, a cărei activitate este reglementată prin Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Audit Intern Academic din cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 9 din 30.01.2019 (<u>Anexa I.42</u>). Comisia de Audit Intern Academic a elaborat anual Rapoartele de audit intern academic pentru anii universitari 2016-2017 și 2017-2018, acestea fiind dezbătute de către Senatul UED (<u>Anexa I.43</u>).



S.A.1.2. Conducere și administrație	
IP.A.1.2.1. Sistemul de conducere	<p>Sistemul de conducere (<u>Anexa I.31</u>), democratic și eficient, se bazează pe prevederile Regulamentului de ordine interioară (<u>Anexa II.1</u>). În Carta universitară (<u>Anexa I.4</u>) se prezintă mecanismul de alegere a studenților în structurile de conducere (Consilii și Senat). Alegerile s-au desfășurat în baza Regulamentului electoral propriu privind constituirea și alegerea structurilor și funcțiilor de conducere ale UED Lugoj (mandatul 2016-2020), însoțit de Hotărârea Senatului nr. 1/28.01.2016 de aprobare (<u>Anexa II.6</u>). Mecanismul de alegere a reprezentanților studenților în Consilii, Senat și alte structuri este reglementat în capitolul VII din Carta UED (<u>Anexa I.4</u>).</p> <p>Sistemul de conducere se bazează pe sistemele de comunicare electronică de tip Internet în diseminarea informațiilor de interes universitar. Conexiunea și comunicarea cu cadrele didactice și studenții UED se realizează și prin intermediul Internetului. Site-ul Universității (http://www.universitateaeuropeanadragan.ro) conține diverse informații, de la legislație la activitățile didactice, de cercetare etc, evenimentele anuale desfășurate, precum și alte acțiuni specifice.</p>
IP.A.1.2.2. Management strategic	<p>UED are un Plan strategic pentru perioada 2017-2020, cu obiective etapizate pe termene (<u>Anexa I.5</u>). Obiectivele cuprinse în Plan sunt: creșterea numărului de studenți, evaluarea periodică instituțională, autorizare de noi programe de studii, cercetare, relații de cooperare, asigurarea necesarului de cadre didactice proprii. Planul strategic este actualizat permanent în funcție evoluția și contextul învățământului superior.</p> <p>Planurile operaționale ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020, cu Hotărârile Senatului de aprobare (<u>Anexa I.6</u>) sunt întocmite anual în conformitate cu direcțiile de principiu ale Planului strategic al Universității (<u>Anexa I.5</u>). Atât Planul strategic al UED Lugoj 2017-2020, cu Hotărârea Senatului de aprobare, cât și Planurile operaționale ale Universității, cu Hotărârile Senatului de aprobare, sunt cunoscute de mediul academic, acestea fiind publicate și pe site-ul UED (http://www.universitateaeuropeanadragan.ro).</p> <p>La nivelul fiecărei Facultăți există atât Planul strategic, cât și Planurile operaționale pe ani de studiu, acestea fiind întocmite în concordanță cu cele existente la nivelul Universității.</p>
IP.A.1.2.3. Administrație eficace	<p>Administrația UED este legal structurată, corect dimensionată, fiind compusă din persoane calificate corespunzător posturilor și funcționând eficient prin oferirea de servicii corespunzătoare comunității academice (<u>Anexa II.7</u>).</p> <p>UED are implementate sisteme informatice pentru activitatea financiar contabilă, CIEL (<u>Anexa II.8</u>), și pentru gestiunea școlarității (<u>Anexa II.9</u>).</p>
A.2 Bază materială	
S.A.2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți	
IP.A.2.1.1. Spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități	<p>Baza materială a UED corespunde standardelor care asigură desfășurarea unui proces de învățământ academic de calitate. Astfel, UED dispune de o aulă de 434 de locuri, 3 săli de curs cu câte 192 de locuri, o sală de curs cu 57 de locuri, 4 săli de seminar cu câte 30 de locuri, un laborator de informatică cu 22 locuri, un laborator de criminalistică cu 14 locuri. Pentru studiu, studenții din cadrul UED beneficiază de: o sală de lectură cu 80 de locuri, o sală de studiu de 50 locuri, un centru de presă cu 18 locuri, un centru de cercetare cu 15 locuri și un centru studentesc de 6 locuri (<u>Anexa II.10</u>). Spațiile însumează 2.167 mp pentru activitățile</p>

	<p>didactice și de cercetare. UED dispune de Bibliotecă proprie. Fondul de carte al bibliotecii este completat pe baza listelor de propuneri realizate de cadrele didactice, inclusiv pentru cărți de specialitate.</p> <p>Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj asigură achiziții de reviste și periodice de specialitate corespunzătoare domeniilor de studiu (Anexa II.11). Biblioteca permite o documentare a studenților în domeniile de interes ale Universității, volumele și revistele acoperind spectrul de discipline existente la nivelul fiecărei specializări (Anexa II.12 și Anexa II.13).</p> <p>UED, prin intermediul Bibliotecii, pune la dispoziția studenților cursuri și alte materiale de studiu specifice fiecărei discipline cuprinse în planurile de învățământ ale Facultăților (Anexa II.46 și Anexa II.47).</p> <p>În exteriorul clădirii, Universitatea are un amfiteatru în aer liber cu 228 de locuri, utilizat pentru evenimente educaționale, culturale, sportive proprii sau ale comunității locale.</p> <p>Conform protocolului încheiat cu Colegiul Tehnic "Valeriu Braniște" din Lugoj, Universitatea asigură 100 locuri de cazare studenților (Anexa II.15). Activitățile aferente disciplinei "Educație fizică" s-au desfășurat în anii universitari 2017-2018 și 2018-2019 în spațiul pus la dispoziție de către C.N. "Iulia Hasdeu", iar în prezent, pentru anul universitar 2019-2020, activitățile specifice se derulează în cadrul Liceului Tehnologic "Valeriu Braniște" din Lugoj, prin intermediul contractelor de parteneriat încheiate (Anexa II.16).</p>
IP.A.2.1.2. Dotare	<p>Sălile de curs/seminar sunt dotate cu mijloace media (laptop/calculator și videoproiector). Aula este dotată cu instalație de traducere simultană.</p> <p>Laboratorul de informatică este dotat cu tehnică de calcul corespunzătoare disciplinelor specifice cuprinse în planurile de învățământ și care asigură accesul pentru studenți astfel încât la nivelul unei formații de studiu, să existe un calculator la cel mult doi studenți pentru ciclul de licență și un calculator pentru fiecare student, pentru ciclul de master (Anexa II.17 și Anexa II.19).</p> <p>Laboratorul de criminalistică cuprinde materialele necesare desfășurării în condiții optime a procesului didactic (Anexa II.18).</p>
IP.A.2.1.3. Resurse financiare adecvate pentru activitățile de învățare și predare, servicii de sprijin adecvate și ușor accesibile pentru studenți	<p>Universitatea Europeană "Drăgan" este instituție publică cu personalitate juridică având buget propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea de învățământ superior, cod fiscal și conturi bancare proprii (Anexa II.20 și Anexa II.21).</p> <p>UED este o entitate non-profit cu un Compartiment Financiar Contabil Resurse Umane distinct, care își organizează propria contabilitate în conformitate cu legislația în vigoare (Anexa II.22, Anexa II.23, Anexa II.24, Anexa II.25 și Anexa II.71).</p> <p>Universitatea a implementat și aplică în mod riguros politici financiare sustenabile pe termen scurt, pe termen mediu și pe termen lung (Anexa II.26). Resursele financiare cumulează veniturile proprii (din taxe, contracte de cercetare, contracte de închiriere și sponsorizări).</p>
IP.A.2.1.4. Sistemul de acordare a bursei și a altor forme de sprijin material pentru studenți	<p>Studenții UED de la ciclul de studii universitare de licență, forma de învățământ cu frecvență, beneficiază de burse de merit, de studiu, sociale, în conformitate cu prevederile Regulamentului privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin material pentru studenții UED, însoțit de Hotărârea Senatului nr. 16 din 28.02.2019 de aprobare (Anexa II.27), în condițiile stabilite de Senatul Universității.</p> <p>Bursele, indiferent de categorie, se acordă pe perioada desfășurării activităților didactice, prin care se înțelege cursuri, seminarii, laboratoare, proiecte, activități practice, sesiuni de examene.</p>

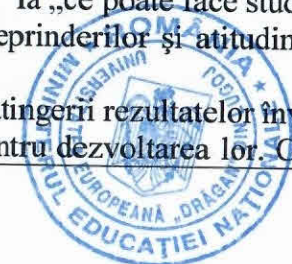


	<p>Cuantumul și numărul burselor se stabilește de Senatul Universității, la propunerea Consiliului de Administrație al UED, în limita fondurilor disponibile și nevoilor identificate la nivelul comunității studențești. Bursele se acordă anual/semestrial. Acestea se acordă din resurse proprii.</p> <p>În perioada 2015–2020 s-au acordat și se vor acorda un număr de 33 burse de studii în cuantum de 96.650 lei. În cadrul Facultății de Științe Economice, în perioada 2014-2020, 8 studenți au beneficiat de bursă privată, reprezentând plata taxelor de studii pentru perioada respectivă, de către angajatorii acestora (<u>Anexa II.141</u>).</p>
IP.A.2.1.5. Personalul administrativ al serviciilor de sprijin pentru studenți	Personalul administrativ al UED este calificat pentru activitățile de sprijin pentru studenți și are la dispoziție oportunități pentru dezvoltarea competențelor (<u>Anexa II.7</u>).
B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ	
B.1 Conținutul programelor de studii	
S.B.1.1. Admiterea studenților	
IP.B.1.1.1. Principii ale politicii de admitere la programele de studii oferite de instituție	Recrutarea studenților se face prin: difuzarea materialelor publicitare de admitere (<u>Anexa II.28</u>), de regulă cu șase luni înaintea primei sesiuni de admitere; prin promovarea pe site-ul UED și pe pagina de Facebook a Universității; prin anunțuri în publicații media, la radio și televiziune; prin vizite efectuate în liceele din Lugoj și localitățile limitrofe: Nădrag, Făget, Buziaș, Caransebeș (<u>Anexa II.29</u>).
IP.B.1.1.2. Practici de admitere	<p>Admiterea în ciclul de studii universitare de licență și master se face prin concurs, pe baza interviului motivațional, evaluat cu calificativul ADMIS/RESPINS și evaluarea Dosarului de admitere. Candidații vor fi ierarhizați și admiși în ordine descrescătoare în funcție de media generală de admitere, până la ocuparea locurilor de admitere.</p> <p>În acest sens, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a elaborat Metodologiile proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (<u>Anexa II.30</u>).</p> <p>Relația contractuală dintre Universitate și studenți este oficializată prin Contractul de școlarizare și Contractul de studii - Anexele 1 și 2 la Ghidurile de studii pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (<u>Anexa II.31</u>) și la Regulamentele privind activitatea profesională a studenților în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (<u>Anexa II.32</u>).</p> <p>UED școlarizează și studenți din Republica Moldova. În conformitate cu prevederile legale în vigoare, înscrierea la studii a acestora s-a efectuat în baza aprobării direcției de specialitate (DGRIAE) din cadrul Ministerului Educației Naționale (<u>Anexa II.33</u>).</p>
S.B.1.2. Structura și prezentarea programelor de studii	
IP.B.1.2.1. Structura programelor de studii	Planurile de învățământ sunt structurate pe discipline obligatorii, opționale și facultative, axându-se pe principiile unui proces de învățământ integrat și performant, capabil să ofere abilități pentru domeniile specifice și domeniile complementare acestuia

	<p>(Anexa II.108). Planurile de învățământ ale Facultăților sunt evaluate periodic, fiind modificate în funcție de tendințele apărute pe piața forței de muncă (Anexa II.46, Anexa II.47 și Anexa II.108).</p> <p>Programele de studii ale UED se bazează pe corespondența dintre rezultatele în învățare și calificarea universitară, conform competențelor profesionale și transversale specifice. Programul de studii este prezentat sub forma unui pachet de documente sintetizate în fișa Programului (Anexa II.31, Anexa II.34, Anexa II.35, Anexa II.46 și Anexa II.47), care cuprinde obiectivele generale ale programului, competențe profesionale și transversale, structura programului de studii, asigurarea flexibilității instruirii, condițiile de promovare/condițiile de înscriere în anul universitar următor, disciplinele din planul de învățământ, condițiile de desfășurare a examenului de licență, bilanțul general al disciplinelor obligatorii/optionale/facultative - fundamentale/de specialitate/complementare, raportul dintre orele de curs și orele de seminar (Anexa II.146), desfășurarea stagiului de practică, ponderea examenelor și a probelor de verificare (Anexa II.147).</p> <p>Programele de studii sunt inițiate, aprobate, monitorizate și evaluate periodic conform Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 25 din 30.03.2018 (Anexa II.36). Realizarea programelor la nivel de Universitate se bazează pe Regulamentul privind aplicarea sistemului de credite transferabile de studii la UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 22 din 30.03.2018 (Anexa II.37).</p>
<p>IP.B.1.2.2. Diferențiere în realizarea programelor de studii</p>	<p>Programele de studii sunt unitare ca structură, însă se diferențiază prin metode specifice utilizate pentru forma de învățământ (IF), fiind conforme planurilor de învățământ (Anexa II.46 și Anexa II.47) și fișelor disciplinelor (Anexa II.34 și Anexa II.35). Menționăm că în cadrul UED forma programelor de studii este IF (învățământ cu frecvență) și se desfășoară în conformitate cu standardele și reglementările legale aflate în vigoare.</p>
<p>IP.B.1.2.3. Relevanța programelor de studii</p>	<p>Universitatea examinează periodic opiniile actorilor interesați (studenți, absolvenți, personal intern și angajatori), acestea fiind de un real folos în întocmirea și revizuirea programelor de studii (Anexa II.36, Anexa II.38 și Anexa II.39). Relevanța programului de studii rezultă din acțiuni întreprinse la nivel de Facultate: corelarea programului de studii cu cerințele pieței muncii și cu Cadrul National al Calificărilor din Învățământul Superior (Anexa II.40), armonizarea fișelor disciplinelor cu dezvoltarea cunoașterii în domeniul programului (Anexa II.34 și Anexa II.35), prin activități proprii de cercetare științifică (Anexa II.43 și Anexa II.44) ale cadrelor didactice, și prin actualizarea permanentă a bibliografiei indicate studenților.</p> <p>Universitatea dispune de mecanisme de analiză colegială anuală a activității didactice și de cercetare, a modului de transmitere a cunoștințelor către studenți, a schimbărilor care se produc în profilul și în structura calificărilor. Există și se aplică prevederile Regulamentului privind evaluarea periodică a calității personalului didactic din cadrul UED Lugoj însoțit de Procedura de aplicare, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 23 din 30.03.2018 (Anexa II.45). Absolvenții înscriși la programele de master sunt consultați permanent cu privire la modul de aplicare în practică a cunoștințelor acumulate în perioada studiilor de licență. Simultan, și reprezentanții angajatorilor sunt consultați periodic, referitor la aceste aspecte, organizându-se mese rotunde, workshop-uri, consfătuiri etc.</p>
<p>B.2 Rezultatele învățării</p>	
<p>S.B.2.1. Valorificarea calificării universitare obținute</p>	



<p>IP.B.2.1.1. Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii</p>	<p>Pe baza chestionarului privind valorificarea calificării universitare, inserția absolvenților universității a depășit 50% în fiecare an (<u>Anexa II.38</u>).</p> <p>Analiza efectuată în perioada 2012-2017 a relevat faptul că, datorită creșterii cererii de absolvenți cu studii economice și juridice, procentul de inserție pe piața muncii este de 53,57%. Analiza pentru perioada 2018-2019 este în curs de realizare.</p> <p>Pentru a fi la curent cu inserția absolvenților pe piața muncii, Universitatea a apelat la metode suplimentare, solicitând unor instituții reprezentative din municipiul Lugoj informații cu privire la angajații cu studii superioare în domeniul economic și juridic care au absolvit UED: 69% din angajații BRD Lugoj au absolvit programul de studii Finanțe și bănci, în cazul Primăriei municipiului Lugoj, 57% din angajații în domeniile economic și juridic sunt absolvenți ai UED, în cadrul Poliției municipiului Lugoj, 76 ofițeri și agenți de poliție sunt absolvenți ai Universității, în cadrul Cabinetelor notariale cu titlu de exemplu, menționăm că lucrează 8 absolvenți ai UED (<u>Anexa II.48</u>). De asemenea, în cadrul Baroului de avocați funcționează un număr de 42 avocați absolvenți ai UED conform informațiilor cuprinse în Tabloul avocaților din județul Timiș. Precizăm că mai activează în domeniul juridic un număr de 6 magistrați absolvenți ai UED, 5 notari publici, 3 executori judecătorești, 8 grefieri.</p>
<p>IP.B.2.1.2. Valorificarea calificării prin continuarea studiilor universitare</p>	<p>În anii universitari 2017-2018 și 2018-2019, procentele absolvenților admiși la studii universitare de masterat a depășit constant 20%. Conform datelor statistice existente la Facultatea de Științe Economice, valorificarea calificării prin continuarea studiilor universitare de masterat se prezintă astfel: pe anul universitar 2017-2018, procentul este de 68,57%, iar pe anul universitar 2018-2019, procentul este de 54,76%. În ceea ce privește Facultatea de Drept, situația se prezintă în felul următor: pe anul universitar 2017-2018, procentul este de 30,76%, iar pe anul universitar 2018-2019, procentul este de 41,66%.</p>
<p>IP.B.2.1.3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate</p>	<p>Evaluarea nivelului de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Universitate, respectiv Facultate, se efectuează anual printr-un chestionar ce reflectă atât calitatea procesului de învățământ, cât și condițiile de desfășurare a acestuia (<u>Anexa II.38</u> și <u>Anexa II.45</u>).</p> <p>Rezultatele obținute ne arată un nivel de satisfacție ridicat, de peste 80% în ultimii doi ani, în rândul studenților UED.</p> <p>Un alt mod de evaluare a nivelului de satisfacție al studenților îl reprezintă studiul organizat de Institutul Trendence din Berlin-Barometrul Absolvenților din Europa. Studenții și absolvenții Facultății de Științe Economice, programul de studii de licență Finanțe și bănci, participă la acest studiu din 2013, iar rezultatele primite din partea Institutului ne arată un grad ridicat de satisfacție al studenților noștri cu privire la dezvoltarea profesională și personală asigurată de Universitate (<u>Anexa II.14</u>).</p> <p>Dovada bunei pregătiri profesionale a absolvenților UED o reprezintă un număr mare de absolvenți cu angajamente în companii și instituții publice (financiare, bancare, de asigurări, Administrații, Judecătorii, Parchete, notariate, Barou avocați).</p>
<p>IP.B.2.1.4. Centrarea pe student a metodelor de învățare</p>	<p>Cadrele didactice ale UED își proiectează metodele și mediile de învățare centrate pe student (bazat pe rezultatul învățării).</p> <p>Rezultatele învățării descriu ceea ce vor putea face studenții după finalizarea unui curs. Corespunzător direcțiilor de studii, profesorii au redefinit procesul de predare, învățare și evaluare, mutând accentul de la „ce se predă” la „ce poate face studentul” la sfârșitul cursului (rezultatul învățării). Rezultatele învățării descriu integrarea cunoștințelor, deprinderilor și atitudinilor în abilități.</p> <p>Relața dintre student și profesor este una de parteneriat, în care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru dezvoltarea lor. Cadrele</p>



	<p>didactice folosesc resursele noilor tehnologii (e-mail pentru tematică, bibliografie, resurse în format electronic, dialog cu studenții), și materiale auxiliare (tablă, flipchart și videoproiector).</p> <p>Cadrele didactice care ocupă postul de asistent universitar dețin și pregătirea pedagogică de specialitate (Anexa II.51).</p> <p>De asemenea, programele de studii sunt integrate cu stagii de practică și internship. Cadrele didactice antrenează studenții la activitatea de predare (prin întrebări din sală, scurte prezentări, experimente demonstrative), iar procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare al studenților (Anexa II.34 și Anexa II.35).</p> <p>Totodată, studenții sunt antrenați și în activitatea de cercetare științifică din cadrul cercurilor științifice studențești (Anexa II.52).</p>
<p>IP.B.2.1.5. Orientarea în carieră a studenților</p>	<p>Pentru fiecare an de studiu, ciclul de studii universitare de licență, sunt desemnați tutori de an (Anexa II.54), în conformitate cu Regulamentul privind desfășurarea activității de tutorat la UED Lugoj cu Hotărârea Senatului de aprobare (Anexa II.55). Conform Regulamentului menționat, în cadrul UED se aplică tutoratul colegial între studenți din anii mai mari și ceilalți studenți. Studenții sunt îndrumați de către tutorii de ani și de către celelalte cadre didactice să apeleze la serviciile oferite de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.</p> <p>În ceea ce privește ciclul de studii universitare de masterat, sistemul de tutorat este facultativ. Consiliul Facultății, la propunerea decanului, desemnează tutorii pentru fiecare specializare și formă de învățământ la începutul anului universitar.</p> <p>Suplimentar, cadrele didactice comunică cu studenții, atât prin e-mail, cât și conform unui program de consultații (Anexa II.56). Consilierea și informarea cu privire la oportunitățile de studiu și perfecționare universitară în cadrul UED este realizată de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (Anexa II.57, Anexa II.58, Anexa II.59 și Anexa II.60).</p> <p>Începând cu anul universitar 2019-2020, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră este coordonat de un cadru didactic licențiat în psihologie, numit prin Decizia rectorului (Anexa II.61).</p>
<p>B.3 Activitatea de cercetare științifică</p>	
<p>S.B.3.1. Programe de cercetare</p>	
<p>IP.B.3.1.1. Programarea cercetării</p>	<p>Activitatea de cercetare științifică din Universitate se desfășoară conform obiectivelor cuprinse în planurile de cercetare științifică ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.62). O parte importantă a rezultatelor obținute în domeniile economic și juridic, ca urmare a activității de cercetare științifică derulată la nivelul instituției, a fost concretizată și în planurile editoriale ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.68).</p> <p>Temele de cercetare științifică sunt cuprinse în planurile de cercetare științifică ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.62) și în Rapoartele cercetării științifice realizate în anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.63), acestea înscriindu-se în ariile științifice ale domeniilor de licență și/sau masterat, dar abordează și unele aspecte actuale, de mare interes, ale vieții economice și sociale, având un evident caracter interdisciplinar.</p>



	Activitatea de cercetare universitară se desfășoară la nivelul Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice al UED și la nivelul Departamentelor Facultăților, precum și individual, atât la nivelul cadrelor didactice, cât la nivelul studenților (Anexa I.34 , Anexa II.64 și Anexa II.65).
IP.B.3.1.2.Realizarea cercetării	Rezultatele cercetării din Universitatea Europeană "Drăgan" se regăsesc în Rapoartele cercetării științifice realizate în anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.63), și care au avut la bază Rapoartele de cercetare științifică ale Facultăților pentru anii universitari 2016-2017, 2017-2018 și 2018-2019 (Anexa II.67). Universitatea elaborează anual un buget distinct al cercetării științifice (Anexa II.66).
IP.B.3.1.3.Valorificarea cercetării	În perioada 2016–2019*, cadrele didactice ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, de la cele două Facultăți, Facultatea de Drept, respectiv Facultatea de Științe Economice, au elaborat un număr de 10 titluri editoriale (cărți, tratate, cursuri și alte materiale didactice universitare) care acoperă disciplinele din planurile de învățământ, majoritatea acestora fiind publicate în edituri recunoscute de CNCSIS (Anexa II.69). Producția științifică din perioada 2016-2019* privind studiile/lucrările/articolele și temele de cercetare elaborate de cadrele didactice ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, s-a materializat într-un număr de 127 lucrări publicate în 40 volume (cu ISBN sau ISSN), aferente sesiunilor științifice anuale, conferințelor cadrelor didactice sau publicărilor în reviste științifice de specialitate (Anexa II.69). Situția centralizată a cercetării din cadrul UED Lugoj se regăsește sintetizată în Centralizatorul datelor privind cercetarea științifică desfășurată la nivelul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj (Anexa II.70).
B.4 Activitatea financiară a organizației	
S.B.4.1. Buget și contabilitate	
IP.B.4.1.1. Bugetul de venituri și cheltuieli	Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj este o instituție non-profit, are organizat un Compartiment Financiar Contabil Resurse Umane distinct, și-a organizat contabilitate proprie, întocmește bilanț contabil, cont de execuție bugetară și raport de gestiune propriu din care rezultă faptul că, cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul non-profit al UED (Anexa II.22 , Anexa II.23 , Anexa II.24 , Anexa II.25 și Anexa II.71).
IP.B.4.1.2.Contabilitate	Universitatea Europeană "Drăgan" este o instituție publică cu personalitate juridică având buget propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea de învățământ superior, cod fiscal și conturi bancare proprii (Anexa II.20 , Anexa II.21 , Anexa II.24 și Anexa II.26). Dotarea informatică a Compartimentului Financiar Contabil Resurse Umane cuprinde dotarea cu aparatură, tehnică de calcul și soft licențiat pentru evidența contabilă, Ciel (Anexa II.8).
IP.B.4.1.3.Auditare și răspundere publică	Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a fost auditată privind situațiile financiare, în anii 2017 și 2018 (Anexa I.38), de către un auditor financiar recunoscut în domeniu (Anexa I.37). Rezultatele auditului financiar în anii 2017 și 2018, precum și analiza anuală a execuției bugetului de venituri și cheltuieli pe anii 2017 și 2018, au fost dezbătute de către Senatul UED și date publicității (Anexa I.38 și Anexa II.21).

C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

C.1 Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

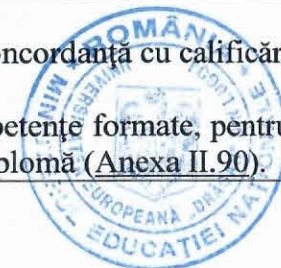
S.C.1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

<p>IP.C.1.1.1. Organizarea sistemului de asigurare a calității</p>	<p>Componentele sistemului de asigurare a calității serviciilor educaționale sunt de natură structurală - Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC), având atribuțiuni în acest domeniu (<u>Anexa II.74</u>).</p> <p>La nivelul Universității, CEAC coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității, elaborează anual Raportul privind evaluarea și asigurarea calității educației, formulează propuneri de îmbunătățire a calității educaționale și promovează cultura calității în cadrul activităților didactice și de cercetare științifică (<u>Anexa II.75</u>).</p> <p>CEAC funcționează pe baza Regulamentului privind organizarea și funcționarea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității din cadrul UED, Regulament aprobat de către Senatul UED prin Hotărârea nr. 17 din 28.02.2019 (<u>Anexa II.74</u>).</p>
<p>IP.C.1.1.2. Politici și strategii pentru asigurarea calității</p>	<p>Asigurarea calității procesului de învățământ reprezintă o premisă importantă a succesului. În acest sens, UED s-a orientat către introducerea unui sistem de evaluare a procesului de învățământ și către modificarea raportului de timp alocat pentru acesta.</p> <p>Sistemul de asigurare a calității serviciilor educaționale din cadrul Universității este centrat pe: rezultatele învățării, rezultatele exprimate în termeni de cunoștințe, competențele profesionale, valorile și atitudinile care se obțin prin parcurgerea unui nivel de învățământ, respectiv a unui program de studii (<u>Anexa II.76</u>).</p> <p>Codul de Asigurare a Calității aprobat prin Hotărârea Senatului UED nr. 17 din 28.02.2019 (<u>Anexa II.77</u>) definește principiile de bază și politicile promovate de către UED pentru asigurarea calității în cadrul tuturor structurilor funcționale și a relațiilor Universității cu parteneri din domeniu (studenți, angajați, angajatori, instituții publice locale, regionale, naționale și internaționale, organizații non-guvernamentale).</p>

C.2 Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate

S.C2.1. Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și a diplomelor ce corespund calificărilor

<p>IP.C.2.1.1. Existența și aplicarea regulamentului privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii</p>	<p>La nivelul UED există și se aplică un Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 25 din 30.03.2018, cu proceduri specifice de implementare (<u>Anexa II.36</u>).</p>
<p>IP.C.2.1.2. Corespondența dintre diplome și calificări</p>	<p>Programele de studii sunt evaluate anual pentru a corespunde dinamicii pieței muncii (<u>Anexa II.31</u>).</p> <p>Actele de studii se emit în conformitate cu Metodologia privind eliberarea actelor de studii, în strictă concordanță cu calificările universitare și profesionale (<u>Anexa II.78</u>).</p> <p>Calificările au fost raportate la rezultatele învățării ale ciclului de studii, formulate în termeni de competențe formate, pentru a determina rolurile profesionale și apoi corelația dintre diplomele acordate și calificările obținute prin diplomă (<u>Anexa II.90</u>).</p>



Conform prevederilor în vigoare, UED a înregistrat calificările obținute de absolvenții programelor de studii în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (Anexa II.40).

C.3 Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării

S.C.3.1. Evaluarea studenților

IP.C.3.1.1. Instituția are un regulament privind examinarea și notarea studenților, care este aplicat în mod riguros și consecvent

În Regulamentul privind evaluarea, examinarea și notarea performanțelor profesional-științifice ale studenților, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 24 din 30.03.2018 (și în Ghidurile de studii pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020, cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.97 și Anexa II.31), sunt prevăzute regulile pentru examinarea și notarea studenților; acestea există, sunt cunoscute de către studenți și se aplică în mod corespunzător. Modalitățile de notare sunt diversificate și specifice, fiind stabilite proceduri concrete pentru fiecare etapă a evaluării semestriale/anuale și sunt conforme cu fișele disciplinelor (Anexa II.34 și Anexa II.35).

La examinare participă întotdeauna cadrul didactic titular și un cadru didactic de specialitate care semnează în clar catalogul. Evaluarea și formele în care se desfășoară este stabilită la nivelul structurilor (Facultăți, Departamente) și are în vedere întreaga activitate a studenților pe parcursul semestrelor: orare, cursuri, seminarii, examene, proiecte, colocvii, participare la sesiuni de comunicări, simpozioane (Anexa II.31 și Anexa II.79).

IP.C.3.1.2. Integrarea examinării în proiectarea predării și învățării, pe cursuri și programe de studii

Cursurile existente în planurile de învățământ ale Facultăților din cadrul UED îmbină predarea, învățarea și examinarea. Procedeele și metodele de examinare sunt centrate pe rezultatele învățării, ele fiind explicate în mod detaliat studenților atunci când este prezentată fișa disciplinei (Anexa II.34 și Anexa II.35).

C.4 Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

S.C.4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare

IP.C.4.1.1. Competența cadrelor didactice și raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți

Titularii de disciplină din cadrul UED au titlul științific de doctor (Anexa II.80) în domeniul disciplinelor din postul ocupat (Anexa II.81).

Raportul cadre didactice-studenți este unul specific și caracteristic învățământului juridic și economic. Evoluția raportului dintre numărul cadrelor didactice și numărul studenților înmatriculați la nivelul instituției este prezentată în tabelul următor:

An universitar	Studenți înmatriculați	Posturi legal constituite	Număr cadre didactice titulare	Număr cadre didactice asociate	Raportul dintre cadrele didactice titulare și nr total de studenți	Raportul dintre cadrele didactice și nr total de studenți	Raportul dintre posturile didactice și nr total de studenți
2017-2018	365	33	15	11	1 la 24	1 la 14	1 la 11
2018-2019	401	36	15	16	1 la 27	1 la 13	1 la 11
2019-2020	412	34	17	8	1 la 24	1 la 16	1 la 12

IP.C.4.1.2. Evaluarea colegială	Evaluarea colegială se efectuează anual, de către 3 cadre didactice cu funcția de bază în universitate (<u>Anexa II.45</u>). Aceasta se referă la activitatea didactică și științifică, precum și la aspectele deontologice și la calitățile comportamentale ale cadrului didactic. Este organizată anual fiind bazată pe criterii specifice și principii etice de evaluare (informații relevante, oneste, cu feedback, formative).
IP.C.4.1.3. Evaluarea personalului didactic de către studenți	Senatul UED a aprobat procedurile și formularul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți: evaluarea este obligatorie, anuală și este corelată cu evaluarea de către structurile manageriale (<u>Anexa II.45</u>). Rezultatele sunt discutate cu persoanele în cauză, fac obiectul unor analize ameliorative și sunt afișate la avizierul instituției și postate pe site-ul UED.
IP.C.4.1.4. Evaluarea de către managementul universității	<p>Conform Regulamentului privind evaluarea periodică a calității personalului didactic din cadrul UED și a procedurii de aplicare a sa, anual, cadrele didactice se autoevaluează, sunt evaluate de către colegi, studenți și managementul Facultăților prin fișa de evaluare multicriterială a cadrului didactic de către directorul de Departament (<u>Anexa II.45</u>).</p> <p>Rezultatele evaluării cadrelor didactice sunt discutate individual, prelucrate statistic și analizate în mod obiectiv la nivel de Departament și Consiliu al Facultății.</p> <p>Promovarea personalului didactic se face în strânsă corelație cu rezultatele evaluării avându-se în vedere evaluările colegiale și cele ale studenților (<u>Anexa II.45</u>).</p> <p>Managementul instituției este preocupat de acoperirea cu cadre didactice proprii competente, a disciplinelor prevăzute în curiculă.</p> <p>Performanțele în predare, cercetare și servicii educaționale aduse instituției și comunității, constituie criterii ce se au în vedere la promovarea personalului didactic al UED (<u>Anexa II.83</u>).</p>
IP.C.4.1.5. Condițiile pentru buna desfășurare a activității cadrelor didactice	UED asigură un cadru adecvat care sprijină personalul academic pentru a desfășura o activitate cât mai eficientă, prin asigurarea diferitelor oportunități și prin promovarea dezvoltării profesionale a acestuia (<u>Anexa II.83</u>).
C.5 Accesibilitatea resurselor adecvate învățării	
S.C.5.1. Resurse de învățare și servicii studențești	
IP.C.5.1.1. Disponibilitatea resurselor de învățare	<p>UED asigură resursele de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, antologii etc.) necesare pentru fiecare program de studii în Bibliotecă, centre de cercetare, atât în format clasic, cât și în format electronic, fiind puse la dispoziția studenților în mod gratuit (<u>Anexa II.12</u> și <u>Anexa II.13</u>).</p> <p>Biblioteca Universității dispune, pe lângă accesul electronic, de un număr de 26.595 volume din țară și din străinătate, acoperind domeniile Drept, Științe Economice și Diverse, precum și de abonamente la principalele reviste de specialitate pentru fiecare disciplină care definește un program de studii. Biblioteca beneficiază de resurse importante în vederea achiziționării cărților și revistelor de specialitate (<u>Anexa II.84</u>).</p> <p>De asemenea, Biblioteca UED utilizează un program specializat SafirBibliotecar care permite înregistrarea cărților din bibliotecă și gruparea lor pe categorii, edituri, colecții, autori, limbi străine. Prin intermediul acestui soft se pot înregistra și cărțile împrumutate.</p>

	Universitatea întocmește materialele de prezentare ale instituției atât în limba română, cât și în limba engleză (<u>Anexa II.28</u>). Toate materialele publicitare ale instituției se regăsesc și pe site-ul propriu (http://www.universitateaeuropeanadragan.ro).
C.8 Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii	
S.C.8.1. Structura instituțională de asigurare a calității educației este conformă prevederilor legale și își desfășoară activitatea permanent	
IP.C.8.1.1. Comisia coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității	În cadrul UED au fost create și activate structuri operaționale necesare pentru coordonarea acțiunilor de asigurare a calității: Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC), care funcționează la nivelul instituției și la nivelul facultăților. Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității, structura și regulamentele de funcționare au fost aprobate de către Senatul UED, alături de atribuțiile și principiile de evaluare a calității educației (<u>Anexa II.74</u>). Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității formulează și înaintează Senatului propuneri privind creșterea calității educației și elaborează Raportul anual cu privire la asigurarea calității (<u>Anexa II.75</u>). Colaborarea cu instituțiile universitare similare a condus la informarea reciprocă privind exemplele de bună practică în domeniul asigurării calității.
C.9 Asigurarea externă a calității în mod periodic	
S.C.9.1. Instituția se supune periodic asigurării externe a calității, în conformitate cu ESG	
I.P.C.9.1.1. Instituția acreditată și/sau structurile sale participă la asigurarea externă a calității în mod ciclic, conform prevederilor legislative în vigoare. Asigurarea externă a calității poate lua diferite forme și se poate concentra pe diferite niveluri de organizare, respectiv program de studii, domeniu de masterat sau instituție.	Senatul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, prin Hotărârea UED nr. 22 din 25.04.2013 și Hotărârea UED nr. 32 din 20.06.2013, precum și în baza Deciziei rectorului UED nr. 5 din 26.04.2013 (<u>Anexa I.22</u>) a aprobat ca Universitatea să fie evaluată instituțional extern de o echipă de experți ai European University Association (EUA) în cadrul proiectului POSDRU: "Pregătiți pentru a inova, pregătiți pentru a răspunde mai bine nevoilor locale. Calitate și diversitate a universităților din România", finanțat din Fondul Social European și coordonat de UEFISCDI în parteneriat cu European Universities Association (EUA) – Institutional Evaluation Programme (IEP). Echipa de evaluatori formată din cadre didactice de la universități europene de prestigiu, Fuada Stanković (Serbia), Lewis Purser (Irlanda), Laust Jakobsen (Danemarca) și Erazem Bohinc (masterand Slovenia), în urma celor două vizite (12-14 februarie 2014 și 7-9 mai 2014) au apreciat Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj ca fiind o componentă esențială pentru municipiu și regiune. De asemenea, s-a apreciat că instituția noastră a identificat provocările și oportunitățile societății pe care le-a inclus în misiunea de a oferi educație la un nivel înalt. În raportul de evaluare din iulie 2014 (<u>Anexa I.15</u>) au fost oferite anumite recomandări și sugestii care au fost implementate ulterior.



II.2. PREZENTAREA MĂSURILOR DE ASIGURARE A ACURATEȚEI, CARACTERUL COMPLET ȘI DE ÎNCREDERE AL INFORMAȚIILOR DISEMINATE DE CĂTRE UED (CERINȚE NORMATIVE OBLIGATORII PENTRU EVALUAREA INSTITUȚIONALĂ ÎN VEDEREA EVALUĂRII EXTERNE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI)

Raportul de autoevaluare instituțională a fost realizat în conformitate cu Ghidul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior.

Toate informațiile au fost solicitate, în mod oficial, de la conducerile Facultăților, Departamentelor, compartimentelor etc., aflate în structura didactică și administrativă a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Aceste informații au fost centralizate, în mod unitar, la sediul Universității Europene "Drăgan", unde au fost analizate, prelucrate și sintetizate de către membrii Comisiei de întocmire a Raportului de autoevaluare instituțională.

II.2.1. STATUTUL JURIDIC

Potrivit celor prezentate în Partea I din prezentul Raport, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj deține toate documentele ce atestă statutul juridic propriu stabilit prin actul de înființare, denumirea și sediul. Universitatea Europeană "Drăgan" funcționează doar în locația din Lugoj, str. Ion Huniade nr. 2, și nu are filiale deschise în alte locații sau localități.

Prima mențiune juridică de înființare a Universității o reprezintă HG. nr. 568 din 1995, cu Programul de studii universitare: Drept.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj (UED) a fost înființată prin legea nr. 100/2003, cu sediul în municipiul Lugoj, str. I. Huniade, nr. 2, județul Timiș, cu Facultatea de Drept, specializarea Drept, cu predare în limba română, președinte fondator fiind Prof. dr. Josif Constantin Drăgan.

Toate programele de studii oferite de către Universitate au misiunea didactică și de cercetare precizată public pe site-ul Universității la adresa <http://www.universitateaeuropeanadragan.ro>. Ciclul de studii universitare de master se organizează numai în cadrul domeniilor de licență acreditate. Este reglementată elaborarea programelor de studii și evaluarea calității la nivelul disciplinelor.

Conform HG. nr. 326/2019 și conform HG. nr. 318/2019, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj are în componența sa două facultăți: Facultatea de Drept (cu specializarea de studii universitare de licență Drept, acreditată, forma IF, 50 studenți, și cu programul de studii universitare de master Managementul investigației penale, acreditat, forma IF, 50 studenți) și Facultatea de Științe Economice (cu specializarea de studii universitare de licență Finanțe și bănci, acreditată, forma IF, 90 studenți, și cu programul de studii universitare de master Management financiar, acreditat, forma IF, 50 studenți). Astfel, conform HG. nr. 326/2019 și conform HG. nr. 318/2019, denumirea oficială este **Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj**, acronimul utilizat fiind **UED**.

Conform Cartei UED, misiunea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este de a efectua educație și cercetare în domeniile juridic, economic și sănătate la un înalt standard de calitate, în contextul național și internațional real, pentru dezvoltarea economică și culturală a municipiului Lugoj, regiunii de Vest și a întregii României. Prin misiunea ei, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj vine în întâmpinarea aspirațiilor tuturor cetățenilor români și străini, urmărind: formarea de specialiști de înaltă calificare, adevărați profesioniști în aceste domenii și pregătirea pentru viață ca cetățeni activi, responsabili, într-o societate democratică; perfecționarea continuă și sporirea aptitudinilor și abilităților absolvenților în spiritul progresului cunoașterii și al educației permanente; implicarea puternică a întregii comunități universitare în viața comunitară, și crearea unei "voci" civice, critice și responsabile; realizarea unor parteneriate academice cu alte universități reprezentative, indiferent de forma de proprietate; realizarea unor parteneriate flexibile cu mediul de afaceri, societăți comerciale și patronate, instituții publice, ONG-uri etc.; dezvoltarea unei



puternice comunități academice, în care atragerea, dezvoltarea și promovarea valorilor științifice, didactice, morale și etice să primeze.

În conformitate cu HG. nr. 326/2019 și HG. nr. 318/2019, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj organizează 4 Programe de studii universitare:

1. Programul de studii universitare de licență în domeniul Drept, specializarea Drept, acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I: 50 studenți, 240 credite ECTS (la Facultatea de Drept);
2. Programul de studii universitare de licență în domeniul Finanțe, Finanțe și bănci, acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I: 90 studenți, 180 credite ECTS (la Facultatea de Științe Economice);
3. Programul de studii universitare de master Managementul investigației penale, acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I: 50 studenți, 90 credite ECTS (în domeniul Drept, la Facultatea de Drept);
4. Programul de studii universitare de master Management financiar, acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I: 50 studenți, 120 credite ECTS (în domeniul Finanțe, la Facultatea de Științe Economice).

II.2.2. CARTA UNIVERSITARĂ ȘI REGULAMENTELE SPECIFICATE PRIN CARTĂ

Carta Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este un document public, conceput în conformitate cu reglementările legale aflate în vigoare, aceasta fiind revizuită și completată conform Hotărârii Senatului universitar al UED nr. 33/18.12.2017 și având avizul pozitiv al Ministerului Educației Naționale prin adresa nr. 26057/12.02.2018 (Anexa I.4).

Carta universitară a UED face referire la o serie de regulamente, metodologii sau proceduri, astfel: Metodologie de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante la UED Lugoj, modificată și completată prin Hotărârea Senatului nr. 54 din 29.11.2018 (Anexa II.92); Metodologia de organizare și desfășurare a referendumului pentru stabilirea modalității de desemnare a rectorului UED Lugoj (mandatul 2020 - 2024), însoțită de Hotărârea Senatului nr. 30 din 20.06.2019 de aprobare (Anexa II.93); Regulament electoral propriu privind constituirea și alegerea structurilor și funcțiilor de conducere ale UED Lugoj (mandatul 2016-2020), însoțit de Hotărârea Senatului nr. 1/28.01.2016 de aprobare (Anexa II.6); Metodologia de selectare a decanilor Facultăților UED Lugoj, mandatul 2016-2020, aprobată prin Hotărârea Senatului nr. 27 din 22.04.2016 (Anexa II.94); Regulament de ordine interioară, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 28 din 30.03.2018 (Anexa II.1); Regulament de organizare și funcționare a activității de audit intern din cadrul UED, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 8 din 30.01.2019 (Anexa I.39); Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de Audit Intern Academic din cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 9 din 30.01.2019 (Anexa I.42); Regulament privind evaluarea periodică a calității personalului didactic din cadrul UED Lugoj însoțit de Procedura de aplicare, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 23 din 30.03.2018 (Anexa II.45); Regulament de organizare și funcționare a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul UED Lugoj și Procedura de aplicare a Regulamentului, însoțite de Hotărârea Senatului nr. 48 din 30.09.2019 de aprobare (Anexa II.58); Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților din cadrul UED însoțit de Hotărârea Senatului nr. 42 din 27.07.2018 de aprobare (Anexa II.95); Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 25 din 30.03.2018 (Anexa II.36); Metodologiile proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.30); Metodologie privind primirea la studii și școlarizarea cetățenilor străini din state terțe UE în cadrul UED Lugoj, însoțită de Hotărârea Senatului nr. 9 din 25.04.2013 de aprobare (Anexa II.96);

Regulament privind aplicarea sistemului de credite transferabile de studii la UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 22 din 30.03.2018 (Anexa II.37); Regulament privind evaluarea, examinarea și notarea performanțelor profesional-științifice ale studenților, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 24 din 30.03.2018 (Anexa II.97); Regulamentele privind activitatea profesională a studenților în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.32); Regulament privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenții UED, însoțit de Hotărârea Senatului nr. 16 din 28.02.2019 de aprobare (Anexa II.27); Regulament privind cercetarea științifică derulată în cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 26 din 30.03.2018 (Anexa II.99); Regulament de organizare și funcționare a Bibliotecii, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 29 din 30.03.2018 (Anexa II.100); Regulament privind asigurarea calității serviciilor educaționale în cadrul UED, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 27 din 30.03.2018 (Anexa II.101); Metodologia eliberării actelor de studii, însoțită de Hotărârea Senatului nr. 43 din 11.12.2014 de aprobare (Anexa II.78).

După cum s-a putut observa, la nivelul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj a fost elaborat un Regulament de ordine interioară, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 28 din 30.03.2018 (Anexa II.1); de asemenea, UED deține regulamente privind activitatea profesională a studenților în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.32).

II.2.3. CONDUCEREA INSTITUȚIEI, STRUCTURI MANAGERIALE

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj respectă dispozițiile legale pentru alegerea organelor colective de conducere (Consiliul Facultății, Senat), precum și a cadrelor de conducere.

Senatul universitar reprezintă comunitatea universitară, fiind totodată și cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul UED. Numărul și procedura de alegere a membrilor Senatului, precum și durata mandatului acestora sunt reglementate prin Carta Universității (Anexa I.4) și respectiv, prin Regulamentul electoral propriu privind constituirea și alegerea structurilor și funcțiilor de conducere ale UED Lugoj, însoțit de Hotărârea Senatului nr. 1/28.01.2016 de aprobare, mandatul 2016-2020 (Anexa II.6).

Senatul universitar este compus din 75% personal didactic și de cercetare și din 25% reprezentanți ai studenților, cu respectarea principiului reprezentativității, conform Art. 207, alin. (7) din Legea Educației Naționale, cu modificările și completările ulterioare. Componența și mărimea Senatului UED sunt stabilite prin Carta universitară (Anexa I.4) și Regulamentul electoral propriu privind constituirea și alegerea structurilor și funcțiilor de conducere ale UED Lugoj, însoțit de Hotărârea Senatului nr. 1/28.01.2016 de aprobare, mandatul 2016-2020 (Anexa II.6), înaintea alegerilor, astfel încât să se asigure eficiența decizională și reprezentativitatea comunității academice, fiind păstrată pe durata mandatului.

Reprezentarea în Senat a cadrelor didactice titulare se face proporțional cu numărul de posturi ocupate în statele de funcții ale structurilor din care provin. Reprezentarea studenților în Senat se face proporțional cu numărul studenților din fiecare Facultate, la toate formele de studii cu frecvență, înmatriculați la începutul anului universitar în care au loc alegerile.

Toți membrii Senatului Universității, fără excepție, vor fi stabiliți prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și cercetătorilor titulari, respectiv al tuturor studenților. Fiecare Facultate va avea reprezentanți în Senatul UED, pe cote-părți de reprezentare, în funcție de dimensiunea lor, cu respectarea principiului reprezentativității, conform Art. 207, alin. (7) din Legea Educației Naționale, cu modificările și completările ulterioare.

Senatul UED stabilește Comisii de specialitate (Anexa II.102) prin care controlează activitatea conducerii executive a Universității. Comisiile Senatului se stabilesc în funcție de necesități, iar în prezent, funcționează la nivelul Senatului 5 Comisii: Comisia pentru programe de studii (studii universitare licență și masterat, postuniversitare, formare continuă, asigurarea și evaluarea calității, cooperare internațională, evaluarea și

dezvoltarea carierei profesionale a cadrelor didactice, relații internaționale și integrare); Comisia pentru cercetare științifică (cercetare științifică, inovare, parteneriate naționale/internaționale, proiecte naționale și internaționale, titluri științifice și onorifice); Comisia pentru guvernanta universitară (evaluare academică și acreditare, Planuri strategice, Planuri operaționale, contract de management, indicatori de performanță, monitorizarea activităților economico-financiare, tehnice și administrative, gestionarea patrimoniului); Comisia pentru activitățile studenților (activități sociale, culturale și sportive, mobilități naționale și internaționale); Comisia de redactare-amendare a Cartei universitare.

Comisiile Senatului elaborează regulamentele, pregătesc proiectele de hotărâri în domeniile specifice și activează în conformitate cu normele și principiile statuate la nivel național, la nivel internațional, precum și în conformitate cu prevederile Cartei universitare. De asemenea, Comisiile de specialitate ale Senatului elaborează materiale și rapoarte (Anexa II.103), semnate de președinții și membrii acestora, ce sunt supuse dezbaterii și aprobării lor în plen.

Rectorul Universității Europene "Drăgan", conf. univ. dr. Dumitru Cornean, a fost confirmat prin Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3526/23.03.2017 (Anexa I.32).

Personalul de conducere al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj (rector, prorector, decani, directori de Departamente) este format din cadre didactice titularizate în învățământul superior, cu norma de bază în Universitate, la structura internă pe care o conduc, fiind conferențieri universitari doctori titulari sau lectori universitari doctori titulari, aceștia neaflându-se în condiții de rezervare a postului.

Conducerea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj a abordat sistemic și integrat managementul calității, considerând Universitatea ca un sistem complex ale cărei subsisteme sunt: Facultățile, Departamentele, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Biblioteca și Arhiva și Serviciile didactice și administrative specifice.

Facultatea, ca structură organizatorică, este condusă de Consiliul Facultății, acesta fiind prezidat de către decan. Consiliul Facultății are membri aleși de comunitatea cadrelor didactice titulare cu norma de bază în Universitate. În Consiliul Facultății, studenții reprezintă peste 25% din numărul total al membrilor acestuia (Anexa II.104).

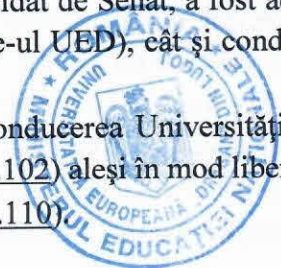
Departamentul reprezintă unitatea academică funcțională care asigură producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii în unul sau mai multe domenii de specialitate, contribuind nemijlocit la îndeplinirea obiectivelor și a strategiei fiecărei specializări din cadrul Universității.

În temeiul Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, a Ordinului MECȘ nr. 3.751/29.04.2015 de aprobare a Metodologiei – cadru referitoare la procesul de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul instituțiilor din sistemul național de învățământ superior, Senatul UED a aprobat în ședința din 4 iunie 2015 prin Hotărârea nr. 18 din 04.06.2015, Metodologia de organizare și desfășurare a referendumului pentru stabilirea modalității de desemnare a rectorului Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, pentru mandatul 2016-2020 (Anexa II.105).

Rezultatul referendumului desfășurat în data de 14 iulie 2015 pentru alegerea modalității de desemnare a rectorului UED, pentru mandatul 2016–2020, a fost: pe bază de alegeri generale prin votul universal, direct, secret și egal al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare din cadrul Universității și al reprezentanților studenților din Senatul UED și din Consiliile Facultăților.

Validarea rezultatului referendumului de către Senatul UED a avut loc în ședința din 17 iulie 2015, prin Hotărârea nr. 26 din 17.07.2015 (Anexa II.106). Rezultatul referendumului, validat de Senat, a fost adus la cunoștința comunității academice (prin afișare la avizerul universității și pe site-ul UED), cât și conducerii MECȘ prin adresa nr. 141 din 17.07.2015 (Anexa II.107).

În conformitate cu Carta universitară și prevederile legale din domeniu, conducerea Universității este asigurată de către Senatul UED, format din cadre didactice și studenți (Anexa II.102) aleși în mod liber, prin vot universal și democratic (Anexa II.6, Anexa II.104, Anexa II.109 și Anexa II.110).



La nivelul conducerii Universității, în luna februarie 2017 s-au organizat alegeri pentru funcția de rector al UED, ca urmare a vacantării funcției prin demisie (Anexa II.111 și Anexa II.112). Alegerea rectorului UED pentru mandatul 2017–2020 a avut loc la data de 27 februarie 2017 (Anexa II.113) și a fost validată de Senatul Universității în ședința din 1 martie 2017 (Anexa II.114), fiind confirmată prin Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3526 din 23.03.2017 (Anexa I.32).

Pentru mandatul 2016–2020, conducerile Facultăților sunt desemnate în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, și a Cartei universitare, în temeiul Metodologiei de selectare a decanilor Facultăților UED Lugoj, aprobată de Senatul Universității în ședința din 22 aprilie 2016, prin Hotărârea nr. 27 din 22.04.2016 (Anexa II.94).

Managementul UED are la bază ideea că Universitatea este o instituție de învățământ superior cu responsabilități majore în domeniul educației și al formării profesionale la cotele celor mai înalte exigențe.

Pentru mandatul 2020-2024 au fost demarate procedurile necesare de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere din cadrul UED. În acest sens, în conformitate cu prevederile legale aflate în vigoare (Ordinul MECȘ nr. 3.751/29.04.2015 de aprobare a Metodologiei–cadru referitoare la procesul de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul instituțiilor din sistemul național de învățământ superior), Senatul UED prin Hotărârea nr. 30 din 20.06.2019 a aprobat Metodologia de organizare și desfășurare a referendumului pentru stabilirea modalității de desemnare a rectorului Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, pentru mandatul 2020–2024, precum și calendarul desfășurării referendumului (Anexa II.93). Datele privind organizarea referendumului au fost comunicate Ministerului Educației Naționale, Direcția Generală Învățământ Universitar, prin adresa nr. 99 din 27.06.2019 (Anexa II.115). Constituirea Biroului electoral al Universității, organism imparțial responsabil cu organizarea și desfășurarea referendumului, a fost aprobată prin Hotărârea Senatului nr. 31 din 20.06.2019 (Anexa II.116).

Rezultatul referendumului: prin votul universal, direct, secret și egal al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare din cadrul Universității și al reprezentanților studenților din Senatul UED și din Consiliile Facultăților, a fost validat de către Senatul Universității prin Hotărârea nr. 32 din 25.07.2019 și adus la cunoștința comunității academice (site-ul universității și avizier) și Ministerului Educației Naționale, Direcția Generală Învățământ Universitar, prin adresa nr. 103 din 25.07.2019 (Anexa II.117).

Funcționalitatea structurilor din cadrul UED este asigurată de încadrarea lor în fluxul decizional reflectat de Organigrama Universității (Anexa I.31).

La nivelul Universității Europene "Drăgan", funcționează 3 Comisii independente cu un puternic impact asupra tuturor activităților derulate la nivelul instituției: Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC, Comisia de Etică și Deontologie Profesională Universitară CEDPU și Comisia de Audit Intern Academic CAIA.

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC (Anexa II.74) asigură puncte de vedere, propuneri și strategii pentru ca procesul educativ să fie în concordanță cu Metodologia de evaluare externă a calității elaborată de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior. De asemenea, Comisia elaborează și Raportul anual de evaluare internă privind calitatea educației cu propuneri concrete de eficientizare (Anexa II.75).

Comisia de Etică și Deontologie Profesională Universitară CEDPU (Anexa II.2) este o structură distinctă a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, deliberativă, fără personalitate juridică, care analizează și soluționează abaterile de la etica universitară, conform Codului de etică și deontologie profesională universitară (Anexa I.4). Comisia realizează un Raport anual referitor la situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare, care se prezintă rectorului, Senatului universitar și constituie un document public (Anexa II.3).

Comisia de Audit Intern Academic CAIA (Anexa II.119) desfășoară o activitate funcțional independentă și obiectivă, menită să dea asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a entității, ajutând



Universitatea să-și îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului și a proceselor de administrare, fără însă ca aceasta să își asume responsabilități manageriale. Comisia elaborează un Raport anual cu privire la activitatea de audit intern academic (Anexa II.120).

Manualul Calității Universității Europene "Drăgan" din Lugoj reflectă specificul activității acesteia ca Universitate centrată pe educație, acesta fiind avizat de către rectorul UED și aprobat de către Senatul Universității prin Hotărârea nr. 24 din 15.04.2019 (Anexa II.76), iar aplicarea acestuia reprezintă o cerință obligatorie pentru toate procesele documentate, atât din structura academică, cât și din structura administrativă a Universității.

Manualul calității este folosit în următoarele scopuri: scopuri interne-pentru menținerea conformității proceselor de asigurare a calității, pentru informarea și instruirea personalului cu privire la funcționarea Sistemului de Management al Calității; scopuri externe: pentru a fi difuzat organismelor ministeriale, instituțiilor de evaluare și de acreditare, organismelor de control, partenerilor, beneficiarilor și altor parteneri interesați din domeniu, la cererea acestora.

Managementul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este preocupat în permanență de evoluțiile politicilor și practicilor naționale și internaționale referitoare la calitate, asumându-și totodată și un rol activ în ceea ce privește îmbunătățirea viziunii de ansamblu asupra proceselor de asigurare a calității instituționale.

Codul de Asigurare a Calității aprobat prin Hotărârea Senatului UED nr. 17 din 28.02.2019 (Anexa II.77) definește principiile de bază și politicile promovate de către UED pentru asigurarea calității în cadrul tuturor structurilor funcționale și a relațiilor Universității cu parteneri din domeniu (studenți, angajați, angajatori, instituții publice locale, regionale, naționale și internaționale, organizații non-guvernamentale).

Rectorul UED formulează politica referitoare la calitate și stabilește strategia instituției în domeniul calității, toate acestea fiind supuse aprobării și controlului Senatului Universității.

Comisiile din cadrul tuturor compartimentelor UED (Anexa II.50) sunt direct responsabile de aplicarea politicilor, implementarea strategiei și menținerea Sistemului de Management al Calității.

Sistemul de Management al Calității funcționează atât la nivelul structurilor de conducere ale UED, cât și la nivelul structurilor specializate în evaluarea și asigurarea calității: Senat; Consiliul de Administrație; Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității; rector; prorector; decani; directori de Departament.

În ceea ce privește Biblioteca Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, pe post de bibliotecar este încadrată dna. Ivan Lorena Dana, cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată încheiat în 20.12.2016; dna. Ivan Lorena Dana a absolvit cursul postuniversitar de biblioteconomie la Universitatea de Vest din Timișoara (Anexa II.121). În prezent, dna. Ivan Lorena Dana se află în concediu de maternitate, aceasta fiind înlocuită de dna. Torok Amalia, care are contract de muncă pe durată determinată; dna. Torok Amalia are studii de specialitate, după cum prevede legislația din domeniu (Anexa II.121).

II.2.4. PERSONALUL DIDACTIC

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj respectă condițiile legale pentru publicarea și ocuparea prin concurs a posturilor didactice, posturile fiind încadrate cu personal propriu care corespunde din punctul de vedere al calificării profesionale condițiilor cerute pentru ocuparea posturilor prevăzute în statele de funcții (Anexa II.123 și Anexa II.124). Criteriile folosite pentru evaluarea cadrelor didactice în vederea promovării corespund cerințelor MEN și ARACIS.

Scoaterea la concurs a posturilor didactice din Universitate este reglementată prin Metodologia de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante la Universitatea Europeană "Drăgan" (Anexa II.92) elaborată în baza prevederilor Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, a HG. nr. 457/2011 și a HG. nr. 36/2013.



Conform informațiilor cuprinse în statele de funcții ale celor două Facultăți (Anexa II.123 și Anexa II.124), UED a scos la concurs un număr de 2 posturi în anul universitar 2017-2018 (ocupate) și 3 posturi în anul universitar 2018-2019 (ocupate).

Statele de funcții ale Facultăților pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 (Anexa II.123 și Anexa II.124) sunt constituite la nivelul Departamentelor, conform Regulamentului privind întocmirea statelor de funcții în cadrul UED Lugoj (Anexa II.143), după cum prevede legislația în vigoare.

Universitatea Europeană "Drăgan" urmărește îndeplinirea cerinței ca personalul ce desfășoară activități didactice în Universitate să îndeplinească cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice.

Evaluarea calității corpului profesoral din cadrul Universității, principiile și metodele de evaluare referitoare la activitatea didactică, de cercetare științifică, sunt reglementate prin Regulamentul privind evaluarea periodică a calității personalului didactic din cadrul UED Lugoj (Anexa II.45).

Astfel, evaluarea se realizează:

- pe bază de autoevaluări privind performanțele profesionale individuale realizate—fișele de autoevaluare a performanțelor profesionale individuale (Anexa II.45), verificate de către conducerea Departamentelor și Facultăților prin fișele de evaluare (Anexa II.45)-acestea sunt corelate cu evaluările făcute de către studenți pe baza unui chestionar propriu prin fișele de evaluare a cadrelor didactice de către studenți (Anexa II.45) și cu evaluările colegiale efectuate prin fișele de evaluare colegială (Anexa II.45);
- pe bază de declarații personale, prin respectarea condiției ca personalul didactic titularizat în învățământul superior în Universitatea Europeană "Drăgan" să acopere într-un an universitar cel mult trei norme didactice, indiferent de instituția de învățământ superior în care își desfășoară activitatea, precum și a condiției ca personalul didactic titularizat în Universitate, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, și care desfășoară activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, să acopere cel mult o normă didactică în Universitatea Europeană "Drăgan" (Anexa II.125).

Pentru asigurarea calității procesului didactic, Consiliile Facultăților urmăresc îndeaproape realizarea de distribuții echilibrate a resurselor umane pe specializări, precum și asigurarea de resurse materiale pentru discipline. Disciplinele sunt acoperite cu material didactic și lucrări necesare procesului de învățământ pe întregul perimetru al problematicii disciplinelor, marcat prin fișa disciplinei.

Conform informațiilor rezultate din statele de funcții ale Facultăților pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 (Anexa II.123 și Anexa II.124), situația personalului didactic titularizat în instituție, cu funcția de bază, în perioada evaluată este următoarea:

- În anul universitar 2017-2018 existau 33 posturi (20 posturi la Facultatea de Științe Economice și 13 posturi la Facultatea de Drept) ce erau acoperite cu 15 cadre didactice titulare și 8 cadre didactice asociate;
- În anul universitar 2018-2019 existau 35 posturi (19,5 posturi la Facultatea de Științe Economice și 15,5 posturi la Facultatea de Drept) ce erau acoperite cu 18 cadre didactice titulare și 8 cadre didactice asociate;
- În anul universitar 2019-2020 există 34,31 posturi (20 posturi la Facultatea de Științe Economice și 14,31 posturi la Facultatea de Drept) ce sunt acoperite cu 17 cadre didactice titulare și 8 cadre didactice asociate.

În cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj nu există cadre didactice titularizate în învățământul superior care să acopere într-un an universitar mai mult de trei norme didactice, indiferent de instituția în care își desfășoară activitatea. De asemenea, în instituție își desfășoară activitatea 3 cadre didactice pensionate titularizate în învățământul superior, iar acestea nu acoperă mai mult de o normă didactică (Anexa II.123 și Anexa II.124).

Situația privind cadrele didactice care au obținut titlul didactic de conferențiar și/sau profesor universitar în cadrul UED Lugoj este prezentată detaliat în Anexa II.126.

La Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj ponderea acoperirii posturilor didactice cu personal titular din total posturi didactice se prezintă astfel:



➤ pentru anul universitar 2017–2018, situația este următoarea:

- La specializarea Finanțe și bănci (Facultatea de Științe Economice) din totalul de 11,94 posturi, 70% sunt acoperite cu cadre didactice titulare, dintre care 48% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Management financiar (Facultatea de Științe Economice) din totalul de 6,71 posturi, 100% sunt acoperite cu cadre didactice titulare sau asociate titularizate în învățământul superior, dintre care 57% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Drept (Facultatea de Drept) din totalul de 10,82 posturi, 70% sunt acoperite cu cadre didactice titulare, dintre care 30,3% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Managementul investigației penale (Facultatea de Drept) din totalul de 3,53 posturi, 100% sunt acoperite cu cadre didactice titulare sau asociate titularizate în învățământul superior, dintre care 80,31% conferențieri și/sau profesori universitari.

➤ pentru anul universitar 2018–2019, situația este următoarea:

- La specializarea Finanțe și bănci (Facultatea de Științe Economice) din totalul de 11,25 posturi, 74,76% sunt acoperite cu cadre didactice titulare, dintre care 47,56% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Management financiar (Facultatea de Științe Economice) din totalul de 6,8 posturi, 100% sunt acoperite cu cadre didactice titulare sau asociate titularizate în învățământul superior, dintre care 55% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Drept (Facultatea de Drept) din totalul de 13,14 posturi, 72,29% sunt acoperite cu cadre didactice titulare, dintre care 26,31% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Managementul investigației penale (Facultatea de Drept) din totalul de 3,8 posturi, 100% sunt acoperite cu cadre didactice titulare sau asociate titularizate în învățământul superior, dintre care 58,27% conferențieri și/sau profesori universitari.

➤ pentru anul universitar 2019–2020, situația este următoarea:

- La specializarea Finanțe și bănci (Facultatea de Științe Economice) din totalul de 11,15 posturi, 83,68% sunt acoperite cu cadre didactice titulare, dintre care 42,87% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Management financiar (Facultatea de Științe Economice) din totalul de 6,87 posturi, 100% sunt acoperite cu cadre didactice titulare sau asociate titularizate în învățământul superior, dintre care 55% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Drept (Facultatea de Drept) din totalul de 12 posturi, 70% sunt acoperite cu cadre didactice titulare, dintre care 30% conferențieri și/sau profesori universitari.
- La specializarea Managementul investigației penale (Facultatea de Drept) din totalul de 3,57 posturi, 100% sunt acoperite cu cadre didactice titulare sau asociate titularizate în învățământul superior, dintre care 84,03% conferențieri și/sau profesori universitari.

Personalul didactic asociat din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, netitularizat în învățământul superior, îndeplinește condițiile legale de ocupare a posturilor ([Anexa II.92](#) și [Anexa II.127](#)).

Cu privire la cadrele didactice asociate titularizate în învățământul superior precizăm că acestea au prezentat prin declarație scrisă, conducătorului instituției la care au funcția de bază, precum și celui la care sunt asociate, numărul de ore prestate prin asociere ([Anexa II.128](#)).

Titularii de disciplină din cadrul UED au titlul științific de doctor ([Anexa II.80](#)) în domeniul disciplinelor din postul ocupat ([Anexa II.81](#)).

Situația privind evoluția cadrelor didactice din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, în perioada 2017-2020, este sintetizată în [Anexa II.129](#).

Cadrele didactice titulare dețin pregătire pedagogică atestată ([Anexa II.130](#)), precum și competențe în domeniul disciplinelor predate sau seminarizate.



În cadrul Universității Europene ”Drăgan” din Lugoj, titularii de disciplină au elaborat cursuri și alte lucrări necesare procesului de învățământ atât în format electronic, cât și pe suport hârtie, acestea acoperind problematica disciplinei respective, prevăzută în fișa disciplinei (Anexa II.34 și Anexa II.35).

Universitatea Europeană ”Drăgan” din Lugoj asigură acoperirea pe cel puțin un ciclu de licență, a activităților prevăzute la disciplinele din planul de învățământ, cu cadre didactice competente.

Conform statelor de funcții din UED este respectat numărul minim de ore de activități didactice, iar dimensiunea/normarea grupelor de studenți este în concordanță cu standardele ARACIS (Anexa II.123 și Anexa II.124).

Universitatea poate acoperi un ciclu de școlarizare cu cadre didactice conform standardului, pentru anul universitar 2017-2018, raportul dintre capacitatea de școlarizare și numărul de cadre didactice titulare și asociate pentru ramura de Științe Economice este de 1 la 22,5, iar pentru ramura de Drept este de 1 la 20, pentru anul universitar 2018-2019, raportul dintre capacitatea de școlarizare și numărul de cadre didactice titulare și asociate pentru ramura de Științe Economice este de 1 la 22,5, iar pentru ramura de Drept este de 1 la 16,66, și pentru anul universitar 2019-2020, raportul dintre capacitatea de școlarizare și numărul de cadre didactice titulare și asociate pentru ramura de Științe Economice este de 1 la 22,5, iar pentru ramura de Drept este de 1 la 16,66.

Evoluția raportului dintre numărul cadrelor didactice și numărul studenților înmatriculați la nivelul instituției este prezentată în Tabelul nr. 2.1.:

Raport cadre didactice și număr studenți înmatriculați la nivelul UED Lugoj

Tabelul nr. 2.1.

An universitar	Studenți înmatriculați	Posturi legal constituite	Număr cadre didactice titulare	Număr cadre didactice asociate	Raportul dintre cadrele didactice titulare și nr total de studenți	Raportul dintre cadrele didactice și nr total de studenți	Raportul dintre posturile didactice și nr total de studenți
2017-2018	365	33	15	11	1 la 24	1 la 14	1 la 11
2018-2019	401	36	15	16	1 la 27	1 la 13	1 la 11
2019-2020	412	34	17	8	1 la 24	1 la 16	1 la 12

Gradul de ocupare al personalului didactic, implicat în procesul de învățământ pentru programele de studii ale UED este prezentat în Anexa II.125.

Beneficiind de sprijinul conducerii Universității Europene ”Drăgan”, Facultatea de Științe Economice și Facultatea de Drept au acordat o atenție permanentă asigurării cu cadre didactice specializate pentru disciplinele cuprinse în planurile de învățământ. În acest sens, subliniem faptul că, anual au fost antrenate în activitatea de cercetare științifică cadrele didactice din cadrul UED, care au prezentat lucrări științifice în conformitate cu planurile de cercetare științifică ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.62).

Structura personalului didactic privind situația la doctorat indică faptul că, ponderea cadrelor didactice cu titlul de doctor este de 100% (Anexa II.125). De asemenea, la nivelul Universității se aplică și Metodologia privind recunoașterea în cadrul UED a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional obținute în străinătate cu Hotărârea Senatului nr. 58 din 29.10.2019 de aprobare (Anexa II.150).

Cadrele didactice au pregătirea inițială și de specialitate în domeniul disciplinelor pentru care au calitatea de titular de curs (Anexa II.81).

Personalul didactic din cadrul Universității Europene ”Drăgan” din Lugoj dispune de pregătire academică superioară (Anexa II.132), aspect relevat și în CV-urile anexate (Anexa II.41 și Anexa II.42), respectându-se corelația între specializarea fiecărui cadru didactic și disciplina predată.



Universitatea dispune și de o Metodologie privind recunoașterea automată în cadrul UED a funcțiilor didactice din învățământul universitar obținute în instituții de învățământ superior acreditate din străinătate cu Hotărârea Senatului nr. 57 din 29.10.2019 de aprobare (Anexa II.151).

Cadrele didactice sau de cercetare pot, cu condiția îndeplinirii criteriilor de performanță profesională și în funcție de situația financiară a instituției, să continue activitatea după pensionare, într-una din următoarele forme: în baza unui contract încheiat pe o perioadă determinată de un an, cu posibilitatea de prelungire, în conformitate cu reglementările legale din domeniu; în regim de plată cu ora, în conformitate cu Metodologia privind menținerea calității de titular în învățământul universitar și/sau în cercetare după împlinirea vârstei de pensionare și de reîncadrare în funcție a personalului didactic pensionat, aprobată prin Hotărârea Senatului UED nr. 36 din 25.07.2019 (Anexa II.148).

Conform Regulamentului privind evaluarea periodică a calității personalului didactic din cadrul UED și a procedurii de aplicare a sa, anual, cadrele didactice se autoevaluează, sunt evaluate de către colegi, studenți și managementul Facultăților prin fișa de evaluare multicriterială a cadrului didactic de către directorul de Departament (Anexa II.45).

II.2.5. BAZA MATERIALĂ

Consolidarea bazei materiale a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj a reprezentat una dintre prioritățile managementului de vârf al Universității. Consolidarea a cuprins alături de realizarea investițiilor și o administrare riguroasă a patrimoniului instituției, inclusiv a patrimoniului dedicat desfășurării unui proces de învățământ de calitate, în concordanță cu planurile de învățământ și numărul de studenți.

Universitatea dispune de o bază materială care asigură desfășurarea în condiții optime a procesului de învățământ. Patrimoniul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, conform Legii nr. 100/2003 este format din patrimoniul inițial al fondatorului, la care se adaugă patrimoniul dobândit ulterior. Acesta este format din bunuri mobile, imobile și din creanțe. Patrimoniul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este proprietate privată (Anexa II.133 și Anexa II.134).

În prezent, Universitatea administrează ca spațiu arondat o suprafață de 2.167 mp pentru activități didactice (săli de curs, săli de seminar, laboratoare, Bibliotecă) conform Anexei II.10: Detaliere spații folosite de către UED.

Facultățile își desfășoară activitățile didactice și de cercetare într-o clădire modernă, construită între anii 1992–1995. Spațiile din incinta Universității corespund desfășurării unui proces de învățământ de calitate în concordanță cu planurile de învățământ și numărul de studenți (Anexa II.135).

Procesul de învățământ din cadrul UED se desfășoară în săli de curs, săli de seminar și laboratoare, capacitatea acestora fiind corelată cu mărimea formațiilor de studiu (grupe, subgrupe etc.) conform normativelor în vigoare (Anexei II.10, Anexa II 136 și Anexa II.137).

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj deține 2 laboratoare:

- Laboratorul de informatică care este dotat cu tehnică de calcul corespunzătoare disciplinelor specifice cuprinse în planurile de învățământ și care asigură accesul pentru studenți, astfel încât la nivelul unei formații de studiu, să existe un calculator la cel mult doi studenți pentru ciclul de licență și un calculator pentru fiecare student pentru ciclul de master (Anexa II.17 și Anexa II.19).
- Laboratorul de criminalistică care cuprinde materialele necesare desfășurării în condiții optime a procesului didactic (Anexa II.18).

Pentru activitățile didactice susținute în cadrul laboratorului de informatică precizăm faptul că, grupa de studiu este compusă din maxim 22 studenți (subgrupă), în timp ce în laboratorul de criminalistică, grupa de studiu este compusă din maxim 14 studenți (subgrupă), în conformitate cu standardele ARACIS (Anexa II.17, Anexa II.136 și Anexa II.137).



Sistemul informatic de evidență a studenților din Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj este realizat cu forțe proprii și asigură cu succes rezolvarea problemelor privind evidența studenților, a situației școlare a acestora, a programelor curriculare și a oricăror informații legate de actul de învățământ.

Evidența studenților, întocmirea actelor de studii (Anexa II.90) se realizează cu ajutorul unui program informatic de gestiune a școlarității, soft achiziționat și întreținut de Universitatea "Politehnica" Timișoara (Anexa II.9).

Biblioteca Universității deține un Regulament de organizare și funcționare, aprobat prin HS nr. 29 din 30.03.2018 (Anexa II.84). Biblioteca instituției oferă posibilitatea informării directe a studenților, în ceea ce privește informația specifică domeniilor: științe economice și drept. Spațiul în care funcționează Biblioteca UED asigură condiții optime de studiu și cercetare atât studenților, cât și cadrelor didactice; aceasta dispune de o sală de studiu ce acoperă cel puțin 10% din numărul total al studenților și de o sală de lectură cu un număr de locuri corespunzător a cel puțin 10% din numărul total al studenților (Anexa II.10).

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj asigură achiziții de reviste și periodice de specialitate corespunzătoare domeniilor de studiu (Anexa II.11).

Biblioteca Universității Europene "Drăgan" din Lugoj dispune de un fond de carte de 26.595 de volume acoperind domeniile Drept, Științe Economice și Diverse (literatură clasică, literatură străină, literatură contemporană, dicționare, etc.), precum și de 7.192 numere de publicații în serie.

În luna martie 2018, Universitatea a semnat un acord de aderare la Asociația Universităților, Institutelor de Cercetare-Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România "Anelis Plus" (Anexa II.85), UED devenind în acest sens, membru cu drepturi depline în cadrul Asociației. Ca urmare a acestui fapt, prin intermediul acesteia, a fost achiziționat și accesul la baza de date bibliografică și bibliometrică în format online SCOPUS, care cuprinde reviste științifice livrate prin intermediul Internetului. SCOPUS oferă acces la rezumatele articolelor științifice din peste 18.500 reviste științifice internaționale publicate în peste 5.000 de edituri internaționale (Anexa II.85).

Biblioteca UED permite o documentare a studenților în domeniile de interes ale Universității, volumele și revistele acoperind spectrul de discipline existente la nivelul fiecărei specializări (Anexa II.12 și Anexa II.13).

Disciplinele de studiu cuprinse în planurile de învățământ ale Facultăților au fișe de discipline elaborate în format tipărit și în format electronic. Studenții au acces la fișele disciplinelor prin intermediul Bibliotecii Universității. De asemenea, instituția prin intermediul Bibliotecii, pune la dispoziția studenților cursuri și alte materiale de studiu specifice fiecărei discipline cuprinse în planurile de învățământ ale Facultăților (Anexa II.46 și Anexa II.47).

Titularii fiecărei discipline au elaborate cursuri sau alte materiale de studiu necesare procesului didactic, majoritatea acestor lucrări fiind publicate în edituri recunoscute CNCSIS. Pentru o mai bună accesare a materialului informativ, suporturile de curs și manualele elaborate de către titularii de curs sunt multiplicare sau inserate pe suport electronic, fiind puse gratuit la dispoziția studenților prin intermediul Bibliotecii.

Materialele disponibile în format electronic sunt transmise studenților prin intermediul suitei Microsoft Office 365 Academic Edition. Materialele disponibile pe suport hârtie pot fi consultate de către studenți în Sala de lectură și în Sala de studiu din cadrul Bibliotecii UED sau pot fi împrumutate la cerere.

Universitatea dispune de soft-uri corespunzătoare disciplinelor de studiu cuprinse în planurile de învățământ, cu licențe de utilizare (Anexa II.8 și Anexa II.19).

Laboratoarele din cadrul UED sunt dotate corespunzător disciplinelor din Planul de învățământ care prevăd astfel de activități didactice (Anexa II.17 și Anexa II.18).

Lista cu dotările IT (sisteme desktop și laptop) a spațiilor din cadrul UED este prezentată în mod detaliat în Anexa II.131.

Activitățile aferente disciplinei "Educație fizică" s-au desfășurat în anii universitari 2017-2018 și 2018-2019 în spațiul pus la dispoziție de către C.N. "Iulia Hasdeu", iar în prezent, pentru anul universitar 2019-



2020, activitățile specifice se derulează în cadrul Liceului Tehnologic "Valeriu Braniște" din Lugoj, prin intermediul contractelor de parteneriat încheiate (Anexa II.16).

II.2.6. ACTIVITATEA FINANCIARĂ

Activitățile financiar-contabile din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj sunt realizate cu personal calificat, în cadrul Compartimentului Financiar Contabil Resurse Umane fiind încadrată în funcția de contabil-șef dna. Horcea Daniela Camelia, cu studii economice superioare, care deține diplomă de licență în specializarea Finanțe-Credit eliberată în anul 1996 de către Universitatea de Vest din Timișoara (Anexa II.122).

Universitatea Europeană "Drăgan" este o instituție publică cu personalitate juridică având buget propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea de învățământ superior, cod fiscal și conturi bancare proprii (Anexa II.20 și Anexa II.21). Universitatea este o instituție non-profit, are organizat un Compartiment Financiar Contabil Resurse Umane distinct, și-a organizat contabilitate proprie, întocmește bilanț contabil, cont de execuție bugetară și raport de gestiune propriu din care rezultă faptul că, cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul non-profit al UED (Anexa II.22, Anexa II.23, Anexa II.24, și Anexa II.25). Instituția a implementat și aplică în mod riguros politici financiare sustenabile pe termen scurt, pe termen mediu și pe termen lung (Anexa II.26).

Taxele de școlarizare sunt calculate în concordanță cu costurile medii de școlarizare pe an universitar la domeniile de licență sau masterat similare (Anexa II.89) și sunt aduse la cunoștința studenților prin intermediul site-ului UED, acestea fiind afișate și la avizierul fiecărei Facultăți. De asemenea, pe site-ul Universității mai sunt precizate și alte taxe în afara celor de școlarizare.

Universitatea Europeană "Drăgan" a elaborat și un Regulament privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenții UED, însoțit de Hotărârea Senatului nr. 16 din 28.02.2019 de aprobare (Anexa II.27), acest regulament fiind postat și pe site-ul Universității în vederea diseminării informațiilor referitoare la bursele acordate.

În vederea stimulării studenților pentru obținerea unor performanțe superioare, Universitatea acordă celor mai buni studenți, facilități la plata taxelor de școlarizare, prin scutirea de taxe sau reducerea acestora, iar celor aflați în situații materiale dificile, li se acordă un sprijin financiar pentru a depăși aceste dificultăți, sub forma burselor și scutirilor de taxă.

În perioada 2015–2020 s-au acordat și se vor acorda un număr de 33 burse de studii în cuantum de 96.650 lei. În cadrul Facultății de Științe Economice, în perioada 2014-2020, 8 studenți au beneficiat de bursă privată, reprezentând plata taxelor de studii pentru perioada respectivă, de către angajatorii acestora (Anexa II.141).

De asemenea, studenții Universității sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară din partea UED și despre modul de utilizare a taxelor (<http://www.universitateaeuropeanadragan.ro>).

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a fost auditată privind situațiile financiare, în intervalul de timp 2016-2018 (Anexa I.38), de către un auditor financiar recunoscut în domeniu (Anexa I.37).

Rezultatele auditului financiar în anii 2017 și 2018, precum și analiza anuală a execuției bugetului de venituri și cheltuieli pe anii 2017 și 2018, au fost dezbătute de către Senatul UED și date publicității (Anexa I.38 și Anexa II.21).

II.2.7. STUDENȚII

Universitatea și-a adaptat în permanență oferta educațională, iar creșterea calității didactice și ajustarea continuă a acesteia, în concordanță cu nevoile societății și solicitările pieței muncii, cu noile exigențe impuse de procesele de integrare și globalizare a constituit un obiectiv strategic major.



În acest scop, și potrivit Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, procesele de inițiere, aprobare, monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii reprezintă componente esențiale ale managementului calității din Universitatea Europeană "Drăgan" (Anexa II.36).

Recrutarea studenților se face prin proceduri de admitere proprii, iar înscrierea la concursul de admitere se face numai pe baza diplomei de bacalaureat sau a altor acte de studii echivalente, recunoscute de către MEN.

Admiterea la Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj, pentru ambele cicluri de studii universitare, se organizează pe baza Metodologiilor proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master, aprobate anual de către Senatul UED, cu respectarea prevederilor legislației în vigoare și ale ordinului Ministrului Educației Naționale.

În acest sens, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a elaborat Metodologiile proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.30).

Pentru cetățenii străini din state terțe Uniunii Europene, admiterea la studii se efectuează în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pe baza Metodologiei privind primirea la studii și școlarizarea cetățenilor străini din state terțe UE (Anexa II.96).

Relația contractuală dintre Universitate și studenți este oficializată prin Contractul de școlarizare și Contractul de studii (Anexa II.31).

Transferul studenților între instituțiile de învățământ superior, facultăți și specializări s-a făcut cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare, fiind reglementat prin regulamente interne și nu s-a efectuat pe parcursul anului de învățământ. Anul de studiu în care se realizează transferul este anul de învățământ următor în raport cu cel în care studentul este înmatriculat când îl solicită.

Conform Regulamentelor privind activitatea profesională a studenților în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.32), și având în vedere numărul maxim de ore pe săptămână, atât pentru cadrele didactice cât mai ales, în ceea ce privește posibilitatea de pregătire a studenților, orarele sunt întocmite la începutul fiecărui semestru și se afișează atât la avizierul Facultăților, cât și pe site-ul UED pentru a putea fi consultate permanent (Anexa II.79). Din analiza acestora, rezultă faptul că sunt întrunite condițiile necesare desfășurării optime a procesului de învățământ, în condițiile legii.

Formațiile de studiu sunt astfel dimensionate încât să asigure desfășurarea eficientă a procesului de învățământ, respectând prevederile legale și capacitatea sălilor în care a fost programată derularea cursurilor și a seminariilor. Numărul studenților dintr-un an de studiu și numărul studenților din grupă/subgrupă, respectă normele legale și asigură desfășurarea în condiții optime și eficiente a procesului didactic (Anexa II.136 și Anexa II.137).

Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt atestate prin Situația de studii, Universitatea Europeană "Drăgan" eliberând tuturor absolvenților Suplimentul la Diplomă (Anexa II.90).

Pentru absolvenții care nu au susținut sau nu au promovat examenul de finalizare a studiilor, se eliberează la cerere, un Certificat de studii universitare, ce va fi însoțit de o Situație de studii (Anexa II.32).

Eliberarea actelor de studii se face în concordanță cu condițiile stabilite de lege, informațiile necesare fiind postate pe site-ul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj (Anexa II.78).

În vederea echivalării programelor de studii, în Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj se aplică sistemul creditelor transferabile ECTS (Anexa II.37), fiecare disciplină fiind evaluată în raport cu importanța sa intrinsecă și cu numărul total de ore de activitate didactică acordate (curs și seminar) printr-un număr de credite transferabile.

Planurile de învățământ (Anexa II.46, Anexa II.47 și Anexa II.108) cuprind ca standarde generale: discipline obligatorii, opționale și facultative, iar ca standarde specifice: discipline fundamentale, de



specialitate în domeniu și complementare, ale căror pondere, în numărul total al disciplinelor și respectiv în numărul total al orelor din plan este prezentată în Anexa II.49: Situație privind structura disciplinelor la nivelul Universității, în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020, ciclurile de studii universitare de licență și master.

Disciplinele fundamentale și de specialitate se încadrează în limitele stabilite de lege, atât pentru domeniul Drept, cât și pentru domeniul Științe Economice.

Disciplinele din planurile de învățământ sunt prevăzute într-o succesiune crescătoare în complexitate și se asigură o condiționare logică între ele.

În fiecare an universitar, disciplinele cuprinse în plan asigură minimum 60 credite de studiu transferabile, respectiv 30 credite pe semestru.

În prezent, toate programele de studii ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj sunt acreditate.

Anul universitar începe de regulă, în prima zi lucrătoare a lunii octombrie și este format din două semestre, durata unui semestru fiind de 14 săptămâni (Anexa II.53).

Planurile de învățământ prevăd șase semestre, pentru studiile universitare de licență, domeniul Finanțe și opt semestre pentru studiile universitare de licență, domeniul Drept; de asemenea, planurile de învățământ prevăd patru semestre, pentru studiile universitare de masterat, domeniul Finanțe și trei semestre pentru studiile universitare de masterat, domeniul Drept (Anexa II.46, Anexa II.47 și Anexa II.108).

Disciplinele de studiu cuprinse în planurile de învățământ au elaborate fișe de disciplină în format tipărit și electronic (Anexa II.34 și Anexa II.35), studenții având acces la acestea prin intermediul Bibliotecii UED.

Cadrele didactice ale Universității au elaborat o serie de cursuri sau alte materiale de studiu necesare procesului didactic, iar pentru o accesare cât mai facilă a acestora, studenții beneficiază de suportul oferit de către Biblioteca instituției.

Activitățile de predare-învățare la studiile universitare de licență și masterat se desfășoară în conformitate cu procedurile consacrate (programele curriculare, fișele disciplinelor etc.) care sunt făcute publice și aduse la cunoștința studenților pe diverse căi (website, Ghiduri de studii, activități de tutorat etc.).

Preocupări constante s-au manifestat pentru adaptarea programelor curriculare, a disciplinelor și implicit a fișelor disciplinelor, la contextul restructurării studiilor universitare pe cicluri de studii și la cerințele pieței muncii.

Structura programelor curriculare s-a focalizat pe cunoștințele și competențele pe care trebuie să le dobândească viitorii absolvenți; acesta reprezentând un pas important de trecere la învățământul centrat pe student și învățare.

Utilizarea mijloacelor electronice moderne pentru facilitarea activităților de predare-învățare a crescut ca pondere comparativ cu anii anteriori.

Universitatea a pus un accent deosebit pe îmbinarea activității teoretice cu activitatea practică a studenților, introducând ca disciplină obligatorie "Practica de specialitate" (Anexa II.46, Anexa II.47 și Anexa II.149).

În Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj, procesul de evaluare al studenților este reglementat prin Regulamentul privind evaluarea, examinarea și notarea performanțelor profesional-științifice ale studenților, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 24 din 30.03.2018 (Anexa II.97).

Evaluarea studenților se realizează pe baza examenelor scrise, orale, colocvii și/sau susținerea unor proiecte, punându-se accent pe evaluarea formativă (Anexa II.147). Forma de susținere a examenelor pe discipline este aprobată anual de Consiliile Facultăților, la propunerea Departamentelor.

Studenții au acces la informațiile privind obiectivele cursului, standardele și condițiile de promovare, programarea examenelor, tematica acestora, bibliografia aferentă, atât prin afișarea lor la avizierul fiecărei Facultăți, cât și prin transmiterea lor în format electronic de către Biblioteca UED, după caz.

Orarele sunt stabilite de comun acord cu reprezentanții studenților, ținându-se cont de faptul că o parte importantă a studenților lucrează (Anexa II.79).

Orele de consultații sunt considerate parte integrantă a procesului educațional, studenții beneficiind de consultații (Anexa II.56), câte 2 ore săptămânal la fiecare disciplină, acestea fiind afișate la avizierele Facultăților. Pentru fiecare an de studiu, ciclul de studii universitare de licență, sunt desemnați tutori de an (Anexa II.54), în conformitate cu Regulamentul privind desfășurarea activității de tutorat la UED Lugoj (Anexa II.55). În ceea ce privește ciclul de studii universitare de master, sistemul de tutorat este facultativ. Consiliul Facultății, la propunerea decanului, desemnează tutorii pentru fiecare specializare și formă de învățământ la începutul anului universitar.

De asemenea, rezolvarea problemelor studenților intră și în sarcinile decanilor, care au un program de audiențe afișat la secretariatele Facultăților (Anexa II.91).

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj promovează o atitudine profesională de parteneriat profesor-student, ceea ce asigură exprimarea opiniilor, dezvoltarea personalității, formarea aptitudinilor și convingerilor fiecărui student, stimularea gândirii logice, creatoare.

Drepturile și obligațiile studenților sunt cuprinse în Regulamentele privind activitatea profesională a studenților în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.32), Ghidurile de studii pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare (Anexa II.31), Contractele de școlarizare și de studii (Anexa II.31 și Anexa II.32), Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților din cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului Universității nr. 42 din 27.07.2018 (Anexa II.95).

Principalul beneficiar al serviciilor oferite de către UED este studentul. Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj le oferă propriilor studenți o gamă diversificată de servicii în scopul asigurării unei vieți studențești bazată pe calitate: servicii privind consilierea studenților, servicii socio-culturale studențești, servicii sportive studențești, servicii privind posibilitatea cazării studenților la prețuri rezonabile.

Toate aceste servicii oferite studenților sunt monitorizate și sunt evaluate în mod periodic de către managementul UED.

În cadrul UED se distinge ca o structură specializată distinctă în ceea ce privește relația directă cu studenții, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (Anexa II.57 și Anexa II.58).

Misiunea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră al UED este aceea de a coordona activitățile de informare, de educație privind cariera, consilierea educațională și orientarea pentru carieră la nivel de Universitate, în cooperare cu partenerii din mediul economic și socio-cultural.

Astfel, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră oferă candidaților, studenților și elevilor din anii terminali servicii de asistență și consultanță/consiliere în cunoașterea ofertei educaționale a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, precum și în dezvoltarea de abilități și competențe specifice pentru identificarea celui mai potrivit loc de muncă. Totodată, îi consiliază pe studenții și absolvenții Universității pentru prezentarea la interviuri, pentru obținerea de locuri de muncă, întocmirea documentației pentru burse, școli de vară și studii în străinătate, alegerea specializărilor pe Facultăți în cadrul programelor de învățământ integrate, precum și pentru crearea unei relații concrete între angajatorii sau ofertanții de burse, pe de o parte și studenții sau absolvenții, pe de altă parte.

Condițiile de viață și de studiu ale studenților sunt în permanență în atenția managementului Universității Europene "Drăgan". În acest sens, Universitatea acordă studenților burse de studii, burse de merit și burse sociale conform Regulamentului privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenții UED, însoțit de Hotărârea Senatului nr. 16 din 28.02.2019 de aprobare (Anexa II.27). Pentru rezultate excepționale în pregătirea profesională universitară, în activitatea de cercetare, în activitățile cultural-sportive, studenții UED beneficiază de diferite stimulente acordate de către Universitate, în conformitate cu Regulamentul menționat.

Studenții se bucură de drepturi academice complete, fiind informați despre toate etapele procesului de învățământ. În cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, studenții sunt corect reprezentați în toate



organismele de conducere și de control ale Universității și ale Facultăților, fiind respectat procentul de minim 25% din totalul membrilor acestora (Anexa II.50).

II.2.8. ACTIVITATEA DE CERCETARE

Potrivit prevederilor Cartei Universității Europene "Drăgan" din Lugoj (Anexa I.4), una dintre componentele misiunii Universității o constituie cercetarea.

Universitatea Europeană "Drăgan" este o instituție de învățământ superior de performanță în care cercetarea științifică se află la temelia instruirii. Realizarea componentei didactice a misiunii, pregătirea profesională a studenților se bazează pe organizarea unei cercetări științifice proprii competitive. În acest scop, UED organizează și susține dezvoltarea unor puternice direcții de cercetare prin: participări nemijlocite la investigarea domeniilor fundamentale ale cunoașterii; dobândirea de cunoștințe noi și valorificarea acestora sub formă de comunicări, publicații etc.; afirmarea prestigiului științific la nivel național și internațional.

Cercetarea științifică este o obligație de bază a fiecărui cadru didactic ce activează în Universitate. Activitatea proprie de cercetare științifică, validată prin rezultate și performanțe, este unul dintre criteriile de evaluare a calificării academice. Pozițiile în ierarhia didactică sunt condiționate de valoarea cercetării științifice, pe bază de contracte de cercetare realizate și lucrări publicate.

În virtutea libertății academice, Universitatea asigură condițiile organizatorice, materiale și financiare, membrilor comunității academice, pentru a efectua cercetare științifică în domeniul competenței profesionale atestate, în concepție proprie, cu condiția obținerii unor rezultate validate prin tematică, valoare, originalitate, eficiență și aport consistent la realizarea obiectivelor generale ale UED.

Astfel, colectivele de cercetare și cadrele didactice folosesc întreaga gamă a mijloacelor de valorificare a rezultatelor cercetării științifice, la nivel național și internațional: manifestări științifice, contracte, programe de cercetare, vizite pe bază de invitație și pentru documentare etc.

Valorificarea rezultatelor și a relațiilor de parteneriat stabilite în cercetarea științifică, respectă următoarele exigențe: autonomia grupului de cercetare, validarea la nivelul Comisiilor și referenților de specialitate, asigurarea priorității și a dreptului de patentare sau copyright, promovarea unor relații de cercetare academică bazată pe respect reciproc și angajamente stipulate și onorate cu maximă responsabilitate.

Evaluarea și valorificarea cercetării științifice constă în aprecierea rezultatelor cercetării, care se face de către fiecare Facultate, în baza unor criterii specifice. Așadar, în ceea ce privește aprecierea valorii rezultatelor cercetării, se va ține seama de: importanța teoretică pentru dezvoltarea științei în general, aplicabilitatea practică imediată sau de perspectivă, articolele de specialitate apărute în publicații interne și internaționale, cărți apărute în edituri de prestigiu, participări la manifestări științifice naționale și internaționale, apartenența la diverse organizații profesionale. Pentru activitate științifică deosebită, Senatul UED acordă distincții și premii la propunerea Consiliilor Facultăților.

Universitatea publică revista "Analele Universității Europene Drăgan din Lugoj. Seria Economică", revista "Studium Legis", alte reviste, manuale, cursuri universitare și suporturi de curs, precum și o serie de lucrări cu caracter științific, în limita finanțării, asigurate din bugetul de venituri și cheltuieli al instituției.

Cercetarea științifică a UED se regăsește atât în Planul strategic al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj 2017-2020, aprobat prin Hotărârea Senatului UED nr.32 din 29.11.2017 (Anexa I.5), cât și în Planurile operaționale ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa I.6), Planuri care au avut la baza întocmirii lor Planurile operaționale ale Facultății de Drept pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa I.7) și Planurile operaționale ale Facultății de Științe Economice pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa I.8).

Planul strategic al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj 2017-2020 cuprinde o serie de obiective strategice importante, printre care se regăsește și obiectivul referitor la cercetarea științifică. De asemenea, acesta mai cuprinde și un capitol distinct referitor la indicatorii de performanță.

Strategia Universității a fost elaborată printr-o extinsă colaborare cu membrii comunității academice. Implementarea strategiei se face pe baza Planurilor operaționale anuale elaborate la nivel de Facultăți și la nivel de Universitate, Planuri care coincid ca obiective operaționale, cu obiectivele cuprinse în Planul strategic al UED 2017-2020, fiind precizate în mod distinct și costurile preconizate implicate, sursele de finanțare, responsabilii și termenele de realizare.

Activitatea de cercetare universitară se desfășoară la nivelul Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice al UED și la nivelul Departamentelor Facultăților, precum și individual, atât la nivelul cadrelor didactice, cât și la nivelul studenților (Anexa I.34, Anexa II.64 și Anexa II.99).

Departamentul de Cercetare Științifică și Proiecte Economice are ca și activitate fundamentală coordonarea activității de cercetare științifică din Universitate. Conducerea Departamentului este asigurată de un director, cadru didactic cu norma de bază la UED, numit prin Decizia rectorului instituției.

Universitatea promovează participarea cadrelor didactice în cadrul programelor de cercetare, intensificarea colaborării cu firme, universități și instituții ale statului pentru capacitarea competențelor existente înspre domeniile prioritare specifice cercetării europene.

Activitatea de cercetare științifică din Universitate se desfășoară conform obiectivelor cuprinse în planurile de cercetare științifică ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.62), Planuri elaborate anual și defalcate pe Facultăți. Astfel, o parte importantă a rezultatelor obținute în domeniile economic și juridic, ca urmare a activității de cercetare științifică derulată la nivelul instituției, a fost concretizată și în planurile editoriale ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.68). De asemenea, activitatea de cercetare științifică din cadrul Universității a fost analizată anual pe baza Rapoartelor de cercetare științifică ale UED realizate în anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului de aprobare (Anexa II.63).

Temele de cercetare științifică cuprinse în planurile de cercetare științifică ale Universității și în Rapoartele de cercetare științifică ale UED se înscriu în ariile științifice ale domeniilor de licență și/sau masterat (Anexa II.62 și Anexa II.63), dar abordează și unele aspecte actuale, de mare interes, ale vieții economice și sociale, având un evident caracter interdisciplinar.

Cercetarea fundamentală, aplicativă și de dezvoltare din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj se desfășoară pe câteva direcții principale:

a) Elaborarea de cărți, tratate, cursuri, caiete de studii și alte materiale didactice universitare.

În perioada 2016–2019*, cadrele didactice ale Universității Europene "Drăgan" au elaborat un număr de 10 titluri editoriale (cărți, tratate, cursuri și alte materiale didactice universitare) care acoperă o parte importantă a disciplinelor cuprinse în planurile de învățământ, majoritatea acestora fiind publicate în edituri recunoscute de către CNCSIS (Anexa II.69). Elaborarea cursurilor și materialelor didactice auxiliare s-a realizat în conformitate cu exigențele și performanțele moderne ale unui conținut adecvat al planurilor de învățământ, și deopotrivă, cu cerințele de reeditare în care se reflectă progresul științelor și caracterul dinamic al învățământului superior.

b) Elaborarea de studii/lucrări/articole și teme de cercetare fundamentală și aplicativă.

Activitatea științifică din perioada 2016-2019* privind studiile/lucrările/articolele și temele de cercetare elaborate de cadrele didactice ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, s-a materializat într-un număr de 127 lucrări publicate în 40 volume (cu ISBN sau ISSN), aferente sesiunilor științifice anuale, conferințelor cadrelor didactice sau publicărilor în reviste științifice de specialitate (Anexa II.69).

Conținutul lucrărilor s-a înscris în specificul programelor curriculare ale celor două Facultăți și s-a integrat atât în aria formativ-educativă a studenților, cât și în cea a cercetării științifice fundamentale și aplicative.

Sub egida Universității sunt editate reviste cu caracter științific, cu ISSN și apariție anuală: Analele Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Seria Economică, editată de Facultatea de Științe Economice, respectiv Studium Legis, editată de Facultatea de Drept, în cuprinsul lor, exprimându-se atât cadrele didactice proprii și asociate, cât și specialiștii și cadrele didactice din alte centre universitare. Toate revistele Universității au ISSN și au fost evaluate și recunoscute de către CNCSIS.

c) Participarea la realizarea de contracte de cercetare-dezvoltare cu mediul de afaceri și instituțiile publice.

Pornind de la armonizarea cercetării fundamentale cu cea aplicativă, atât ca o condiție a valorizării integrale a gândirii inovative, dar și ca o alternativă a finanțării activității didactice, activitatea de cercetare aplicativă și de dezvoltare s-a concretizat în contractele de cercetare-dezvoltare realizate de cadrele didactice ale Universității Europene "Drăgan" cu mediul de afaceri din județele Timiș, Caraș-Severin și Brașov. În perioada 2016-2019*, cadrele didactice ale Universității au realizat un număr de 15 contracte de cercetare-dezvoltare.

d) Inițierea și stimularea studenților în realizarea de studii/articole și organizarea de sesiuni științifice studențești proprii sub îndrumarea corpului profesoral.

Cercurile științifice studențești au înregistrat o evoluție ascendentă. Profilul economic și juridic al acestora reflectă programa curriculară a Facultăților și preocupările profesionale ale studenților în vederea asigurării unei pregătiri teoretice și practice riguroase, cu deschidere spre viitor. Anual, se realizează sesiuni de comunicări științifice studențești în organizare proprie sau colaborare cu alte centre de educație și pregătire profesională din zonă și din județ, studenții având o contribuție majoră. În cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj funcționează patru cercuri științifice studențești, două în cadrul Facultății de Științe Economice (Finanțe și bănci și Management financiar) și două în cadrul Facultății de Drept (Drept penal și drept procesual penal și Drept civil și drept procesual civil). În perioada 2016-2019 s-au desfășurat 4 sesiuni anuale de comunicări ale cercurilor științifice studențești ce funcționează în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, la care au participat 91 de studenți, aceștia prezentând 74 de lucrări științifice.

e) Inițierea și stimularea studenților în realizarea de studii/articole sub îndrumarea corpului profesoral și susținerea acestora la sesiuni de comunicări științifice studențești externe, organizate de instituții de învățământ superior din țară, în scopul verificării nivelului pregătirii lor prin raportarea directă cu studenții altor Facultăți din domeniile Științelor economice și Dreptului.

În perioada 2016-2019, studenții Universității Europene "Drăgan" din Lugoj au participat la sesiuni științifice studențești organizate de alte centre universitare, obținând rezultate ce fac cinste instituției noastre. În cele 4 sesiuni la care au participat, studenții Facultății de Științe Economice și studenții Facultății de Drept, au câștigat un număr de 12 premii. Aceste reușite marchează atât volumul de muncă depus de studenții și profesorii coordonatori, cât și nivelul de pregătire al acestora. De asemenea, pe linia participării cadrelor didactice și a studenților Universității la manifestări științifice interne și/sau internaționale s-au înregistrat rezultate notabile, ca urmare a participării acestora la Concursul internațional JA Company of the Year 2017 (Compania Anului 2017), obținându-se distincțiile: Team Award cu echipa antreprenorială SaveArt, University Recognition și Teacher Certification (Anexa II.138). Ca urmare a obținerii acestor rezultate remarcabile, Universitatea Europeană "Drăgan" a fost solicitată să participe la implementarea programului JA Universitatea Antreprenorială și în anul academic 2019–2020 (Anexa II.139). Rezultatele cercetării de la ultima evaluare instituțională sunt prezentate în Anexa II.69. Cercetarea beneficiază în fiecare an de un buget distinct, ce cuprinde atât veniturile alocate, cât și cheltuielile aferente (Anexa II.66). Veniturile rezultate din cercetarea științifică și cheltuielile realizate în anii universitari 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019, precum și cele preconizate pentru anul universitar 2019-2020 sunt prezentate în Anexa II.82. Personalul didactic propriu desfășoară activități de cercetare științifică în domeniul disciplinelor cuprinse în norma didactică pe

care o acoperă (Anexa II.43 și Anexa II.44). În fiecare an, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj organizează sesiuni de comunicări științifice ale cadrelor didactice și ale studenților (Anexa II.72).

Cadrelor didactice din Universitate sunt preocupate în permanență de atragerea studenților cu performanțe la învățatură înspre activitățile de cercetare. Astfel, cele mai bune lucrări ale fiecărui Cerc științific studentesc sunt prezentate la sesiunile anuale studentești (Anexa II.73).

Anual, Universitatea organizează pe lângă conferințele amintite și o serie de alte evenimente, cum ar fi: lansări de carte, mese rotunde, prelegeri pe teme de actualitate etc. (Anexa II.118).

Politicile în domeniul cercetării vizează: orientarea spre programele de cercetare ale UE (fonduri europene nerambursabile) și naționale (CNCSIS); orientarea spre domeniile de cercetare-dezvoltare solicitate de sectoarele economiei; autoevaluare anuală a cercetării și utilizarea în cadrul acesteia a unor indicatori de eficiență care sunt: valoarea resurselor financiare atrase pe tipuri de surse de finanțare, numărul și calitatea colaborărilor de cercetare internațională inițiate; numărul lucrărilor publicate în reviste cotate ISI, respectiv prezentate la congrese mondiale, conferințe, simpozioane; numărul articolelor publicate la manifestări internaționale cu referenți organizate în România; numărul lucrărilor publicate în reviste românești cu referenți, calitatea monografiilor, tratatelor, cărților de specialitate și manualelor didactice publicate la edituri de prestigiu din țară recunoscute de CNCSIS sau la edituri străine de prestigiu; valorificarea disertațiilor susținute la programele de master prin lucrări publicate în reviste sau în volumele unor conferințe, simpozioane naționale sau internaționale (Anexa II.69).



III. ANALIZA PRIVIND ASPECTELE POZITIVE ȘI NEGATIVE ALE ACTIVITĂȚII ASIGURĂRII INTERNE A CALITĂȚII - ANALIZA DE TIP SWOT

În Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj se promovează conceptul de management participativ, materializat prin descentralizare și autonomie, delegare substanțială de competențe și răspunderi, implicare sistematică a Consiliului de Administrație, a Senatului universitar și a Consiliilor Facultăților în adoptarea deciziilor majore. Alte caracteristici distinctive ale managementului universitar sunt: loialitatea față de instituție, onestitatea, respectul față de lege, colegialitatea, sensibilitatea la problemele oamenilor (fie ei angajați, studenți sau membri ai comunității academice), transparența, și nu în ultimul rând, spiritul democratic.

III.1. ANALIZA DE TIP SWOT A UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN"

DOMENII/ CRITERII	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Capacitatea instituțională/ Structurile instituționale, administrative și manageriale:	<ul style="list-style-type: none"> - Misiunea și obiectivele Universității răspund cerințelor actuale ale societății; - UED dispune de ansamblul resurselor necesare îndeplinirii acestora; - S-au respectat procedurile legale de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere; - Universitatea beneficiază de încadrare corespunzătoare de personal și de structuri de conducere adecvate. 	-	<ul style="list-style-type: none"> - Viziunea ce stă la baza formulării misiunii este una cu deschidere reală spre nevoile comunității locale, regionale și naționale; - Calitatea cadrelor didactice ce asigură managementul academic al UED. 	-
Capacitatea instituțională/ Baza materială:	<ul style="list-style-type: none"> - Baza materială a UED este adecvată; - Dotarea corespunzătoare a spațiilor de învățământ necesare desfășurării activităților didactice în condiții optime, instituția îndeplinind standardele legate de baza materială. 	<ul style="list-style-type: none"> - Fonduri insuficiente pentru anumite dotări de ultimă generație. 	<ul style="list-style-type: none"> - Susținerea Fundației Europene Drăgan permite Universității să asigure o bază materială care să permită desfășurarea în cele mai bune condiții a tuturor proceselor academice, administrative și sociale specifice unei instituții de învățământ superior, precum și acordarea de sprijin financiar studenților, prin scutiri de taxe și 	<ul style="list-style-type: none"> - Pot apărea constrângeri financiare determinate de costurile ridicate cu licențele diferitelor programe informatice.



			acordarea de burse celor cu rezultate deosebite.	
Eficacitatea educațională/ Conținutul programelor de studii:	<ul style="list-style-type: none"> - Planurile de învățământ sunt structurate pe discipline obligatorii, opționale și facultative; - Existența deplină a corelărilor planurilor de învățământ cu cerințele standardelor specifice și ale Sistemului de Credite Transferabile; - Planurile de învățământ sunt în permanență actualizate în funcție de dinamica pieței muncii; - Formațiile de studiu asigură o activitate didactică eficientă; - Modalitatea de recrutare a studenților este eficientă, admiterea în ciclul de studii universitare de licență și de master se face prin concurs, pe baza interviului motivațional, evaluat cu calificativul ADMIS/RESPINS și evaluarea Dosarului de admitere. 	<ul style="list-style-type: none"> - Pregătirea de bază a candidaților în ceea ce privește domeniile specifice Admiterii. 	<ul style="list-style-type: none"> - Orarele facultăților sunt întocmite ținând cont și de interesul studenților integrați în muncă; - Dezvoltarea unor programe de studii în limbi străine, în măsura în care acest deziderat se impune; - La nivel național se remarcă o creștere permanentă de specialiști cu pregătire înaltă din domeniile specifice. 	<ul style="list-style-type: none"> - Scăderea numărului de candidați la Bacalaureat, și implicit a posibilității diminuării numărului de studenți; - Programele acreditate ale instituției sunt cu predare în limba română, ceea ce nu le face accesibile tuturor cetățenilor din țările UE sau non-UE, cu excepția Republicii Moldova; - Concurența universităților din Timișoara, inclusiv prin deschiderea de puncte de lucru ale acestora în Lugoj; - În țară există instituții similare care pregătesc specialiști în domeniile Drept și Finanțe, ele constituind în acest fel o reală concurență.
Eficacitatea educațională/ Rezultatele învățării:	<ul style="list-style-type: none"> - Promovabilitatea studenților este corespunzătoare; - UED dispune de un Regulament privind evaluarea, examinarea și notarea performanțelor profesional-științifice ale studenților; 	<ul style="list-style-type: none"> - Unii studenți sunt încadrați pe piața muncii și, în consecință, aceștia nu pot frecventa anumite ore de curs și de seminar. 	-	<ul style="list-style-type: none"> - Pentru studenții care nu au posibilitatea de a frecventa integral activitățile de curs, există riscul de a nu își însuși anumite noțiuni de bază.



	<p>- La examenele de licență și de disertație s-au înregistrat rezultate notabile;</p> <p>- Diplomele de finalizare aferente studiilor sunt eliberate în conformitate cu legislația aflată în vigoare.</p>			
<p>Eficacitatea educațională/ Activitatea de cercetare științifică:</p>	<p>- Planul de cercetare al UED cuprinde temele și domeniile de cercetare specifice cadrelor didactice și studenților;</p> <p>- Planul de cercetare instituțional integrează planurile de cercetare ale Facultăților și cercetarea interdisciplinară aferentă;</p> <p>- Activitățile de cercetare se concretizează în:</p> <ul style="list-style-type: none"> – elaborarea de cărți, tratate, cursuri, caiete de studii și alte materiale didactice universitare; – abordarea unor teme de cercetare fundamentală și aplicativă, concretizate în lucrări/articole, studii publicate în reviste de specialitate sau susținute și publicate în volumele conferințelor naționale și internaționale; – inițierea și îndrumarea studenților în activități de cercetare, concretizată în lucrări de specialitate și prezentarea acestora la sesiunile de comunicări științifice studențești; – realizarea de contracte de cercetare-dezvoltare cu mediul de afaceri și 	<p>- Implicarea inegală a cadrelor didactice în proiecte de cercetare, unele domenii fiind defavorizate.</p>	<p>- În privința contractelor de cercetare-dezvoltare cu mediul de afaceri este imperios necesară întărirea relațiilor de colaborare cu entitățile componente devenite parteneri în procesul de educație.</p>	<p>- Companiile private acordă o atenție redusă sprijinirii cercetării universitare în domeniul economic și juridic.</p>



	accesarea granturilor de cercetare cu finanțare europeană.			
Eficacitatea educațională/ Activitatea financiară a organizației:	- Datorită autonomiei financiare a UED, instituția se poate susține financiar pe termen scurt, pe termen mediu și, implicit, pe termen lung; - Universitatea se bucură de sprijinul comunității locale și de cel al Fundației Europene Drăgan.	-	- Sponsorizări, donații și alte venituri.	-
Managementul calității/ Strategii și proceduri pentru asigurarea calității:	- Sunt aplicate procedurile aprobate de către Senatul universitar la propunerea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității, CEAC; - Există proceduri amănunțite pentru diverse activități didactice și administrative care sunt cunoscute și se aplică; - În Senatul UED sunt analizate permanent modalitățile de îndeplinire a politicilor de calitate prevăzute în Manualul Calității.	-	-	- Apar constrângeri legate de anumite politici specifice asigurării calității.
Managementul calității/ Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării:	- Evaluarea se realizează în conformitate cu Regulamentul privind activitatea profesională a studenților și a Regulamentului privind evaluarea, examinarea și notarea performanțelor profesional-științifice ale studenților din cadrul UED.	-	-	-
Managementul calității/ Proceduri de evaluare periodică a	- Se respectă în totalitate condițiile legale și de calitate cu privire la recrutarea și	-	- Cadrele didactice ale UED au promovat, prin concurs, pe posturi corespunzătoare	- Posibilități financiare ce limitează numărul posturilor și

<p>calității corpului profesoral:</p>	<p>selecția personalului didactic;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Personalul didactic existent în Universitate poate asigura un proces de instruire calitativ studenților care pătrund în comunitatea academică; - Număr suficient de cadre didactice titulare și asociate; - Raportul cadre didactice titulare/studenți, precum și raportul număr de posturi/studenți, este unul optim pentru desfășurarea unui învățământ superior de calitate; - Există concordanță deplină între domeniul de expertiză, dovedit prin doctorat, al cadrelor didactice cu pachetul de discipline din postul ocupat; - Colaborarea optimă existentă între cadrele didactice - studenți - absolvenți – angajatori ori beneficiari; - Cadrele didactice au experiență în domeniu și participă la dezvoltarea de parteneriate și programe specifice. 		<p>pregătirii lor academice;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Personalul didactic are rezultate decente pe linia cercetării științifice concretizate în publicarea articolelor de specialitate și a lucrărilor științifice din domeniile de activitate; - Domeniile Drept și Finanțe oferă posibilități multiple de perfecționare și dezvoltare corelate cu domeniile în care activează cadrele didactice. 	<p>structura gradelor didactice.</p>
<p>Managementul calității/ Accesibilitatea resurselor adecvate învățării:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Acoperirea corespunzătoare a disciplinelor de învățământ cu suporturi de curs elaborate de către cadrele didactice ale Universității; - Biblioteca UED este dotată cu un fond de carte adecvat compus din cărți și reviste de specialitate; 	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul redus de mobilități și parteneriate externe. 	<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilitatea Bibliotecii UED de a actualiza în permanență fondul de carte în conformitate cu programele de studii ale Universității; - Adaptarea activităților didactice la cerințele studenților, inclusiv 	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul redus de persoane pentru această activitate care poate influența finalitatea în timp a obiectivelor.



	<ul style="list-style-type: none"> - De asemenea, Biblioteca mai deține o sală de studiu și o sală de lectură; - Studenții se bucură de susținere din partea cadrelor didactice în ceea ce privește activitățile didactice și socio-culturale; - La nivelul UED există un Departament de Relații Internaționale. 		<p>prin organizarea unor cursuri suplimentare pentru studenții care sunt angajați.</p>	
<p>Managementul calității/ Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - UED oferă prin intermediul site-ului propriu o serie de informații și date relevante pentru comunitatea universitară și pentru public; - Asigurarea unui proces comunicational transparent și eficient în relația cadre didactice – studenți; - Colaborarea bună cu administrațiile locale și județene, cu inspectoratul școlar, liceele din zonă și, nu în ultimul rând, cu o serie importantă de companii naționale și multinaționale; - Implicarea în organizarea de evenimente culturale, dar și educative; - Implicarea în acțiuni de voluntariat. 	-	<ul style="list-style-type: none"> - Participarea UED la târguri educaționale, vizite în licee, societăți comerciale și alte instituții; - Stabilirea unor discuții periodice cu angajatorii locali, regionali și naționali; - Dedicția și angajamentul comunității locale față de instituție. 	-

III.2. PLANUL DE ACȚIUNE AL UED PENTRU CONSOLIDAREA PUNCTELOR TARI ȘI REMEDIEREA PUNCTELOR SLABE

Planul de acțiune al UED cuprinde măsuri specifice pentru:

A. Consolidarea Punctelor tari:

- permanenta îmbunătățire și ajustare a misiunii și obiectivelor UED, în funcție de evoluția cerințelor societății și a pieței muncii, în ansamblu;
- menținerea compatibilității curriculei universitare a UED cu cea existentă în Spațiul european;
- adaptarea orarelor Facultăților și la cerințele studenților angajați;
- consilierea permanentă a studenților și a absolvenților pentru menținerea rezultatelor bune și pentru asigurarea unei pregătiri continue în vederea angajării lor pe piața muncii;
- susținerea continuă a cadrelor didactice pentru creșterea activității de cercetare;
- informarea permanentă a comunității academice în vederea respectării legislației specifice învățământului superior din România și aplicarea reglementărilor aferente învățământului european;
- păstrarea interesului cadrelor didactice pentru o evaluare obiectivă și imparțială a studenților;
- menținerea și îmbunătățirea raportului cadre didactice titulare/studenți, precum și a raportului dintre numărul posturilor/studenți, în funcție de evoluția numărului de studenți admiși;
- preocuparea permanentă pentru dotarea Bibliotecii UED cu ultimele apariții editoriale de cărți și reviste de specialitate din domeniile juridic și economic;
- actualizarea permanentă a site-ului UED cu informații specifice comunității academice a UED și informații pentru creșterea vizibilității și a transparenței mediului academic universitar atât la nivel național, cât și la nivel internațional;
- menținerea și diversificarea permanentă a relațiilor de colaborare existente cu administrațiile locale și județene, cu inspectoratul școlar, cu liceele și companiile naționale și multinaționale din zonă.

B. Remedierea Punctelor slabe:

- realizarea de stagii de pregătire pentru examenul de bacalaureat cu elevii de liceu de la profilul economic și profilul filologic;
- stabilirea unui orar care să le poată permite studenților angajați accesul la cursuri și seminarii;
- identificarea de noi resurse de finanțare pentru dotarea cu tehnică de ultimă generație (atragera de fonduri europene, donații din partea mediului de afaceri etc.);
- realizarea unei platforme online care să fie accesibilă tuturor studenților UED;
- identificarea instituțiilor de învățământ superior din străinătate interesate să încheie parteneriate de colaborare cu Universitatea Europeană "Drăgan".



RECOMANDĂRILE FORMULATE ÎN URMA PROCESULUI DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ A INSTITUȚIEI

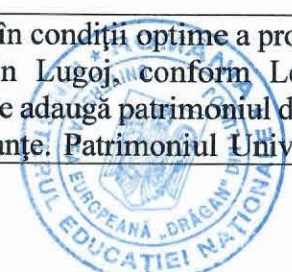
RECOMANDĂRI FORMULATE DE ARACIS:	GRADUL DE IMPLEMENTARE LA NIVELUL UED:
<p>• Cu privire la procesul didactic:</p>	
<p>Planificarea corectă în orar a tuturor activităților didactice, conform fondului de timp prevăzut în planul de învățământ, precum și asigurarea efectuării acestor activități conform planificării.</p>	<p>S-au luat măsuri concrete pentru planificarea corectă în orar a tuturor activităților didactice, conform fondului de timp prevăzut în planul de învățământ, precum și asigurarea efectuării acestor activități conform planificării (<u>Anexa II.46</u>, <u>Anexa II.47</u> și <u>Anexa II.79</u>).</p>
<p>Dezvoltarea unor mecanisme care ar avea ca finalitate atragerea studenților în campus, pentru participarea la activitățile didactice.</p>	<p>S-a urmărit implementarea măsurilor ce vor avea ca finalitate atragerea studenților pentru participarea acestora la activitățile didactice. În cadrul UED există și se aplică Regulamentul privind stimularea studenților cu rezultate excelente și de recuperare a celor cu rezultate necorespunzătoare (<u>Anexa II.87</u>). UED dispune de spații de cazare închiriate: 100 locuri (<u>Anexa II.15</u>). Activitățile aferente disciplinei "Educație fizică" s-au desfășurat în anii universitari 2017-2018 și 2018-2019 în spațiul pus la dispoziție de către C.N. "Iulia Hasdeu", iar în prezent, pentru anul universitar 2019-2020, activitățile specifice se derulează în cadrul Liceului Tehnologic "Valeriu Braniște" din Lugoj, prin intermediul contractelor de parteneriat încheiate (<u>Anexa II.16</u>).</p>
<p>Analiza oportunității autorizării unor programe de studiu în regim de învățământ la distanță sau învățământ cu frecvență redusă, pentru a oferi o posibilitate reală de studiu studenților care sunt angajați și care în prezent, sunt înmatriculați la programele de studiu cu frecvență.</p>	<p>Oportunitatea autorizării unor programe de studiu în regim de învățământ la distanță sau învățământ cu frecvență redusă constituie o preocupare permanentă a Comisiei pentru programe de studii din Senat: studii universitare licență și masterat, postuniversitare, formare continuă, asigurarea și evaluarea calității, cooperare internațională, evaluarea și dezvoltarea carierei profesionale a cadrelor didactice, relații internaționale și integrare (<u>Anexa II.39</u>).</p>
<p>Respectarea numărului de grupe pentru fiecare formație de studiu, așa cum rezultă din reglementările în vigoare, și planificarea conformă a acestora în orar, evitându-se comasarea grupelor și/sau a disciplinelor.</p>	<p>S-a respectat numărul de grupe pentru fiecare formație de studiu, așa cum se precizează și în reglementările legale aflate în vigoare, și planificarea conformă a acestora în orar, evitându-se comasarea grupelor și/sau a disciplinelor (<u>Anexa II.46</u>, <u>Anexa II.47</u>, <u>Anexa II.79</u>, <u>Anexa II.136</u> și <u>Anexa II.137</u>).</p>
<p>Programarea și desfășurarea activităților specifice unor discipline, corelate cu angajarea unor cadre didactice de specialitate.</p>	<p>Au fost programate și desfășurate activitățile specifice unor discipline, corelate cu angajarea unor cadre didactice de specialitate, în acest fel reducându-se și numărul de discipline predate de un cadru didactic, pentru creșterea gradului de profesionalizare al acestuia, și o mai bună corelare a preocupărilor didactice cu cele de cercetare. Conform informațiilor cuprinse în statele de funcții ale celor două Facultăți (<u>Anexa II.123</u> și <u>Anexa II.124</u>), UED a scos la concurs un număr de 2 posturi în anul universitar 2017-2018 (ocupate) și 3 posturi în anul universitar 2018-2019 (ocupate).</p>

<p>Reducerea numărului de discipline predate de un cadru didactic, pentru creșterea gradului de profesionalizare a acestuia, și o mai bună corelare a preocupărilor didactice cu cele de cercetare.</p>	<p>Numărul disciplinelor predate de un cadru didactic este în concordanță cu normativele și reglementările MEN și ARACIS (<u>Anexa II.123</u> și <u>Anexa II.124</u>).</p>
<p>Revizuirea permanentă a planurilor de învățământ, vizând numărul de ore de activitate didactică, raportul cadre didactice/studenti, în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS. Corelarea planurilor de învățământ cu cerințele standardelor specifice și ale sistemului de credite transferabile.</p>	<p>S-au revizuit planurile de învățământ vizând numărul de ore de activitate didactică, precum și raportul cadre didactice/studenti, în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS (<u>Anexa II.108</u>). Această activitate reprezintă o constantă a preocupărilor Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității la nivelul UED și la nivel de Facultăți, precum și a conducerii Departamentelor (<u>Anexa II.46</u>, <u>Anexa II.47</u>, <u>Anexa II.108</u> și Tabelul nr. 2.1 – Raport autoevaluare UED). Planurile de învățământ sunt corelate cu cerințele standardelor specifice și cele ale sistemului de credite transferabile ECTS (<u>Anexa II.108</u>).</p>
<p>Elaborarea fișelor disciplinelor pornind de la grilele de competențe specifice domeniului de studiu.</p>	<p>La elaborarea fișelor disciplinelor s-a pornit de la competențele specifice domeniului de studiu, acestea fiind actualizate (<u>Anexa II.34</u> și <u>Anexa II.35</u>).</p>
<p>Îmbunătățirea dotării spațiilor de învățământ pentru ca activitățile didactice să se desfășoare la un nivel calitativ corespunzător.</p>	<p>Se va continua și îmbunătățirea permanentă a dotării spațiilor de învățământ, pentru ca activitățile didactice să se deruleze la un nivel calitativ corespunzător, conform recomandărilor ARACIS (<u>Anexa II.10</u>, <u>Anexa II.17</u>, <u>Anexa II.18</u>, <u>Anexa II.86</u>, <u>Anexa II.131</u> și <u>Anexa II.135</u>).</p>
<p>Revizuirea periodică a programelor de studii organizate în universitate, pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale, inclusiv prin consultarea anuală a mediului socio-economic și a angajatorilor.</p>	<p>Așa cum este prevăzut în Planul strategic și în Planurile operaționale ale Universității, vor fi revizuite în mod periodic toate programele de studii organizate în cadrul instituției, pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale, inclusiv prin consultarea anuală a mediului socio-economic și a angajatorilor (<u>Anexa I.5</u>, <u>Anexa I.6</u>, <u>Anexa I.7</u> și <u>Anexa I.8</u>).</p>
<p>Mărirea ofertei de discipline opționale, cu scopul diversificării ofertei educaționale pentru studenți, și gestionarea corectă a alegerii acestora de către studenți.</p>	<p>S-a avut în vedere mărirea ofertei de discipline opționale, cu scopul diversificării ofertei educaționale pentru studenți, și gestionarea corectă a alegerii acestora, cu precădere la ciclul de studii universitare de licență (<u>Anexa II.46</u> și <u>Anexa II.47</u>).</p>
<p>Angajarea de personal didactic titular în universitate, deoarece în condițiile actuale ale programelor de studiu oferite, Universitatea nu are capacitatea de susținere a acestora cu cadre didactice; se va avea în vedere că pe viitor, existența unor programe de mașter de succes în universitate impune încurajarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în cercetare să aplice pentru abilitare în vederea instituirii unei școli doctorale în Universitate.</p>	<p>Au fost scoase la concurs un număr de 2 posturi în anul universitar 2017-2018 (ocupate) și 3 posturi în anul universitar 2018-2019 (ocupate), urmând ca în anul universitar 2019-2020 să fie scoase la concurs alte 4 posturi didactice (<u>Anexa II.123</u> și <u>Anexa II.124</u>).</p>
<p>Îmbunătățirea accesului la resursele educaționale oferite de bibliotecă, prin îmbunătățirea calitativă și cantitativă a</p>	<p>Au fost demarate procedurile specifice în vederea îmbunătățirii accesului la resursele educaționale oferite de Bibliotecă, prin îmbunătățirea calitativă și cantitativă a fondului de carte (<u>Anexa II.12</u> și</p>

fondului de carte.	<u>Anexa II.13).</u>
Realizarea unor abonamente la reviste de specialitate și asigurarea accesului la baze de date relevante.	Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj asigură achiziții de reviste și periodice de specialitate corespunzătoare domeniilor de studiu (<u>Anexa II.11</u>). În luna martie 2018, Universitatea a semnat un acord de aderare la Asociația Universităților, Institutelor de Cercetare-Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România "Anelis Plus" (<u>Anexa II.85</u>), UED devenind în acest sens, membru cu drepturi depline în cadrul Asociației. Ca urmare a acestui fapt, prin intermediul acesteia, a fost achiziționat și accesul la baza de date bibliografică și bibliometrică în format online SCOPUS, care cuprinde reviste științifice livrate prin intermediul Internetului. SCOPUS oferă acces la rezumatele articolelor științifice din peste 18.500 reviste științifice internaționale publicate în peste 5.000 de edituri internaționale (<u>Anexa II.85</u>).
<p>• Cu privire la cercetarea științifică:</p>	
Preocupare pentru creșterea calității producției științifice, prin publicarea rezultatelor cercetării în conferințe și reviste de specialitate cu o mai mare vizibilitate internațională.	De la precedenta evaluare s-a manifestat o preocupare permanentă pentru creșterea calității producției științifice, așa cum rezultă din evoluția activității de cercetare din cadrul UED în perioada 2016-2019* (<u>Anexa II.69</u>).
Corelarea și coordonarea planului de cercetare al Universității și, subordonat, ale facultăților, cu Planul strategic al UED pe 4 ani, și urmărirea cel puțin anuală a stadiului îndeplinirii acestora și analiza rezultatelor (cu măsuri de îmbunătățire); dezvoltarea activităților de cercetare, stabilindu-se direcțiile clare de cercetare funcție de competențele și specializarea titularilor, precum și alocarea de resurse financiare necesare cercetării sau atragerea de fonduri prin proiecte de CDI.	Planurile de cercetare științifică ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (<u>Anexa II.62</u>) și, subordonat, ale Facultăților (<u>Anexa II.67</u>), sunt corelate cu Planul strategic al UED pentru perioada 2017-2020 (<u>Anexa I.5</u>), fiind urmărit anual stadiul implementării acestora. Anual, la nivelul Universității, s-a manifestat preocupare și pentru alocarea de resurse financiare necesare cercetării (<u>Anexa II.66</u>).
Organizarea unei activități de cercetare științifică specifică fiecărui program de studiu, pentru consolidarea acestora.	Anual a fost organizată corespunzător și activitatea de cercetare științifică specifică fiecărui program de studii (<u>Anexa II.62</u> și <u>Anexa II.67</u>).
Realizarea de investiții în spații, infrastructură și logistică de cercetare, corelat cu atragerea de fonduri pentru cercetare.	De la precedenta evaluare au fost făcute investiții în logistică, UED devenind membru cu drepturi depline al Asociației Anelis Plus (<u>Anexa II.85</u>), concomitent fiind luate și măsuri de creștere a bugetelor anuale specifice cercetării (<u>Anexa II.66</u>).
Preocupare pentru creșterea numărului de articole publicate în reviste relevante, cotate ISI, cu factor de impact și scor relativ de influență, inclusiv prin instrumente de stimulare financiară (de ex., premiarea activității de cercetare de excelență din fonduri ale UED), prin asigurarea accesului la baze de date internaționale (de ex., asigurare acces la	UED asigură accesul cadrelor didactice și studenților la baza de date bibliografică și bibliometrică în format online SCOPUS, care cuprinde reviste științifice livrate prin intermediul Internetului. SCOPUS oferă acces la rezumatele articolelor științifice din peste 18.500 reviste științifice internaționale publicate în peste 5.000 de edituri internaționale (<u>Anexa II.85</u>). De asemenea, comunitatea academică din cadrul UED are acces și la programul de legislație și jurisprudență sintact.ro. UED dispune de un soft antiplagiat cu licență (Plagiarism Detector),

<p>ANELIS prin intermediul UED) și prin achiziționarea de softuri de specialitate (de ex., SPSS, Galileo) și a unui soft antiplagiat achiziționat în numele Universității; Urmărirea și evidențierea citărilor în reviste ISI a lucrărilor publicate de membrii comunității academice, creșterea relevanței internaționale a fiecărui cadru didactic.</p>	<p>instalat pe calculatoarele din cadrul instituției (<u>Anexa II.4</u>).</p>
<p>Încercarea de atragere a studenților în activitățile de cercetare și încurajarea participării active a acestora la competiții studențești la nivel național și internațional.</p>	<p>În perioada 2016-2019 s-au desfășurat 4 sesiuni anuale de comunicări ale cercurilor științifice studențești ce funcționează în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, la care au participat 91 studenți, aceștia prezentând 74 lucrări științifice. În perioada 2016-2019, studenții UED au participat și la sesiuni științifice studențești organizate de alte centre universitare, obținând rezultate ce fac cinste Universității. În cele 4 sesiuni la care au participat, studenții Facultății de Științe Economice și studenții Facultății de Drept au câștigat un număr de 12 premii. UED colaborează cu Junior Achievement România care este cea mai mare organizație internațională de educație economică și antreprenorială, parte a JA Worldwide®, USA și JA Europe (<u>Anexa II.138</u>). Ca urmare a acestei colaborări, Universitatea a fost solicitată să participe la implementarea programului JA Universitatea Antreprenorială și în anul academic 2019–2020, la nivelul Facultăților din cadrul UED (<u>Anexa II.139</u>).</p>
<p>• Cu privire la relația cu studenții:</p>	
<p>Aplicarea reglementărilor proprii și naționale legate de promovarea în anul superior și mai ales, de exmatricularea studenților care nu îndeplinesc condițiile necesare pentru menținerea lor în cadrul Universității.</p>	<p>Se aplică reglementările specifice proprii și naționale legate atât de promovarea studenților în anul superior, cât și cele ce fac referire la exmatricularea studenților care nu îndeplinesc condițiile necesare pentru menținerea lor în cadrul Universității (<u>Anexa II.32</u>).</p>
<p>Oferirea de suport și servicii academice studenților universității; înființarea și/sau dezvoltarea activității de tutorat, îndrumarea/orientarea în carieră.</p>	<p>UED, prin intermediul Bibliotecii, pune la dispoziția studenților cursuri și alte materiale de studiu specifice fiecărei discipline cuprinsă în planurile de învățământ ale Facultăților (<u>Anexa II.46</u> și <u>Anexa II.47</u>). Pentru fiecare an de studiu, ciclul de studii universitare de licență, sunt desemnați tutori de an (<u>Anexa II.54</u>), în conformitate cu Regulamentul privind desfășurarea activității de tutorat la UED Lugoj (<u>Anexa II.55</u>). În ceea ce privește ciclul de studii universitare de master, sistemul de tutorat este facultativ. Consiliul Facultății, la propunerea decanului, desemnează tutorii pentru fiecare specializare și formă de învățământ la începutul anului universitar. În cadrul UED se distinge ca o structură specializată distinctă în ceea ce privește relația directă cu studenții, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (<u>Anexa II.57</u> și <u>Anexa II.58</u>).</p>
<p>Realizarea unei baze de date care să faciliteze legătura cu</p>	<p>La nivelul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră există o bază de date specifică creată în</p>

absolvenții și angajatorii, perfecționând astfel și sistemul de monitorizare a ratei de angajare a absolvenților.	cloud care are menirea de a facilita legătura cu absolvenții instituției și cu angajatorii. Monitorizarea ratei de angajare a absolvenților este realizată cu ajutorul chestionarelor completate de către studenții UED în momentul ridicării diplomei de absolvire (<u>Anexa II.38</u>).
Monitorizarea parcursului ulterior al absolvenților UED, prin dezvoltarea Asociației Alumni a absolvenților și atragerea foștilor absolvenți în dezvoltarea universității.	La nivelul UED au fost demarate procedurile de constituire a Asociației Absolvenților Universității Europene "Drăgan" din Lugoj – ALUMNI DRĂGAN (<u>Anexa II.140</u>).
Sprijinirea studenților pentru a avea o activitate mult mai vizibilă și independentă și sprijinirea acestora pentru a-și crea propriile organizații.	Prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și ai reprezentanților studenților în Senat și Consiliile Facultăților sunt făcute recomandări pentru constituirea unei Organizații studențești. În acest scop și tutorii de an le acordă sprijin efectiv, constituirea unei astfel de Asociații rămânând totuși la inițiativa și manifestarea de voință a studenților.
Asocierea facultăților UED în asociații profesionale specifice (de ex., AFER) și sprijinirea participării studenților Universității la competițiile studențești organizate de aceste asociații (de ex., Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare organizată anuală de AFER).	Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj colaborează cu Junior Achievement România care este cea mai mare organizație internațională de educație economică și antreprenorială (<u>Anexa II.138</u>). Astfel, Universitatea a fost solicitată să participe la implementarea programului JA Universitatea Antreprenorială și în anul academic 2019–2020, la nivelul Facultăților din cadrul UED (<u>Anexa II.139</u>).
Bazinul de recrutare actual creează premisele asigurării cu dificultate pe viitor a unui număr suficient de studenți care să poată asigura sustenabilitatea financiară a programelor oferite; în acest sens, se recomandă eforturi pentru creșterea vizibilității și atractivității Universității, la nivel regional și național.	S-a extins bazinul de recrutare actual, în scopul atragerii unui număr suficient de studenți care să poată asigura sustenabilitatea financiară a programelor oferite de către Universitate; în acest sens, au fost întreprinse eforturi suplimentare pentru creșterea vizibilității și atractivității UED, la nivel regional și național. Situația numărului de studenți pe ani de studiu, inclusiv anul universitar 2019-2020, este prezentată în Anexa privind numărul de studenți pe ani de studiu ai UED în perioada 2017-2020 (<u>Anexa I.35</u>).
Acordarea de burse studenților și instituirea unei burse de excelență, prin implementarea unor instrumente financiare asigurate din bugetul UED (nu sunt suficiente reducerile sau scutirile de taxe).	În vederea stimulării studenților pentru obținerea unor performanțe superioare, Universitatea acordă celor mai buni studenți, facilități la plata taxelor de școlarizare, prin scutirea de taxe sau reducerea acestora, iar celor aflați în situații materiale dificile, li se acordă un sprijin financiar pentru a depăși aceste dificultăți, sub forma burselor și scutirilor de taxă. În perioada 2015–2020 s-au acordat și se vor acorda un număr de 33 burse de studii în cuantum de 96.650 lei. În cadrul Facultății de Științe Economice, în perioada 2014-2020, 8 studenți au beneficiat de bursă privată, reprezentând plata taxelor de studii pentru perioada respectivă, de către angajatorii acestora (<u>Anexa II.141</u>).
<p>• Cu privire la baza materială:</p>	
Asigurarea dovezii că UED dispune în proprietate de cel puțin 70% din spațiile de învățământ, cu toate dotările necesare acestora conform standardelor ARACIS.	Universitatea dispune de o bază materială care asigură desfășurarea în condiții optime a procesului de învățământ. Patrimoniul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, conform Legii nr. 100/2003 este format din patrimoniul inițial al fondatorului, la care se adaugă patrimoniul dobândit ulterior. Acesta este format din bunuri mobile, imobile și din creanțe. Patrimoniul Universității



	Europene "Drăgan" din Lugoj este proprietate privată (<u>Anexa II.133</u> și <u>Anexa II.134</u>).
Preocuparea permanentă pentru investiții în spații, infrastructură și logistică pentru cercetare, corelat cu atragerea de fonduri pentru cercetare.	De la precedenta evaluare au fost făcute investiții în logistică pentru cercetare, UED devenind membru cu drepturi depline al Asociației Anelis Plus (<u>Anexa II.85</u>), concomitent fiind luate și măsuri de creștere a bugetelor anuale specifice cercetării (<u>Anexa II.66</u>).
• Cu privire la sursele de finanțare:	
Creșterea ponderii altor venituri decât cele reprezentate de taxele de școlarizare, în bugetul Universității.	Au fost luate măsuri de obținere a unor venituri din alte surse decât taxele de școlarizare, acestea regăsindu-se în bugetul Universității sub forma veniturilor din alte taxe, venituri din închirieri, alte venituri-susținere licențe alte facultăți și venituri din studii și cercetări (<u>Anexa II.21</u> și <u>Anexa II.24</u>).
Dezvoltarea finanțării prin atragerea de surse de finanțare alternative (proiecte de cercetare, sponsorizări, servicii către comunitate).	Universitatea primește ori de câte ori este necesar, sponsorizări pentru dezvoltare din partea Fundației Europene "Drăgan". Instituția este angrenată și în obținerea de fonduri europene prin depunerea unui proiect cu finanțare europeană nerambursabilă prin Programul operațional Capital Uman (POCU) axa prioritară 6: "Măsuri de optimizare a ofertelor de studii din învățământul superior în sprijinul angajabilității"; suma maximă admisă este de 1.500.000 euro.
• Cu privire la cooperarea internațională:	
Inițierea colaborărilor cu programe de studiu similare ale universităților din spațiul european, în prezent cooperarea fiind inexistentă.	Universitatea Europeană "Drăgan", prin intermediul Facultății de Drept, a încheiat un Acord academic de cooperare cu European Faculty of Law Slovenia (<u>Anexa II.142</u>). De asemenea, au fost inițiate și demersuri în vederea colaborării cu Universitatea din Jena (Germania), așteptând răspunsul favorabil din partea acestei instituții (<u>Anexa II.142</u>).
Implicarea conducerii universității în găsirea de soluții pentru a stabili mobilități pentru studenți și cadre didactice; fără relații de acest fel cu universități din țară și străinătate, universitatea nu se poate dezvolta (a se avea în vedere, cu prioritate, aplicarea pentru Erasmus+ charter și încheierea de acorduri ERASMUS+ de mobilități).	În cadrul celor două acorduri menționate anterior (<u>Anexa II.142</u>), au fost prevăzute și soluții pentru realizarea unor mobilități în ceea ce privește studenții și cadrele didactice ale UED. Astfel, au mai fost inițiate demersuri și pentru o colaborare pe plan național cu Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu (<u>Anexa II.142</u>).
• Cu privire la activitatea instituțională:	
Analizarea activității managementului universității, identificarea cauzelor majore interne care au condus la situația actuală și întocmirea unui plan de măsuri de remediere, detaliat, cu obiective, activități, responsabili, resurse alocate și termene. Respectarea legalității și a eticii academice trebuie să devină unul din obiectivele principale. Este necesară o revizuire și corelare a tuturor regulamentelor/procedurilor/metodologiilor interne,	A fost întocmit un Plan de măsuri pentru îmbunătățirea asigurării calității la UED Lugoj pentru anul universitar 2019-2020 cu obiective, măsuri specifice de realizare a obiectivelor, aplicarea acestuia revenind întregii comunități academice din UED, în acord cu managementul calității (<u>Anexa II.88</u>), acesta fiind în concordanță cu Planul strategic al UED Lugoj 2017-2020 cu Hotărârea Senatului de aprobare (<u>Anexa I.5</u>) și implicit, cu Planurile operaționale ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare (<u>Anexa I.6</u>). Evaluarea implementării Planului urmează a fi făcută în cursul lunii ianuarie 2020. Conform recomandărilor ARACIS au fost revizuite și corelate toate regulamentele, procedurile și

<p>inclusiv a Cartei UED, precum și întocmirea de noi proceduri/metodologii.</p>	<p>metodologiile, inclusiv Carta UED, actualizată prin Hotărârea Senatului UED nr. 33/2017 de revizuire și modificare a Cartei și cu avizul pozitiv al MEN prin adresa nr. 26057/2018 (<u>Anexa I.4</u>).</p>
<p>Îmbunătățirea calificării resursei umane a Universității în ceea ce privește managementul academic și administrativ. Punctul de pornire trebuie să îl reprezinte Metodologia ARACIS privind evaluarea instituțională, o atenție deosebită acordându-se standardelor specifice. Atragerea și angajarea de personal calificat atât pentru activitatea didactică, cât și pentru activitatea administrativă, trebuie să reprezinte o prioritate instituțională.</p>	<p>Conform Metodologiei ARACIS privind evaluarea instituțională a fost acordată atenția cuvenită angajării de personal calificat atât pentru activitatea didactică, cât și pentru activitatea administrativă (<u>Anexa II.7</u>, <u>Anexa II.123</u>, <u>Anexa II.124</u> și <u>Anexa II.132</u>).</p>
<p>Schimbarea politicii de recrutare a corpului didactic pentru întinerirea lui și asigurarea astfel, a sustenabilității instituționale.</p>	<p>Politica de recrutare a corpului didactic implică întinerirea acestuia, în acest fel asigurându-se sustenabilitatea instituțională, în anul universitar 2017-2018 fiind angajați doi asistenți universitari, unul la Facultatea de Drept și unul la Facultatea de Științe Economice (<u>Anexa II.83</u>, <u>Anexa II.92</u>, <u>Anexa II.123</u> și <u>Anexa II.124</u>).</p>
<p>Corelarea domeniului de doctorat a cadrelor didactice, cu conținutul disciplinelor din postul ocupat.</p>	<p>Gradul de ocupare a personalului didactic din UED pentru anul universitar 2019-2020 privind situația la doctorat, indică faptul că, ponderea cadrelor didactice cu titlul de doctor este de 100% (<u>Anexa II.125</u>). Cadrele didactice au pregătirea inițială și de specialitate în domeniul disciplinelor pentru care au calitatea de titular de curs (<u>Anexa II.81</u>).</p>
<p>Acordarea unei atenții deosebite managementului calității. Trebuie revizuit Planul strategic și Planul operațional, astfel încât să fie dezvoltată o structură instituțională care să asigure și să controleze nivelul de calitate din universitate (în prezent, CEAC este alcătuită doar la nivelul Senatului UED). Aplicarea consecventă a sistemelor de evaluare (autoevaluarea, evaluarea studenților, evaluarea colegială, evaluarea managementului). Dezvoltarea unei culturi a calității, în special la nivelul angajaților, dar și al studenților.</p>	<p>Începând cu anul 2017 au fost revizuite atât Planul strategic al UED Lugoj 2017-2020 cu Hotărârea Senatului de aprobare (<u>Anexa I.5</u>), cât și Planurile operaționale ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 (<u>Anexa I.6</u>), iar Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC a devenit o structură independentă a Universității (<u>Anexa II.74</u>), cu rol de asigurare a managementului calității atât la nivel instituțional, cât și la nivelul celor două Facultăți.</p>
<p>Înființare comisie de etică și CEAC în conformitate cu cerințele legale.</p>	<p>Atât Comisia de Etică și Deontologie Profesională Universitară CEDPU, cât și Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC au fost constituite în conformitate cu cerințele legale (<u>Anexa II.2</u> și <u>Anexa II.74</u>).</p>
<p>Refacerea Organigramei UED în acord cu realitatea din Universitate și cu cerințele minime de calitate.</p>	<p>Organigrama Universității Europene "Drăgan" din Lugoj a fost refăcută în concordanță cu recomandările Comisiei ARACIS (<u>Anexa I.31</u>).</p>
<p>Corelare formațiunilor de studii la spațiile existente în UED.</p>	<p>Procesul de învățământ din cadrul UED se desfășoară în săli de curs, săli de seminar și laboratoare, capacitatea acestora fiind corelată cu mărimea formațiilor de studiu (grupe, subgrupe etc.) conform</p>

	normativelor în vigoare (<u>Anexa II.10</u> , <u>Anexa II.135</u> , <u>Anexa II.136</u> și <u>Anexa II.137</u>).
Achiziționarea unui soft pentru managementul academic, ce poate fi utilizat la întocmirea planurilor de învățământ, a statelor de funcții și implicit, a orarelor, pentru evitarea suprapunerilor la orar.	În acest sens a fost încheiat un contract privind implementarea softului de management academic în cadrul UED Lugoj, soft ce va fi utilizat la întocmirea planurilor de învățământ, a statelor de funcții și a orarelor elaborate la nivelul Facultăților (<u>Anexa II.5</u>).
Angajarea unui auditor financiar intern.	La nivelul Universității a fost angajat un auditor financiar intern (<u>Anexa I.40</u>).
Angajarea unui bibliotecar cu studii superioare de biblioteconomie sau filologie.	În cadrul UED Lugoj a fost angajată o persoană cu studii de biblioteconomie (<u>Anexa II.121</u>).
Achiziția cel puțin a unui software de specialitate corespunzător fiecărui domeniu de licență în care se încadrează programele de studii universitare de licență ale UED (fac excepție suita Office sau alte software-uri asemănătoare); spre exemplu, pentru domeniul <i>Finanțe</i> , se recomandă achiziția cel puțin a unui software de specialitate dintre următoarele: SPSS, Galileo și altele. Softul CIEL de care dispune UED în prezent se recomandă a se utiliza și la activitățile aplicative (seminar/laborator) ale programului de licență <i>Finanțe și Bănci</i> și la masteratul <i>Management financiar</i> , prin implementarea lui și pe computerele instalate în sălile de seminar.	A fost achiziționat softul educațional de specialitate WinConta oferit de SoftPro, soft care a fost instalat pe calculatoarele UED din cadrul laboratorului de informatică (<u>Anexa II.19</u>). Softul Ciel de care dispune UED este utilizat și la activitățile aplicative ale programului de licență <i>Finanțe și bănci</i> și ale programului de master <i>Management financiar</i> (<u>Anexa II.8</u>).
Achiziția unui software antiplagiat la nivel instituțional și adoptarea unor regulamente și proceduri clare pentru verificarea lucrărilor de finalizare a studiilor (lucrări de licență și disertații), inclusiv cu stabilirea procentului de similitudine acceptat în UED.	A fost achiziționat la nivel instituțional soft-ul antiplagiat "Plagiarism Detector" (<u>Anexa II.4</u>), fiind adoptate astfel regulamente și proceduri clare pentru verificarea lucrărilor de finalizare a studiilor (lucrări de licență și lucrări de disertație), inclusiv cu stabilirea procentului de similitudine acceptat în cadrul UED (<u>Anexa II.144</u>).
Fundamentarea corectă și realistă a cuantumului taxelor de școlarizare pentru programele de studiu.	Taxele de școlarizare pentru programele de studii din cadrul UED sunt fundamentate în mod corect și realist conform Notei de fundamentare a acestora (<u>Anexa II.89</u>).
Asigurarea utilității reale și necesare a chestionarelor administrate studenților pentru stabilirea nivelului de satisfacție, a gradului de angajabilitate etc., prin aplicarea acestora anterior sesiunilor de examene și prin interpretarea și analiza rezultatelor acestora și prin identificarea și aplicarea unor măsuri cu caracter corectiv/stimulativ.	Evaluarea nivelului de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Universitate, respectiv Facultăți, se efectuează anual, anterior sesiunilor de examene, printr-un chestionar ce reflectă atât calitatea procesului de învățământ, cât și condițiile de desfășurare a acestuia (<u>Anexa II.38</u> și <u>Anexa II.45</u>). Rezultatele obținute indică un nivel de satisfacție ridicat în rândul studenților UED.
Inițierea unor procese de analiză și îmbunătățire a	Au fost inițiate ample procese de analiză și îmbunătățire a conținutului regulamentelor aplicabile

<p>conținutului regulamentelor aplicabile în Universitate, în vederea adaptării acestora la specificul funcțional propriu; este absolut necesară respectarea tuturor reglementărilor legale în vigoare, aplicabile Universității.</p>	<p>în cadrul UED, în scopul adaptării acestora la specificul funcțional propriu.</p>
<p>Existența statelor de funcții aprobate conform legii, întocmite pe fiecare structură din Organigrama UED (de ex., stat de funcții întocmit pe departament didactic și nu pe fiecare program de studiu, cum e în prezent).</p>	<p>Statele de funcții ale Facultăților pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 (<u>Anexa II.123</u> și <u>Anexa II.124</u>) sunt constituite la nivelul Departamentelor, conform Regulamentului privind întocmirea statelor de funcții în cadrul UED Lugoj (<u>Anexa II.143</u>), după cum prevede legislația în vigoare.</p>
<p>Creșterea culturii calității, existând o serie de politici, dar nefiind clar stabilit modul în care sunt ele implementate, respectate și realizate.</p>	<p>Politicile de calitate sunt implementate la nivelul UED prin Metodologia de elaborare a procedurilor privind evaluarea și asigurarea calității educației în cadrul UED Lugoj aprobată prin Hotărârea Senatului nr.17 din 28.02.2019 (<u>Anexa II.98</u>) și, implicit, la nivelul celor două Facultăți, în conformitate cu Manualul Calității UED Lugoj (<u>Anexa II.76</u>) și a Codului de Asigurare a Calității (<u>Anexa II.77</u>).</p>
<p>Utilizarea rezultatelor evaluărilor multicriteriale necesar a fi dezvoltate în cadrul Universității pentru motivarea/stimularea personalului didactic, atât pentru activitățile didactice, cât și pentru cele legate de cercetare.</p>	<p>Conform Regulamentului privind evaluarea periodică a calității personalului didactic din cadrul UED Lugoj și a procedurii de aplicare a sa, anual, cadrele didactice se autoevaluează, sunt evaluate de către colegi, studenți și managementul Facultăților prin Fișa de evaluare multicriterială a cadrului didactic de către directorul de Departament (<u>Anexa II.45</u>). Rezultatele evaluării cadrelor didactice sunt discutate individual, prelucrate statistic și analizate în mod obiectiv la nivel de Departament și Consiliu al Facultății. Promovarea personalului didactic se face în strânsă corelație cu rezultatele evaluării (<u>Anexa II.45</u>).</p>
<p>Operaționalizarea activității <i>Centrului de consiliere și orientare profesională</i> al Universității.</p>	<p>În cadrul UED se distinge ca structură specializată distinctă, în ceea ce privește relația directă cu studenții, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (<u>Anexa II.57</u>, <u>Anexa II.58</u>, <u>Anexa II.59</u>, <u>Anexa II.60</u> și <u>Anexa II.61</u>).</p>
<p>Urmărirea sistematică a activității comisiilor pentru evaluarea și asigurarea calității și respectiv, pentru inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii.</p>	<p>Activitatea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC la nivel de Universitate se concretizează în Rapoartele anuale întocmite, care sunt dezbătute de către Senatul UED, acestea constituind vectorii măsurilor manageriale ce urmează a fi adoptate pentru îmbunătățirea continuă a calității (<u>Anexa II.75</u>).</p>
<p>Utilizarea mai eficientă a potențialului reprezentat de absolvenți și angajatori în toate acțiunile menite să ducă la creșterea calitativă a activității Universității.</p>	<p>Se are în vedere potențialul reprezentat de absolvenți și angajatori pentru creșterea calitativă a activității din cadrul Universității. UED examinează periodic opiniile actorilor interesați (studenți, absolvenți, personal intern și angajatori) acestea fiind de un real folos în întocmirea și revizuirea programelor de studii (<u>Anexa II.38</u> și <u>Anexa II.39</u>).</p>
<p>Realizarea unei baze de date care să faciliteze legătura cu absolvenții și angajatorii, ceea ce ar facilita monitorizarea</p>	<p>La nivelul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră există o bază de date specifică creată în cloud care are menirea de a facilita legătura cu absolvenții instituției și cu angajatorii. Monitorizarea</p>



curentă și concretă a ratei de angajare a absolvenților.	ratei de angajare a absolvenților este realizată cu ajutorul chestionarelor completate de către studenții UED (Anexa II.38).
Adaptarea și modernizarea bazei materiale a universității pentru asigurarea desfășurării în condiții corespunzătoare, a activităților didactice.	Aspectele menționate au fost descrise în mod amănunțit în secțiunile II.1./A./A.2 și II.2.5. ale prezentului Raport de autoevaluare instituțională a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, în ceea ce privește baza materială a UED.
Creșterea calității și utilității site-ului Universității, prin postarea informațiilor necesare pentru o corectă și completă informare a studenților și a publicului interesat de activitatea desfășurată în cadrul UED.	Ca urmare a recomandărilor Comisiei ARACIS, structura site-ului UED a fost modificată fiind postate toate informațiile necesare pentru buna informare a studenților, absolvenților și a tuturor celor interesați.
Conectarea Universității la sistemul național de educație, participarea la activități și proiecte împreună cu universități din regiunea de vest; analize de oportunitate cu privire la programele de studii organizate în cadrul Universității, din punct de vedere al sustenabilității acestora, având în vedere rezultatul exercițiilor financiare din ultimii ani.	Universitatea este conectată la sistemul național de educație. În prezent există un Protocol de colaborare încheiat între Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj și Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara pentru organizarea finalizării studiilor de licență pentru studenții Universității "Ioan Slavici" (Anexa II.145).
Analize de oportunitate cu privire la programele de studii organizate în cadrul Universității	Oportunitatea cu privire la programele de studii organizate în cadrul Universității constituie o preocupare permanentă a Comisiei pentru programe de studii a Senatului UED (Anexa II.39), precum și a managementului UED (Anexa I.5).
<i>*** Răspunsurile la recomandările făcute de către reprezentanții studenților se regăsesc în capitolul referitor la implementarea recomandărilor Departamentului de Evaluare a Calității al ARACIS, precum și în structura Raportului de autoevaluare al UED.</i>	

ANEXE (format electronic)

ANEXE I.	
Anexa I.1:	HG. 568/1995 privind prima autorizare a UED, Facultatea de Drept;
Anexa I.2:	Sentința civilă nr. 1645/2003 privind personalitatea juridică a UED;
Anexa I.3:	Legea nr. 100/2003 privind Acreditarea UED;
Anexa I.4:	Carta UED actualizată cu Hotărârea Senatului UED nr. 33/2017 de revizuire și modificare a Cartei; Avizul pozitiv al MEN prin adresa nr. 26057/2018 privind revizuirea și completarea Cartei UED;
Anexa I.5:	Planul strategic al UED Lugoj 2017-2020 cu Hotărârea Senatului de aprobare;
Anexa I.6:	Planurile operaționale ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare;
Anexa I.7:	Planurile operaționale ale Facultății de Drept pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa I.8:	Planurile operaționale ale Facultății de Științe Economice pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa I.9:	HG. 535/1999 reconfirmare autorizare UED, Facultatea de Drept;
Anexa I.10:	Aviz ARACIS iulie 2010 Facultatea de Drept;
Anexa I.11:	Aviz ARACIS aprilie 2015 Facultatea de Drept;
Anexa I.12:	Adresa ARACIS 3093/08.06.2017, aviz evaluare program licență Facultatea de Drept;
Anexa I.13:	Adresa ARACIS nr.4468/05.09.2017, Schimbare calificativ Facultatea de Drept;
Anexa I.14:	Adresa ARACIS nr. 4352/18.07.2019; Raport ARACIS din 27.05.2019, evaluare periodică program licență Facultatea de Drept;
Anexa I.15:	Raport evaluare EUA iulie 2014;
Anexa I.16:	HG. nr. 1371/1996 privind prima autorizare Finanțe-Contabilitate FSE;
Anexa I.17:	HG. nr. 410/2002 Specializări FSE;
Anexa I.18:	HG. 693/2003 privind acreditarea Finanțe și bănci, FSE;
Anexa I.19:	Avizul ARACIS 2010 Finanțe și bănci, FSE;
Anexa I.20:	Certificat ARACIS 2012, Calificativ evaluare UED;
Anexa I.21:	Aviz ARACIS 2012 Evaluare externă UED, Programe de studii: FB și MIP;
Anexa I.22:	Hotărârea Senatului UED nr. 22 din 25.04.2013 privind aprobarea evaluării instituționale externe a UED Lugoj prin Programul de evaluare instituțională al EUA; Hotărârea Senatului UED nr. 32 din 20.06.2013 privind validarea componentei Grupului de coordonare a autoevaluării instituționale; Decizia rectorului nr. 5 din 26.04.2013 privind componenta Grupului de coordonare a autoevaluării instituționale;
Anexa I.23:	HG. nr. 326 din 23 mai 2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programeelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2019–2020;
Anexa I.24:	Adresa MECT nr. 36925/2003 - Autorizare Programe master;
Anexa I.25:	Ordinul MECT 5538/2008 - Programe master autorizate ARACIS;
Anexa I.26:	Aviz ARACIS 2013 Program master Management Financiar, FSE;
Anexa I.27:	HG. nr. 318 din 23 mai 2019 privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2019–2020, publicată în M.Of. nr. 500 din 20 iunie 2019;
Anexa I.28:	Adresa MECTS nr. 51333/2012 - Aviz Programe postuniversitare;
Anexa I.29:	Adresa ARACIS - evaluare externă UED nr.4424/01.09.2017; Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din 31.08.2017, reacreditare programul de studii universitare de licență: Finanțe și bănci;
Anexa I.30:	Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului UED cu Hotărârea de aprobare;
Anexa I.31:	Organigrama UED;
Anexa I.32:	Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3526/2017 privind confirmarea rectorului UED;
Anexa I.33:	Hotărârea Senatului UED nr. 14/24.05.2017 - Contractul de management al rectorului Universității; Rapoarte rector UED;
Anexa I.34:	Hotărârea Senatului Universității nr. 21 din 16.11.2012 de aprobare a înființării Centrelor de cercetare științifică; Decizia rectorului nr. 35 din 19.11.2012 de înființare;

Anexa I.35:	Numărul de studenți pe ani de studiu ai UED în perioada 2017-2020; Numărul de studenți pe ani de studiu pentru UED Lugoj în anul universitar 2019-2020; Cifra de școlarizare UED;
Anexa I.36:	HG. nr. 158 din 29 martie 2018 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2018-2019, publicată în M.Of. nr. 313 din 10 aprilie 2018;
Anexa I.37:	Contract cu auditorul extern în vederea realizării auditurilor situațiilor financiare ale Universității de la ultima evaluare;
Anexa I.38:	Hotărârile Senatului privind rezultatele auditurilor financiare împreună cu analizele anuale ale execuției Bugetelor de venituri și cheltuieli ale UED de la ultima evaluare; Rapoartele auditului extern al situațiilor financiare pentru anii 2017 și 2018 cu Hotărârile Senatului UED privind dezbateră acestora;
Anexa I.39:	Regulament de organizare și funcționare a activității de audit intern din cadrul UED, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 8 din 30.01.2019;
Anexa I.40:	Contract privind exercitarea activității profesionale de audit intern de la ultima evaluare;
Anexa I.41:	Rapoartele anuale cu privire la activitatea de audit intern din cadrul instituției pe anii 2017 și 2018 cu Hotărârile Senatului de aprobare;
Anexa I.42:	Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Audit Intern Academic din cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 9 din 30.01.2019;
Anexa I.43:	Rapoartele de audit intern academic pentru anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului privind dezbateră acestora.
ANEXE II.	
Anexa II.1:	Regulament de ordine interioară, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 28 din 30.03.2018;
Anexa II.2:	Comisia de Etică și Deontologie Profesională Universitară CEDPU: Mod de constituire CEDPU, Regulament de organizare și funcționare CEDPU, Proceduri de organizare și funcționare CEDPU;
Anexa II.3:	Comisia de Etică și Deontologie Profesională Universitară CEDPU: Rapoarte CEDPU pe anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului privind dezbateră acestora;
Anexa II.4:	Soft antiplagiat "Plagiarism Detector": Factură achiziție, Ordin de Plată, Model Raport antiplagiat;
Anexa II.5:	Contract privind implementarea softului de management academic în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj; Contract consultanță și service IT;
Anexa II.6:	Regulament electoral propriu privind constituirea și alegerea structurilor și funcțiilor de conducere ale UED Lugoj (mandatul 2016-2020), însoțit de Hotărârea Senatului nr. 1/28.01.2016 de aprobare;
Anexa II.7:	Lista personalului didactic auxiliar și administrativ din cadrul UED;
Anexa II.8:	Licență program financiar contabil CIEL;
Anexa II.9:	Contract de consultanță și asistență tehnică în informatizarea gestiunii școlarității încheiat cu Universitatea "Politehnica" Timișoara;
Anexa II.10:	Detaliere spații folosite de către UED;
Anexa II.11:	Reviste, periodice de specialitate și abonamente ale Bibliotecii UED în perioada 2017-2019;
Anexa II.12:	Titluri înregistrate în Biblioteca UED în perioada 2017-2019: domeniile științe economice și științe juridice;
Anexa II.13:	Titluri înregistrate în Biblioteca UED în perioada 2009-2019: domeniile științe economice și științe juridice;
Anexa II.14:	Studiul Institutului Trendence din Berlin-Barometrul Absolvenților din Europa;
Anexa II.15:	Protocol cazare studenți încheiat cu Colegiul "Valeriu Braniște" din Lugoj;
Anexa II.16:	Contracte de parteneriat încheiate cu C.N. "Iulia Hasdeu" și Liceul Tehnologic "Valeriu Braniște" din Lugoj pentru sala de sport;
Anexa II.17:	Dotare laborator informatică;
Anexa II.18:	Dotare laborator criminalistică;
Anexa II.19:	Soft-uri UED: Contract Microsoft Office 365 Academic Edition, Contract SoftPro;
Anexa II.20:	Acte contabile UED: Certificat de înregistrare fiscală, Extras de cont; Patrimoniu UED conform Legii de înființare; Registrele inventar ale UED pe anii 2017 și 2018;
Anexa II.21:	Execuțiile bugetare ale UED pe anii 2017 și 2018;
Anexa II.22:	Balanța de venituri pe anii 2017, 2018 și până în luna august 2019;
Anexa II.23:	Rapoartele de gestiune proprii ale UED pe anii 2017 și 2018;
Anexa II.24:	Bugete previzionate UED pe anii 2019, 2020 și 2021;
Anexa II.25:	Sinteza analizei financiare a UED Lugoj în perioada 2014-2018;

Anexa II.26:	Politici financiare sustenabile pe termen scurt, mediu și lung aplicabile la UED cu Hotărârea Senatului de aprobare;
Anexa II.27:	Regulament privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenții UED, însoțit de Hotărârea Senatului nr. 16 din 28.02.2019 de aprobare;
Anexa II.28:	Materiale publicitare UED: pliante, afișe admitere, contracte media KissFm;
Anexa II.29:	Planurile de marketing ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020, cu Hotărârile Senatului de aprobare;
Anexa II.30:	Metodologiile proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare;
Anexa II.31:	Ghidurile de studii pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare;
Anexa II.32:	Regulamentele privind activitatea profesională a studenților în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare;
Anexa II.33:	Acord MEN de înscriere la studii a cetățenilor din Republica Moldova;
Anexa II.34:	Fișele disciplinelor actualizate la Facultatea de Drept;
Anexa II.35:	Fișele disciplinelor actualizate la Facultatea de Științe Economice;
Anexa II.36:	Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 25 din 30.03.2018;
Anexa II.37:	Regulament privind aplicarea sistemului de credite transferabile de studii la UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 22 din 30.03.2018;
Anexa II.38:	Chestionar studenți UED, chestionar absolvenți UED și chestionare cloud UED;
Anexa II.39:	Raportul de activitate al Comisiei pentru programe de studii a Senatului UED pe anul universitar 2017-2018, aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 1 din 30.01.2019;
Anexa II.40:	Correspondență privind înregistrarea calificărilor programelor de studii în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior;
Anexa II.41:	CV-uri actualizate cadre didactice Facultatea de Drept;
Anexa II.42:	CV-uri actualizate cadre didactice Facultatea de Științe Economice;
Anexa II.43:	Lista lucrărilor științifice publicate de către cadrele didactice ale Facultății de Drept;
Anexa II.44:	Lista lucrărilor științifice publicate de către cadrele didactice ale Facultății de Științe Economice;
Anexa II.45:	Evaluare cadre didactice: Regulament privind evaluarea periodică a calității personalului didactic din cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 23 din 30.03.2018; Procedura de aplicare a Regulamentului, aprobată prin Hotărârea Senatului nr. 23 din 30.03.2018; Raport de evaluare periodică a calității personalului didactic pe anul universitar 2017-2018 la Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice împreună cu fișele de evaluare multicriterială ale cadrelor didactice de către directorul de Departament;
Anexa II.46:	Planurile de învățământ ale Facultății de Drept pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.47:	Planurile de învățământ ale Facultății de Științe Economice pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.48:	Absolvenți UED pe piața muncii: Adresă BRD Lugoj, Adresă Primăria Lugoj, Adresă Poliția Lugoj, Adresă Cabinete notariale;
Anexa II.49:	Situație privind structura disciplinelor la nivelul Universității, în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020, ciclurile de studii universitare de licență și master;
Anexa II.50:	Comisii ale UED și Comisii pe Facultăți UED;
Anexa II.51:	Cadre didactice care ocupă postul de asistent universitar dețin pregătire pedagogică de specialitate;
Anexa II.52:	Cercuri științifice studentesti UED;
Anexa II.53:	Structura anului universitar 2019-2020 la UED Lugoj pentru ciclul de studii universitare de licență și pentru ciclul de studii universitare de masterat;
Anexa II.54:	Cadrele didactice-tutori de an la Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice de la ultima evaluare instituțională;
Anexa II.55:	Regulamentul privind desfășurarea activității de tutorat la UED Lugoj cu Hotărârea Senatului de aprobare;
Anexa II.56:	Program consultații cadre didactice proprii ale Facultății de Drept și ale Facultății de Științe Economice pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.57:	Analiza privind nivelul de satisfacție a studenților UED;





Anexa II.58:	Regulament de organizare și funcționare a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul UED Lugoj și Procedura de aplicare a Regulamentului, însoțite de Hotărârea Senatului nr. 48 din 30.09.2019 de aprobare;
Anexa II.59:	Planurile Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.60:	Rapoartele Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră pentru anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului de aprobare;
Anexa II.61:	Decizie rector privind numirea coordonatorului Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră;
Anexa II.62:	Planurile de cercetare științifică ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare;
Anexa II.63:	Rapoartele cercetării științifice UED realizate în anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare;
Anexa II.64:	Hotărârea Senatului UED nr. 4 din 31.01.2013 de înființare a Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice; Decizia rectorului UED de numire a directorului de Departament;
Anexa II.65:	Regulamentul privind cercetarea științifică derulată la nivelul UED, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului Universității nr. 26 din 30.03.2018;
Anexa II.66:	Bugetele alocate de către UED pentru cercetare în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.67:	Rapoartele de cercetare științifică ale Facultăților pentru anii universitari 2016-2017, 2017-2018 și 2018-2019 împreună cu planurile de cercetare științifică ale Facultăților pe anii universitari 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.68:	Planurile editoriale ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului de aprobare;
Anexa II.69:	Evoluția activității de cercetare din cadrul UED în perioada 2016-2019*;
Anexa II.70:	Centralizatorul datelor privind cercetarea științifică desfășurată la nivelul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj;
Anexa II.71:	Bilanțuri contabile ale UED pe anii 2017 și 2018;
Anexa II.72:	Situația manifestărilor științifice ale cadrelor didactice și ale studenților organizate în cadrul UED Lugoj în perioada 2016-2019; Reviste UED 2017-2019: afișe, programe sesiuni științifice, model diplomă;
Anexa II.73:	Situația lucrărilor prezentate în cadrul Cercurilor științifice studențești ale UED Lugoj în perioada 2016-2019;
Anexa II.74:	Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC: Mod de constituire CEAC, Regulament de organizare și funcționare CEAC, Proceduri de organizare și funcționare CEAC;
Anexa II.75:	Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC: Rapoartele CEAC pe anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului UED privind dezbaterile acestora;
Anexa II.76:	Manualul Calității Universității Europene "Drăgan" din Lugoj avizat de către rectorul UED și aprobat de către Senatul Universității prin Hotărârea nr. 24 din 15.04.2019;
Anexa II.77:	Codul de Asigurare a Calității aprobat prin Hotărârea Senatului UED nr. 17 din 28.02.2019;
Anexa II.78:	Metodologia eliberării actelor de studii, însoțită de Hotărârea Senatului nr. 43 din 11.12.2014 de aprobare;
Anexa II.79:	Orarele Facultății de Drept și Facultății de Științe Economice pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.80:	Diplomele de doctor ale cadrelor didactice din UED;
Anexa II.81:	Lista de personal la UED Lugoj pentru anul universitar 2019/2020—discipline predate;
Anexa II.82:	Veniturile rezultate din cercetarea științifică și cheltuielile cu cercetarea realizate în perioada 2017-2019*;
Anexa II.83:	Metodologia proprie privind organizarea și desfășurarea examenului de promovare în cariera didactică la UED Lugoj, aprobată prin Hotărârea Senatului nr. 58 din 19.12.2018;
Anexa II.84:	Regulament de organizare și funcționare a Bibliotecii UED, aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 29 din 30.03.2018;
Anexa II.85:	Acord Aderare UED la Anelis Plus; Contract subsidiar Anelis Plus privind accesul UED la baza de date bibliografică și bibliometrică în format online SCOPUS;
Anexa II.86:	Situația dotărilor IT din cadrul Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice;
Anexa II.87:	Regulament privind stimularea studenților cu rezultate excelente și de recuperare a celor cu rezultate necorespunzătoare din cadrul UED Lugoj;

Anexa II.88:	Plan de măsuri pentru îmbunătățirea asigurării calității la UED pentru anul universitar 2019-2020;
Anexa II.89:	Cuantumul taxelor de școlarizare ale UED în perioada 2017-2020; mărirea ratelor, termenele de achitare, nota de fundamentare pentru anul universitar 2019-2020, cu Hotărârile Senatului UED de aprobare;
Anexa II.90:	Acte de studii UED: supliment la diplomă, diplomă licență și master;
Anexa II.91:	Program audiențe management academic UED Lugoj;
Anexa II.92:	Metodologie de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante la UED Lugoj, modificată și completată prin Hotărârea Senatului nr. 54 din 29.11.2018;
Anexa II.93:	Metodologia de organizare și desfășurare a referendumului pentru stabilirea modalității de desemnare a rectorului UED Lugoj (mandatul 2020-2024), însoțită de Hotărârea Senatului nr. 30 din 20.06.2019 de aprobare;
Anexa II.94:	Metodologia de selectare a decanilor Facultăților UED Lugoj, mandatul 2016-2020, aprobată prin Hotărârea Senatului nr. 27 din 22.04.2016;
Anexa II.95:	Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților din cadrul UED însoțit de Hotărârea Senatului nr. 42 din 27.07.2018 de aprobare;
Anexa II.96:	Metodologie privind primirea la studii și școlarizarea cetățenilor străini din state terțe UE în cadrul UED Lugoj, însoțită de Hotărârea Senatului nr. 9 din 25.04.2013 de aprobare;
Anexa II.97:	Regulamentul privind evaluarea, examinarea și notarea performanțelor profesional-științifice ale studenților, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 24 din 30.03.2018;
Anexa II.98:	Metodologia de elaborare a procedurilor privind evaluarea și asigurarea calității educației în cadrul UED Lugoj aprobată prin Hotărârea Senatului nr.17 din 28.02.2019;
Anexa II.99:	Regulament privind cercetarea științifică derulată în cadrul UED Lugoj, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 26 din 30.03.2018;
Anexa II.100:	Regulamentul de organizare și funcționare a Bibliotecii, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 29 din 30.03.2018;
Anexa II.101:	Regulamentul privind asigurarea calității serviciilor educaționale în cadrul UED, revizuit și aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 27 din 30.03.2018;
Anexa II.102:	Hotărârea de înființarea a Comisiilor Senatului UED; Componența Comisiilor Senatului UED Lugoj, mandatul 2016-2020;
Anexa II.103:	Rapoartele de activitate ale Comisiilor de specialitate ale Senatului universitar pentru anul universitar 2017-2018 cu Hotărârea Senatului de aprobare;
Anexa II.104:	Validarea rezultatelor alegerilor pentru calitatea de membru în Consiliile Facultăților și Senat;
Anexa II.105:	Metodologia de organizare și desfășurare a referendumului pentru stabilirea modalității de desemnare a rectorului UED Lugoj (mandatul 2016-2020), însoțită de Hotărârea Senatului nr. 18 din 04.06.2015 de aprobare;
Anexa II.106:	Validarea rezultatului referendumului de către Senatul UED, în ședința din 17 iulie 2015, prin Hotărârea nr. 26 din 17.07.2015;
Anexa II.107:	Rezultatul referendumului, validat de Senat, a fost adus la cunoștința comunității academice, cât și conducerii MECȘ prin adresa nr. 141 din 17.07.2015;
Anexa II.108:	Regulament privind elaborarea planurilor de învățământ pentru programele de studii universitare din cadrul UED cu Hotărârea Senatului nr. 56 din 29.10.2019 de aprobare;
Anexa II.109:	Decizia rectorului nr. 4 din 28.01.2016 de numire a componentei Biroului electoral al UED Lugoj;
Anexa II.110:	Validarea rezultatelor alegerilor la nivelul Departamentelor prin Hotărârea Senatului UED nr. 10 din 23.02.2016;
Anexa II.111:	Aprobarea calendarului alegerilor pentru funcția de rector și componența Biroului electoral potrivit Hotărârii Senatului nr. 8 din 15.02.2017;
Anexa II.112:	Decizia rectorului nr. 5 din 15.02.2017 de numire a Biroului electoral;
Anexa II.113:	Proces verbal privind consemnarea rezultatului alegerilor din data de 27 februarie 2017 pentru alegerea rectorului UED Lugoj;
Anexa II.114:	Validarea rezultatelor alegerilor pentru funcția de rector al UED Lugoj, mandatul 2017–2020, prin Hotărârea Senatului Universității nr. 10 din 01.03.2017;
Anexa II.115:	Organizarea referendumului a fost comunicată Ministerului Educației Naționale, Direcția Generală Învățământ Universitar, prin adresa nr. 99 din 27.06.2019;
Anexa II.116:	Constituirea Biroului electoral al Universității a fost aprobată prin Hotărârea Senatului nr. 31 din 20.06.2019;



Anexa II.117:	Rezultatul referendumului a fost validat de către Senatul Universității prin Hotărârea nr. 32 din 25.07.2019 și a fost adus la cunoștința comunității academice și Ministerului Educației Naționale, Direcția Generală Învățământ Universitar, prin adresa nr. 103 din 25.07.2019;
Anexa II.118:	Planurile de evenimente pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu hotărârile Senatului UED de aprobare, împreună cu evenimentele derulate în cadrul UED în perioada 2017-2020;
Anexa II.119:	Comisia de Audit Intern Academic CAIA: Mod de constituire CAIA, Regulament de organizare și funcționare CAIA, Proceduri de organizare și funcționare CAIA;
Anexa II.120:	Comisia de Audit Intern Academic CAIA: Rapoarte CAIA pe anii universitari 2016-2017 și 2017-2018 cu Hotărârile Senatului privind dezbaterile acestora;
Anexa II.121:	Contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată al dnei. Ivan Lorena Dana încheiat în 20.12.2016 și dovada privind cursul postuniversitar de biblioteconomie UVT; Contract individual de muncă pe perioadă determinată al dnei. Torok Amalia și dovada modulului biblioteconomie;
Anexa II.122:	Contract individual de muncă Horcea Daniela Camelia, Diplomă licență Horcea Daniela Camelia;
Anexa II.123:	Statele de funcții ale Facultății de Drept pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare;
Anexa II.124:	Statele de funcții ale Facultății de Științe Economice pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020 cu Hotărârile Senatului UED de aprobare;
Anexa II.125:	Gradul de ocupare a personalului didactic din UED pentru anul universitar 2019-2020;
Anexa II.126:	Situația privind cadrele didactice care au obținut titlul didactic de conferențiar și/sau profesor universitar în cadrul UED Lugoj;
Anexa II.127:	Aviz Consiliul Facultății pentru personalul didactic asociat din cadrul UED, netitularizat în învățământul superior;
Anexa II.128:	Declarații cadre didactice UED titulare și asociate; Acorduri ale cadrelor didactice asociate titularizate în învățământul superior de la conducătorii instituțiilor unde acestea au funcția de bază sau sunt asociate;
Anexa II.129:	Situația privind evoluția cadrelor didactice din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj în perioada 2017-2020;
Anexa II.130:	Cadrele didactice titulare dețin pregătire pedagogică atestată;
Anexa II.131:	Listă cu dotările IT din cadrul UED;
Anexa II.132:	Lista personalului didactic la UED pentru anul universitar 2019-2020, conform statelor de funcțiuni ale Departamentelor;
Anexa II.133:	Extras de carte funciara al UED;
Anexa II.134:	Contract de comodat UED privind folosința pe o perioadă nelimitată;
Anexa II.135:	Detalierea indicatorilor privind spațiile de învățământ din cadrul UED în anul universitar 2019-2020;
Anexa II.136:	Formații studiu (grupe, subgrupe) pentru Facultatea de Drept pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.137:	Formații studiu (grupe, subgrupe) pentru Facultatea de Științe Economice pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.138:	Concursul internațional JA Company of the Year 2017 (Compania Anului 2017) distincții: Team Award cu echipa antreprenorială SaveArt, University Recognition și Teacher Certification; Scrisoare de apreciere JA România;
Anexa II.139:	Acordurile de implementare a programului JA Universitatea Antreprenorială în anul academic 2019-2020 la nivelul Facultăților din cadrul UED;
Anexa II.140:	Dovada disponibilității denumirii Asociației Absolvenților Universității Europene "Drăgan" din Lugoj – ALUMNI DRĂGAN și Actul constitutiv al Asociației;
Anexa II.141:	Situație privind acordarea burselor de studii la UED Lugoj începând cu anul universitar 2015-2016 până în prezent (2019-2020); Situație privind bursele private acordate în perioada 2014-2020 în cadrul Facultății de Științe Economice;
Anexa II.142:	Acord academic de cooperare al Facultății de Drept cu European Faculty of Law Slovenia; Acord colaborare UED cu Universitatea din Jena (Germania); Scrisoare intenție în vederea colaborării dintre UED și Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu;
Anexa II.143:	Regulament privind întocmirea statelor de funcții în cadrul UED Lugoj;
Anexa II.144:	Metodologie privind verificarea originalității lucrărilor de finalizare a studiilor universitare de licență și de master la UED Lugoj;

Anexa II.145:	Protocol de colaborare încheiat între Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj și Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara pentru organizarea finalizării studiilor de licență pentru studenții Universității "Ioan Slavici";
Anexa II.146:	Raportul ore curs/ore seminar pentru programele de studii ale UED în anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020; Numărul mediu de ore/săptămână derulate la nivelul UED pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.147:	Ponderea examenelor din totalul formelor de verificare la Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice pe anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.148:	Metodologie privind menținerea calității de titular în învățământul universitar și/sau în cercetare după împlinirea vârstei de pensionare și de reîncadrare în funcție a personalului didactic pensionat, aprobată prin Hotărârea Senatului UED nr. 36 din 25.07.2019;
Anexa II.149:	Lista bazelor de practică ale UED pentru anii universitari 2017-2018, 2018-2019 și 2019-2020;
Anexa II.150:	Metodologie privind recunoașterea în cadrul UED a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional obținute în străinătate cu Hotărârea Senatului nr. 58 din 29.10.2019 de aprobare;
Anexa II.151:	Metodologie privind recunoașterea automată în cadrul UED a funcțiilor didactice din învățământul universitar obținute în instituții de învățământ superior acreditate din străinătate cu Hotărârea Senatului nr. 57 din 29.10.2019 de aprobare.

Raportul a fost supus analizei și aprobat în ședința Senatului Universității Europene "Drăgan" din data de **29 octombrie 2019**, prin **Hotărârea nr. 55 din 29 octombrie 2019**.

Prezentul Raport de autoevaluare instituțională cuprinde 53 de pagini:

- 2 pagini ce conțin Cuprinsul Raportului de autoevaluare instituțională;
- 51 pagini aferente Raportului de autoevaluare propriu-zis;
- A-J pagini privind Recomandările formulate de către Comisia ARACIS;
- I-VII pagini de Anexe în format electronic.



RECTOR,

Conf. univ. dr. Dumitru CORNEAN



Senatul Universitar
Președinte

HOTĂRÂRE nr. 55 din 29 octombrie 2019

privind aprobarea Rapoartelor de autoevaluare – la nivel instituțional și pe programele de studii
supuse evaluării în cadrul evaluării instituționale externe
a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj

- În baza Protocolului încheiat în data de 25.07.2019 între ARACIS, înregistrat sub nr. 4953/25.07.2019 și UED Lugoj, înregistrat sub nr. 105 din 26.07.2019
- Ca urmare a avizului Consiliului Facultății de Științe Economice în ședința din 28.10.2019

Senatul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, reunit în ședința din 29 octombrie 2019,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Aprobarea *Raportului de autoevaluare instituțională* întocmit în vederea evaluării externe a calității academice – schimbare calificativ, a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj.

Art. 2. Aprobarea *Raportului de evaluare internă a programului de studii universitare de licență Finanțe și bănci*, domeniul Finanțe, forma de învățământ cu frecvență, număr de credite transferabile 180, din cadrul Facultății de Științe Economice.

Art. 3. Aprobarea *Raportului de evaluare internă a programului de studii universitare de master Management financiar*, domeniul de masterat Finanțe, forma de învățământ cu frecvență, număr de credite transferabile 120, din cadrul Facultății de Științe Economice; program selectat a fi evaluat în cadrul evaluării instituționale.

Art. 4. Hotărârea Senatului universitar se comunică Rectoratului și Facultății de Științe Economice, în vederea depunerii la ARACIS a documentației.

PREȘEDINTE SENAT UNIVERSITAR,



Conf. univ. dr. Sorin BLAJ