



## POLITICILE FINANCIARE SUSTENABILE PE TERMEN SCURT, MEDIU ȘI LUNG APLICABILE LA UNIVERSITATEA EUROPEANĂ "DRĂGAN" DIN LUGOJ

Elaborat:	<i>Prorector</i> Conf. univ. dr. Gabriel Ionel Dobrin	
Avizat:	<i>Consiliul de Administrație</i> <i>Rector</i> Conf. univ. dr. Dumitru Cornean	
Aprobat:	<i>Senatul UED</i>	HS nr. 52 din 30.09. 2019
	Președinte Senat universitar Conf. univ. dr. Sorin Blaj	

Strategia financiară a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj (UED) definește principalele direcții de dezvoltare a UED și ține seama în mod obiectiv atât de contextul extern al Universității, cât și de contextul legislativ național și european.

Aplicarea strategiei și a politicilor financiare sustenabile pe termen scurt, mediu și lung este coordonată în mod nemijlocit de către Compartimentul Financiar Contabil Resurse Umane în vederea:

- îmbunătățirii informațiilor transmise managementului UED pentru adoptarea deciziilor specifice bunei gestionări a resurselor financiare ale Universității;
- gestiunii financiare optime ce caracterizează activitățile specifice derulate la nivelul instituției;
- utilizării experienței profesionale a personalului angajat în activitatea financiar-contabilă;
- punerii în aplicare a politicilor financiare sustenabile pe termen scurt, mediu și lung, în conformitate cu standardele de calitate aplicabile domeniului economic.

Managementul UED are în vedere realizarea unui învățământ calitativ orientat înspre performanță, dezvoltat continuu și perfecționat permanent, în conformitate cu exigențele și cu rigorile mediului academic regional, național și internațional. Acesta este centrat pe îmbunătățirea imaginii și a identității UED, căutând identificarea politicilor financiare sustenabile pe termen scurt, mediu și lung, prin utilizarea permanentă a resurselor disponibile și prin valorificarea eficientă a potențialului de dezvoltare al Universității.

Strategia și politicile financiare sustenabile pe termen scurt, mediu și lung ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj implică stabilirea unui echilibru corespunzător între raționalizarea resurselor, inovarea organizațională academică și prezentarea valorilor specifice. Astfel, este necesară:

- asigurarea permanentă de fonduri pentru funcționarea optimă a UED;
- asigurarea permanentă de fonduri pentru îmbunătățirea condițiilor de studiu din cadrul Universității;
- asigurarea permanentă de fonduri pentru cercetare;
- reducerea costurilor aferente utilităților;
- realizarea de venituri proprii;
- diversificarea surselor de venit;
- înlăturarea deficiențelor și a neajunsurilor identificate cât mai rapid posibil, cu respectarea strictă a cadrului legislativ național și instituțional.

**Politicile financiare sustenabile pe termen scurt, mediu și lung ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj implică:**

1. Stabilirea unor politici specifice de control de către Compartimentul Financiar Contabil Resurse Umane care să respecte întocmai legislația în vigoare aplicabilă activităților financiar-contabile.
2. Crearea și implementarea unui sistem optim și eficient de alocare a resurselor financiare care să asigure buna funcționare a domeniilor de interes strategic pentru UED.
3. În bugetul de venituri și cheltuieli al UED vor fi cuprinse sumele alocate pe categorii de cheltuieli, astfel încât să existe transparența referitoare la disponibilitățile Universității, la cuantumul salariilor, la cheltuielile specifice activității de învățământ, cercetare și dezvoltare instituțională etc.
4. Alocarea resurselor financiare se va realiza în conformitate cu Planul strategic al UED și cu planurile operaționale anuale ale Universității.
5. Managementul UED are în vedere asigurarea sustenabilității financiare a Universității, în toate componentele funcționării sale, pe termen scurt, mediu și lung prin:
  - sprijinirea implementării proiectelor cu finanțare nerambursabilă, inclusiv prin cofinanțarea acestora;
  - dezvoltarea infrastructurii de cercetare;
  - dezvoltarea parteneriatelor naționale și internaționale ale Universității;
  - raționalizarea optimă a costurilor de funcționare ale UED.
6. În procesul de fundamentare al deciziilor pe baza informațiilor furnizate de către situațiile financiare, Compartimentul Financiar Contabil Resurse Umane asigură măsurarea, evaluarea, cunoașterea, gestiunea și controlul activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, precum și a rezultatelor obținute.
7. Organizarea evidențelor stricte a veniturilor pe surse de proveniență și a cheltuielilor pe destinațiile prestabilite.
8. Efectuarea periodică de analize privind gradul de implementare al politicilor financiare sustenabile pe termen scurt, mediu și lung la nivelul Universității.