

PROIECT MANAGERIAL DIN PERSPECTIVA EXERCITĂRII FUNCȚIEI DE RECTOR AL UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ, 2020-2024

1. ASPECTE DE ORDIN GENERAL

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj, cu sediul în municipiul Lugoj, str. Ion Huniade nr. 2, cod 305500, județul Timiș, este o instituție particulară de învățământ superior și cercetare, persoană juridică de drept privat și interes public, parte integrantă a sistemului național de învățământ. Universitatea are caracter non-profit și este apolitică.

Universitatea Europeană "Drăgan" a fost înființată în anul 1992, la inițiativa profesorului doctor Josif Constantin Drăgan, având drept scop promovarea valorii educaționale, "formarea de specialiști capabili, prin pregătirea ce o vor dobândi, să facă față cerințelor unei societăți bazată pe o economie de piață, integrată în circuitul contactelor juridice, economice, sociale și culturale europene, răspunzând astfel unui imperativ de actualitate".

Fiecare instituție de învățământ superior de prestigiu, reprezintă de fapt un proiect cultural, social și istoric care reunește valori ce trec prin timp și devin repere.

La conferințele anuale ale miniștrilor educației s-a recunoscut rolul fundamental jucat de universități și de organizațiile studentești în dezvoltarea Spațiului european al învățământului superior și cercetării științifice și s-au stabilit următoarele priorități:

- Dezvoltarea calității învățământului superior la nivel european, național și internațional prin dezvoltarea unor criterii specifice și asumarea responsabilității de către comunitatea academică.
- Promovarea mobilității studenților și a cadrelor didactice care să contribuie la crearea Spațiului european al învățământului superior.
- Recunoașterea și echivalarea studiilor în conformitate cu prevederile legislației europene specifice.
- Realizarea parteneriatului cu studenții în ceea ce privește adoptarea și implementarea deciziilor privind formarea profesională.
- Transpunerea educației permanente în realitate.

Aceste priorități au fost asumate de către mine, în calitate de Rector al UED, prin proiectarea acestora în cadrul Planului strategic al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj pentru perioada 2017–2020, și vor continua să fie implementate în viitorul apropiat prin adoptarea Planului strategic al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj pentru perioada 2020–2024.

Prin misiunea ei, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj vine în întâmpinarea aspirațiilor tuturor cetățenilor români și străini urmărind: formarea de specialiști în aceste domenii și pregătirea pentru viață ca cetățeni activi, responsabili, într-o societate democratică; perfecționarea continuă și dezvoltarea aptitudinilor și abilităților absolvenților în spiritul progresului, cunoașterii și al educației permanente; implicarea întregii comunități universitare în viața socio-economică locală și crearea unei "voci" civice, critice și responsabile; realizarea unor parteneriate academice cu alte universități reprezentative, indiferent de forma de proprietate; realizarea unor parteneriate flexibile cu mediul de afaceri, societăți comerciale și patronate, instituții publice, ONG-uri etc.; dezvoltarea unei comunități academice puternice, în care

atragerea, dezvoltarea și promovarea valorilor științifice, didactice, morale și etice să primeze.

În acest sens, Universitatea colaborează strâns cu mediul socio-economic și cu mediul juridic oferindu-le specialiștii de care au nevoie, consultanță și soluții la problemele curente, fiind receptivă la sugestiile acestora.

Universitatea este o instituție de educație și cercetare ce se bazează pe următoarele principii: principiul autonomiei universitare; principiul libertății academice; principiul răspunderii publice; principiul asigurării calității; principiul echității; principiul eficienței manageriale și financiare; principiul transparenței; principiul respectării drepturilor și libertăților studenților și ale personalului academic; principiul libertății de gândire și al independenței de ideologii, religii și doctrine politice; principiul libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, a cadrelor didactice și a cercetătorilor; principiul consultării partenerilor sociali în luarea deciziilor; principiul învățării de-a lungul întregii vieți; principiul centrării educației pe student.

Universitatea Europeană "Drăgan" promovează managementul eficient al tuturor resurselor ei, indiferent de proveniență. Valorile care-i definesc activitatea și obiectivele Universității sunt: integritatea, cinstea, competența, principialitatea și respectul față de lege și beneficiarii serviciilor academice.

În același timp dimensiunea culturală a Universității și setul de valori morale de referință, își păstrează importanța majoră în cultivarea identității instituționale și a unei reputații distincte.

Astfel, în cadrul UED, studenții și cadrele didactice, personalul administrativ, întreaga comunitate trebuie să lucreze în așa fel încât să găsească soluții la problemele apărute, să servească instituția și să dovedească în relațiile interpersonale profesionalism, integritate și respect reciproc.

Din perspectiva funcției de Rector al Universității voi milita pentru crearea unei comunități academice care să întruchipeze asemenea valori, iar profesorii să aibă virtuți și să se bucure de respect și recunoașterea publică a rolului pe care aceștia îl au în comunitate.

Așadar, în prezentul proiect managerial sunt preluate obiectivele din planul managerial anterior, care trebuie să fie continuate, fiind totodată subliniate și obiectivele majore strategice care să răspundă actualelor provocări specifice sistemului de învățământ superior românesc și european.

Sunt convins că, împreună cu întreaga comunitate academică și studenți, vom putea oferi, generațiilor de absolvenți, educația de aceștia au nevoie.

Conform HG privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programeelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior și în conformitate cu HG privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj are următoarea ofertă educațională aferentă celor două Facultăți:

1. Facultatea de Drept, în cadrul căreia UED organizează următoarele două programe de studii universitare:

a. Programul de studii universitare de licență în domeniul Drept, specializarea Drept - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 50 studenți, 240 credite ECTS;

b. Programul de studii universitare de master Managementul investigației penale (MIP) - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 50 studenți, 90 credite ECTS, în domeniul Drept.

2. Facultatea de Științe Economice, în cadrul căreia UED organizează următoarele două

programe de studii universitare:

a. Programul de studii universitare de licență în domeniul Finanțe, specializarea Finanțe și bănci - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 90 studenți, 180 credite ECTS;

b. Programul de studii universitare de master Management financiar - acreditat cu predare în limba română, forma IF, număr maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul I - 50 studenți, 120 credite ECTS, în domeniul Finanțe.

Începând cu anul universitar 2012-2013, în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj funcționează cu avizul Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, prin adresa nr.51333/2012, 6 programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (4 programe în domeniul Finanțe: Expert fiscal, Audit intern și audit financiar, Finanțarea și gestiunea afacerilor, Management educațional și financiar, și 2 programe în domeniul Drept: Constatarea și sancționarea contravențiilor și arbitrarea abaterilor disciplinare, Carieră în domeniul juridic).

Universitatea dispune de personal didactic performant și de o infrastructură modernă în măsură să asigure îndeplinirea întocmai a obiectivelor strategice asumate.

În altă ordine de idei, diversificarea misiunilor și activităților, presiunea financiară cauzată de numărul tot mai redus de studenți și creșterea costurilor, competiția globală și globalizarea economiei, impun dificultăți semnificative în ceea ce privește managementul universităților.

Pentru a face față acestor provocări, noua paradigmă stabilită prin Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, vizează separarea atribuțiilor și funcțiilor celor două componente din viața universității, și anume: cea academică și cea managerială.

Pornind de la aceste realități, misiunea asumată de UED Lugoj este concepută ca o intersecție a educației prin formarea profesională a cercetării științifice și prin producerea de cunoaștere și creație, ca principale obiective ale societății și economiei.

Ca urmare, fiecare paragraf din acest Proiect va fi subordonat intereselor Universității ca întreg: cadre didactice, studenți, cercetare, Direcții administrative, patrimoniu, idei, într-o concepție pe care o doresc coerentă și care să ne asigure o evoluție pe termen lung.

2. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI ACȚIUNI DE IMPLEMENTAT

În acest context, Universitatea Europeană „Drăgan” din Lugoj își impune următoarele **obiective strategice și acțiuni de implementat:**

I. ÎNVĂȚĂMÂNT

Obiective strategice:	Acțiuni de implementat:
1. Autorizarea și acreditarea unor noi programe de studiu nivel licență și master.	<ul style="list-style-type: none">➤ Studiul planurilor de învățământ propuse;➤ Aplicarea procedurii privind acreditarea internă a noilor specializări.
2. Evaluarea periodică a programelor de studiu nivel licență și master.	<ul style="list-style-type: none">➤ Implementarea procedurilor ARACIS pentru evaluarea periodică a specializărilor nivel licență și master.

3. Asigurarea calității programelor de studiu.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Actualizarea planurilor de învățământ; ➤ Actualizarea fișelor disciplinelor; ➤ Asigurarea accesului studenților la conținutul planurilor de învățământ; ➤ Asigurarea accesului studenților la conținutul fișelor disciplinelor.
4. Reexaminarea anuală a Regulamentului de organizare și desfășurare a examenului de finalizare a studiilor nivel licență și masterat în conformitate cu noile prevederi legislative.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Implementarea noilor prevederi legislative în Regulamentul de finalizare a studiilor; ➤ Programarea sesiunilor de finalizare a studiilor.
5. Revizuirea Regulamentului de Admitere privind criteriile de selecție pentru atragerea potențialilor candidați.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Revizuirea criteriilor de admitere la fiecare specializare; ➤ Elaborarea și propunerea unor noi criterii pentru Admiterea UED.
6. Stimularea și promovarea studenților cu performante deosebite.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Acordarea de burse de merit.
7. Oferirea diverselor servicii studenților în scopul creșterii performanței acestora.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuarea implementării Programului Junior Achievement Romania ce va consta în acțiuni de educație antreprenorială.
8. Egalitatea de șanse: sprijinirea studenților cu dizabilități în procesul de învățare.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Includerea spațiilor UED pe Harta Accesibilității.
9. Implementarea programului "Voluntar la UED".	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Stabilirea structurilor din cadrul UED care au nevoie de voluntari; ➤ Implicarea studenților UED în acțiuni de voluntariat la nivelul comunității locale; ➤ Întocmirea contractelor de voluntariat.
10. Eficientizarea activității secretariatelor.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Încheierea contractelor de studii; ➤ Planificarea sesiunii de examene; ➤ Întocmirea și afișarea orarelor pe cicluri de studii; ➤ Implementarea modulului de planificare a sesiunii de examene; ➤ Implementarea modulului de export al datelor personale și de școlarizare pe toate ciclurile de studii pentru importul în RMU (Registrul Matricol Unic la nivel național).
11. Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu universități din țară și din străinătate.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Întocmirea unor programe comune în scopul dezvoltării relațiilor cu Spațiul Academic Național și European prin diferite programe comune: publicații etc.; ➤ Inițierea unui parteneriat cu Universitatea din Jena.

12. Compatibilizarea programelor de practică cu piața muncii.

- Întâlniri periodice cu responsabilii de practică la nivel de facultate;
- Întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri;
- Întâlniri cu reprezentanții instituțiilor publice;
- Încheierea unor protocoale privind practica studenților.

Studii universitare de licență.

Opinez faptul că, obiectivul principal pentru UED, relativ la procesul de învățământ, și pentru perioada 2020-2024, îl va constitui în principal, aducerea actului educațional la un nivel de calitate și eficiență care să asigure competitivitatea Universității în spațiul regional, național, european și internațional.

În acest sens se au în vedere următoarele:

- Înnoirea științifică a disciplinelor din curriculum.
- Orientarea conținutului materiilor de studiu către dezvoltarea creativității și a capacității de inovare.
- Promovarea prin fiecare disciplină a abilităților de comunicare și de lucru în echipă.
- Trecerea la predarea problematizată care să permită un răspuns rapid la exigențele locului de muncă.
- Dezvoltarea structurilor de tip "laborator".
- Recrutarea potențialilor studenți cu abilități, pregătire și motivație prin dezvoltarea parteneriatelor cu liceele și extinderea arealului de recrutare la nivel național și chiar internațional.
- Exprimarea online a opțiunilor elevilor pentru UED începând cu clasa XI-a de liceu.
- Inițierea și dezvoltarea unor programe de mobilități pentru studenți și cadre didactice în universități de profil din țară și străinătate.

Universitatea Europeană Drăgan trebuie să-și continue procesul de modernizare a tehnologiilor didactice prin:

- Informatizarea sistemului de predare și evaluare.
- Extinderea învățământului asistat de tehnologia de calcul la toate disciplinele.
- Extinderea preocupării pentru invitarea unor cadre didactice din străinătate pentru a expune în fața studenților și cadrelor didactice unele probleme de mare actualitate în condiții de reciprocitate.
- Îmbunătățirea conținutului cursurilor, prin editarea de material didactic actualizat și de un nivel științific corespunzător.
- Creșterea ponderii activităților de pregătire individuală a studenților prin articole de specialitate, proiecte, etc.
- Extinderea profilurilor inter și multidisciplinare în scopul evitării unor specializări limitate, care pot crea dificultăți absolvenților în găsirea unor locuri de muncă adecvate pregătirii lor.
- Legarea tot mai strânsă a procesului didactic de activitatea practică.
- Asigurarea educației complementare în domeniul comunicării, marketingului, al dezvoltării în carieră etc. prin module de discipline opționale și facultative.

- Racordarea procesului educațional la nevoile exprimate de piața forței de muncă, inclusiv prin punerea accentului pe competențele transversale.
- Pregătirea unor generații de absolvenți care să dețină competențele necesare pentru a putea ocupa poziții cheie în domeniul juridic ori economic.
- Introducerea obiectivelor învățării în practica academică.

Studii universitare de master.

Constituie un adevăr axiomatic atenția ce trebuie acordată promovării Programelor de master, întrucât de aici derivă posibilitatea absorbției pe piața forței de muncă a absolvenților, într-un procent foarte ridicat, în domeniul lor de pregătire.

Ca urmare vor fi avute în vedere următoarele priorități:

- Flexibilitatea permanentă a Programelor de master și adaptarea lor la cererea existentă pe piața muncii.
- Integrarea studenților din Programele de master în proiectele de cercetare științifică ale Universității.
- Dezvoltarea unui marketing educațional adecvat pentru promovarea Programelor de master.

Formarea continuă.

Pe lângă misiunea fundamentală de formare inițială Universitatea Europeană "Drăgan" trebuie să devină furnizoare de formare profesională continuă pentru generarea de noi competențe științifice și reactualizarea competențelor dobândite în formarea inițială, sens în care se vor avea în vedere următoarele obiective:

- Consolidarea structurii instituționale dedicate acestei activități.
- Crearea unui sistem de recunoaștere a competențelor deja dobândite într-un context informal sau non-formal.
- Dezvoltarea unui portofoliu de cursuri postuniversitare, de preferință în parteneriat cu operatori economici sau asociații profesionale, sau cu universități de prestigiu din țară și străinătate.
- Sisteme modulare flexibile, adaptabile la cerințele și posibilitățile cursanților-diversificarea domeniilor de formare a conținuturilor și metodelor în funcție de grupurile țintă.
- Asigurarea unor condiții de acces flexibile.
- Implicarea tuturor cadrelor didactice din Universitate și cuantificarea eforturilor depuse.

II. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Potrivit prevederilor Cartei Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, una dintre componentele misiunii Universității o constituie cercetarea.

Universitatea Europeană "Drăgan" este o instituție de învățământ superior de performanță în care cercetarea științifică se află la temelie instruirii. Realizarea componentei didactice a misiunii, pregătirea profesională a studenților se bazează pe organizarea unei cercetări științifice proprii competitive.

În acest scop, UED organizează și susține dezvoltarea unor puternice direcții de cercetare

prin: participări nemijlocite la investigarea domeniilor fundamentale ale cunoașterii; dobândirea de cunoștințe noi și valorificarea acestora sub formă de comunicări, publicații etc.; afirmarea prestigiului științific la nivel național și internațional.

Obiective strategice:	Acțiuni de implementat:
1. Revizuirea activității de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) din UED, inclusiv a publicațiilor științifice, în vederea asigurării competitivității academice a Universității.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Evaluarea unităților de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) din UED, în vederea acreditării, după o metodologie care să includă obligatoriu următoarele aspecte: <ul style="list-style-type: none"> - Definirea tipului unității de CDI; - Existența unui stat de funcții; - Existența unui Program de cercetare. ➤ Internaționalizarea publicațiilor științifice din UED, prin ancorarea în practicile moderne (ex. în ceea ce privește board-ul, procedurile de publicare, accesul online, indexarea în baze de date etc.); ➤ Abonamente specifice în vederea asigurării accesului cadrelor didactice și a studenților la bazele de date internaționale recunoscute.
2. Oglindirea cercetării științifice în publicațiile UED.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Creșterea numărului de publicații (cărți, articole) anuale în cadrul editurii Nagard, prin dezvoltarea componentei e-book; ➤ Promovarea UED și a Editurii Nagard.
3. Evaluarea anuală a cadrelor didactice pe baza grilei aprobate de Senat.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Întocmirea grilei de evaluare; ➤ Raport de evaluare.
4. Optimizarea activității Cercurilor științifice studențești.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Identificarea sesiunilor științifice la care pot participa studenții UED; ➤ Planificarea cercetării științifice studențești; ➤ Întocmirea unor programe calendaristice din cadrul cercurilor științifice; ➤ Raport de analiză întocmit de către coordonatorul Cercului științific.
5. Organizarea unor sesiuni științifice proprii.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sesiunea anuală a cadrelor didactice; Sesiunea anuală a studenților; ➤ Conferința internațională a UED.
6. Organizarea unor dezbateri științifice pe diverse teme de actualitate.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mese rotunde; ➤ Workshop-uri.

Cercetarea științifică este o obligație de bază a fiecărui cadru didactic ce activează în Universitate. Activitatea proprie de cercetare științifică, validată prin rezultate și performanțe, este unul dintre criteriile de evaluare a calificării academice. Pozițiile în ierarhia didactică sunt condiționate de valoarea cercetării științifice, pe bază de contracte de cercetare realizate și lucrări publicate.

În virtutea libertății academice, Universitatea asigură condițiile organizatorice, materiale și financiare, membrilor comunității academice, pentru a efectua cercetare științifică în domeniul competenței profesionale atestate, în concepție proprie, cu condiția obținerii unor rezultate

validate prin tematică, valoare, originalitate, eficiență și aport consistent la realizarea obiectivelor generale ale UED.

Astfel, colectivele de cercetare și cadrele didactice folosesc întreaga gamă a mijloacelor de valorificare a rezultatelor cercetării științifice, la nivel național și internațional: manifestări științifice, contracte, programe de cercetare, vizite pe bază de invitație și pentru documentare etc.

Valorificarea rezultatelor și a relațiilor de parteneriat stabilite în cercetarea științifică, respectă următoarele exigențe: autonomia grupului de cercetare, validarea la nivelul Comisiilor și referenților de specialitate, asigurarea priorității și a dreptului de patentare sau copyright, promovarea unor relații de cercetare academică bazată pe respect reciproc și angajamente stipulate și onorate cu maximă responsabilitate.

Evaluarea și valorificarea cercetării științifice constă în aprecierea rezultatelor cercetării, care se face de către fiecare Facultate, în baza unor criterii specifice. Așadar, în ceea ce privește aprecierea valorii rezultatelor cercetării, se va ține seama de: importanța teoretică pentru dezvoltarea științei în general, aplicabilitatea practică imediată sau de perspectivă, articolele de specialitate apărute în publicații interne și internaționale, cărți apărute în edituri de prestigiu, participări la manifestări științifice naționale și internaționale, apartenența la diverse organizații profesionale. Pentru activitate științifică deosebită, Senatul UED acordă distincții și premii la propunerea Consiliilor Facultăților.

Universitatea publică revista "Analele Universității Europene Drăgan din Lugoj. Seria Economică", revista "Studium Legis", alte reviste, manuale, cursuri universitare și suporturi de curs, precum și o serie de lucrări cu caracter științific, în limita finanțării, asigurate din bugetul de venituri și cheltuieli al instituției.

Cercetarea științifică a UED se regăsește atât în Planul strategic al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, cât și în Planurile operaționale ale UED.

Strategia Universității a fost elaborată printr-o extinsă colaborare cu membrii comunității academice. Implementarea strategiei se face pe baza Planurilor operaționale anuale elaborate la nivel de Facultăți și la nivel de Universitate, Planuri care coincid ca obiective operaționale, cu obiectivele cuprinse în Planul strategic al UED, fiind precizate în mod distinct și costurile preconizate implicate, sursele de finanțare, responsabilii și termenele de realizare.

Activitatea de cercetare universitară se desfășoară la nivelul Departamentului de Cercetare Științifică și Proiecte Economice al UED și la nivelul Departamentelor Facultăților, precum și individual, atât la nivelul cadrelor didactice, cât și la nivelul studenților.

Departamentul de Cercetare Științifică și Proiecte Economice are ca și activitate fundamentală coordonarea activității de cercetare științifică din Universitate. Conducerea Departamentului este asigurată de un director, cadru didactic cu norma de bază la UED, numit prin Decizia Rectorului instituției.

Universitatea promovează participarea cadrelor didactice în cadrul programelor de cercetare, intensificarea colaborării cu firme, universități și instituții ale statului pentru capacitatea competențelor existente înspre domeniile prioritare specifice cercetării europene.

Temele de cercetare științifică cuprinse în Planurile de cercetare științifică ale Universității și în Rapoartele de cercetare științifică ale UED se înscriu în ariile științifice ale domeniilor de licență și/sau masterat, dar abordează și unele aspecte actuale, de mare interes, ale vieții economice și sociale, având un evident caracter interdisciplinar.

Cercetarea științifică și inovarea sunt asumate de către Universitatea Europeană "Drăgan". Asumarea derivă din crezul Universității că nu se poate vorbi de dezvoltarea capitalului uman fără o abordare coerentă și susținută a activității de cercetare.

În acest sens se impune:

- Dezvoltarea unei structuri de cercetare independentă care să răspundă exigențelor asumate.
- Susținerea eforturilor de cercetare ale Departamentelor și Cercurilor științifice, în acord cu strategia elaborată.
- Dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare în parteneriate intra și interuniversitare.
- Stimularea direcțiilor de cercetare cu potențial de performanță care pot aduce un avantaj competitiv Universității.
- Asigurarea climatului adecvat pentru activitățile de cercetare și inovare.
- Sprijinirea proiectelor comune cu mediul economic, care să permită absolvenților găsirea promptă a unui loc de muncă.
- Internaționalizarea activității de cercetare științifică prin stimularea participării cadrelor didactice la Programele de cercetare europene, care să permită Universității, accesarea în rândul universităților cu o contribuție semnificativă la consolidarea Ariei Europene a Cercetării Științifice (European Research Area).
- Măsuri de stimulare a competiției interne din Universitate pentru obținerea de rezultate semnificative în activitatea de cercetare.
- Stimularea constituirii de grupuri de cercetare pe domenii interdisciplinare care să beneficieze de expertiza și competența unui leader de grup cu rezultate deja confirmate la nivel național și internațional.
- Susținerea proiectelor ce urmează a fi depuse de cadrele didactice din Universitate, în competițiile naționale sau internaționale.
- Gestionarea rezultatelor științifice obținute de Universitate în vederea promovării excelenței academice.

III. STUDENȚII

Universitatea și-a adaptat în permanență oferta educațională, iar creșterea calității didactice și ajustarea continuă a acesteia, în concordanță cu nevoile societății și solicitările pieței muncii, cu noile exigențe impuse de procesele de integrare și globalizare constituie un obiectiv strategic major.

Recrutarea studenților se face prin proceduri de admitere proprii, iar înscrierea la concursul de admitere se face numai pe baza diplomei de bacalaureat sau a altor acte de studii echivalente, recunoscute de către Ministerul Educației și Cercetării (MEC).

Admiterea la Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj, pentru ambele cicluri de studii universitare, se organizează pe baza Metodologiilor proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master, aprobate anual de către Senatul UED, cu respectarea prevederilor legislației în vigoare.

Pentru cetățenii străini din state terțe Uniunii Europene, admiterea la studii se efectuează în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pe baza Metodologiei privind primirea la studii și școlarizarea cetățenilor străini din state terțe UE.

Relația contractuală dintre Universitate și studenți este oficializată prin Contractul de școlarizare și Contractul de studii.

Transferul studenților între instituțiile de învățământ superior, facultăți și specializări s-a făcut cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare, fiind reglementat prin regulamente interne și nu s-a efectuat pe parcursul anului de învățământ. Anul de studiu în care se realizează transferul este anul de învățământ următor în raport cu cel în care studentul este înmatriculat când îl solicită.

Conform Regulamentelor privind activitatea profesională a studenților, și având în vedere numărul maxim de ore pe săptămână, atât pentru cadrele didactice cât mai ales, în ceea ce privește posibilitatea de pregătire a studenților, orele sunt întocmite la începutul fiecărui semestru și se afișează atât la avizierul Facultăților, cât și pe site-ul UED pentru a putea fi consultate permanent. Din analiza acestora, rezultă faptul că sunt întrunite condițiile necesare desfășurării optime a procesului de învățământ, în condițiile legii.

Formațiile de studiu sunt astfel dimensionate încât să asigure desfășurarea eficientă a procesului de învățământ, respectând prevederile legale și capacitatea sălilor în care a fost programată derularea cursurilor și a seminariilor. Numărul studenților dintr-un an de studiu și numărul studenților din grupă/subgrupă, respectă normele legale și asigură desfășurarea în condiții optime și eficiente a procesului didactic.

Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt atestate prin Situația de studii, Universitatea Europeană "Drăgan" eliberând tuturor absolvenților Suplimentul la Diplomă.

Pentru absolvenții care nu au susținut sau nu au promovat examenul de finalizare a studiilor, se eliberează la cerere, un Certificat de studii universitare, ce va fi însoțit de o Situație de studii.

Eliberarea actelor de studii se face în concordanță cu condițiile stabilite de lege, informațiile necesare fiind postate pe site-ul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj.

În vederea echivalării programelor de studii, în Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj se aplică sistemul creditelor transferabile ECTS, fiecare disciplină fiind evaluată în raport cu importanța sa intrinsecă și cu numărul total de ore de activitate didactică acordate (curs și seminar) printr-un număr de credite transferabile.

Planurile de învățământ cuprind ca standarde generale: discipline obligatorii, opționale și facultative, iar ca standarde specifice: discipline fundamentale, de specialitate în domeniu și complementare.

Disciplinele fundamentale și de specialitate se încadrează în limitele stabilite de lege, atât pentru domeniul Drept, cât și pentru domeniul Științe Economice.

Disciplinele din planurile de învățământ sunt prevăzute într-o succesiune crescătoare în complexitate și se asigură o condiționare logică între ele.

În fiecare an universitar, disciplinele cuprinse în plan asigură minimum 60 credite de studiu transferabile, respectiv 30 credite pe semestru.

În prezent, toate programele de studii ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj sunt acreditate.

Planurile de învățământ prevăd șase semestre, pentru studiile universitare de licență, domeniul Finanțe și opt semestre pentru studiile universitare de licență, domeniul Drept; de asemenea, planurile de învățământ prevăd patru semestre, pentru studiile universitare de masterat, domeniul Finanțe și trei semestre pentru studiile universitare de masterat, domeniul Drept.

Disciplinele de studiu cuprinse în planurile de învățământ au elaborate fișe de disciplină în

format tipărit și electronic, studenții având acces la acestea prin intermediul Bibliotecii UED.

Cadrele didactice ale Universității au elaborat o serie de cursuri sau alte materiale de studiu necesare procesului didactic, iar pentru o accesare cât mai facilă a acestora, studenții beneficiază de suportul oferit de către Biblioteca instituției.

Activitățile de predare-învățare la studiile universitare de licență și masterat se desfășoară în conformitate cu procedurile consacrate (programele curriculare, fișele disciplinelor etc.) care sunt făcute publice și aduse la cunoștința studenților pe diverse căi (website, Ghiduri de studii, activități de tutorat etc.).

Preocupări constante vor exista pentru adaptarea programelor curriculare, a disciplinelor și implicit a fișelor disciplinelor, la contextul restructurării studiilor universitare pe cicluri de studii și a cerințelor pieței muncii.

Structura programelor curriculare se va focaliza pe cunoștințele și competențele pe care trebuie să le dobândească viitorii absolvenți; acesta reprezentând un pas important de trecere la învățământul centrat pe student și învățare.

Utilizarea mijloacelor electronice moderne pentru facilitarea activităților de predare-învățare a crescut ca pondere comparativ cu anii anteriori.

Universitatea a pus un accent deosebit pe îmbinarea activității teoretice cu activitatea practică a studenților, introducând ca disciplină obligatorie "Practica de specialitate".

În Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj, procesul de evaluare al studenților este reglementat prin Regulamentul privind evaluarea, examinarea și notarea performanțelor profesional-științifice ale studenților.

Evaluarea studenților se realizează pe baza examenelor scrise, orale, colocvii și/sau susținerea unor proiecte, punându-se accent pe evaluarea formativă. Forma de susținere a examenelor pe discipline este aprobată anual de Consiliile Facultăților, la propunerea Departamentelor.

Studenții au acces la informațiile privind obiectivele cursului, standardele și condițiile de promovare, programarea examenelor, tematica acestora, bibliografia aferentă, atât prin afișarea lor la avizierul fiecărei Facultăți, cât și prin transmiterea lor în format electronic de către Biblioteca UED, după caz.

Orarele sunt stabilite de comun acord cu reprezentanții studenților, ținându-se cont de faptul că o parte importantă a studenților lucrează.

Orele de consultații sunt considerate parte integrantă a procesului educațional, studenții beneficiind de consultații, câte 2 ore săptămânal la fiecare disciplină, acestea fiind afișate la avizierele Facultăților. Pentru fiecare an de studiu, ciclul de studii universitare de licență, sunt desemnați tutori de an, în conformitate cu Regulamentul privind desfășurarea activității de tutorat la UED Lugoj. În ceea ce privește ciclul de studii universitare de master, sistemul de tutorat este facultativ. Consiliul Facultății, la propunerea decanului, desemnează tutorii pentru fiecare specializare și formă de învățământ la începutul anului universitar.

De asemenea, rezolvarea problemelor studenților intră și în sarcinile decanilor, care au un program de audiențe afișat la secretariatele Facultăților.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj promovează o atitudine profesională de parteneriat profesor-student, ceea ce asigură exprimarea opiniilor, dezvoltarea personalității, formarea aptitudinilor și convingerilor fiecărui student, stimularea gândirii logice, creatoare.

Drepturile și obligațiile studenților sunt cuprinse în Regulamentele privind activitatea profesională a studenților, Ghidurile de studii, Contractele de școlarizare și de studii, Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților din cadrul UED Lugoj.

Principalul beneficiar al serviciilor oferite de către UED este studentul. Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj le oferă propriilor studenți o gamă diversificată de servicii în scopul asigurării unei vieți studențești bazată pe calitate: servicii privind consilierea studenților, servicii socio-culturale studențești, servicii sportive studențești, servicii privind posibilitatea cazării studenților la prețuri rezonabile.

Toate aceste servicii oferite studenților sunt monitorizate și sunt evaluate în mod periodic de către managementul UED.

În cadrul UED se distinge ca o structură specializată distinctă în ceea ce privește relația directă cu studenții, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.

Condițiile de viață și de studiu ale studenților sunt în permanență în atenția managementului Universității Europene "Drăgan". În acest sens, Universitatea acordă studenților burse de studii, burse de merit și burse sociale conform Regulamentului privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin material pentru studenții UED. Pentru rezultate excepționale în pregătirea profesională universitară, în activitatea de cercetare, în activitățile cultural-sportive, studenții UED beneficiază de diferite stimulente acordate de către Universitate, în conformitate cu Regulamentul menționat.

Studenții se bucură de drepturi academice complete, fiind informați despre toate etapele procesului de învățământ.

De asemenea, consider necesar promovarea dialogului permanent cu studenții, în scopul realizării unui parteneriat academic prin:

- Asigurarea participării active a studenților la procesul de învățământ, în scopul atingerii unei mase critice de studenți și cadre didactice cu realizări excepționale.
- Crearea condițiilor unei mai bune colaborări cu reprezentanții studenților din Senatul Universității.
- Sprijinirea activității organizațiilor studențești, precum și promovarea percepției acestora ca participante active la viața universitară.
- Promovarea unui portal pentru identificarea și rezolvarea operativă a tuturor problemelor cu care se confruntă studenții.
- Asigurarea predictibilității dezvoltării carierei profesionale.
- Îmbunătățirea sistemelor suport pentru studenți (consiliere și orientare în carieră, tutorat, burse, servicii sociale etc.).
- Sprijinirea și încurajarea inițiativelor personale.
- Promovarea principiilor de etică și deontologie profesională universitară în rândul studenților.
- Încurajarea absolvenților cu cele mai bune rezultate profesionale, să devină cadre didactice universitare.

IV. RESURSE UMANE

Resursele umane reprezintă pentru orice instituție un factor determinant. Ca urmare promovarea și perfecționarea continuă a resurselor umane reprezintă obiectivele majore aferente viitorului mandat.

În acest sens sunt necesare:

- Promovarea excelenței.
- Stimularea cadrelor didactice de a activa în organisme naționale și internaționale.
- Promovarea unei culturi organizaționale bazată pe performanță.
- Atitudine civică și schimb liber de idei.
- Perfecționarea sistemului de evaluare periodică a activității cadrelor didactice.
- Recunoașterea meritului și recompensarea excelenței, creativității și inovației.
- Promovarea schimburilor academice dintre Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj și alte universități din țară și străinătate.
- Reflectarea în procesul de învățământ a rezultatelor cercetărilor proprii, obținute în cadrul schemelor de granturi naționale și internaționale.
- Susținerea și facilitarea participării cadrelor didactice și a studenților din Universitate la congrese, conferințe, simpozioane și seminarii științifice.
- Sprijinirea promovării în carieră a cadrelor didactice tinere, ca prioritate a politicii resurselor umane.

V. BAZA MATERIALĂ

Consolidarea bazei materiale a Universității Europene "Drăgan" din Lugoj a reprezentat una dintre prioritățile mandatului meu de Rector al Universității. Consolidarea a cuprins alături de realizarea investițiilor și o administrare riguroasă a patrimoniului instituției, inclusiv a patrimoniului dedicat desfășurării unui proces de învățământ de calitate, în concordanță cu planurile de învățământ și numărul de studenți.

Universitatea dispune de o bază materială care asigură desfășurarea în condiții optime a procesului de învățământ. Patrimoniul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, conform Legii nr. 100/2003 este format din patrimoniul inițial al fondatorului, la care se adaugă patrimoniul dobândit ulterior. Acesta este format din bunuri mobile, imobile și din creanțe. Patrimoniul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj este proprietate privată.

În prezent, Universitatea administrează ca spațiu arondat o suprafață de 2.167 mp pentru activități didactice: săli de curs, săli de seminar, laboratoare, Bibliotecă.

Facultățile își desfășoară activitățile didactice și de cercetare într-o clădire modernă, construită între anii 1992–1995. Spațiile din incinta Universității corespund desfășurării unui proces de învățământ de calitate în concordanță cu planurile de învățământ și numărul de studenți.

Procesul de învățământ din cadrul UED se desfășoară în săli de curs, săli de seminar și laboratoare, capacitatea acestora fiind corelată cu mărimea formațiilor de studiu (grupe, subgrupe etc.) conform normativelor în vigoare.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj deține 2 laboratoare:

- Laboratorul de informatică care este dotat cu tehnică de calcul corespunzătoare disciplinelor specifice cuprinse în planurile de învățământ și care asigură accesul pentru studenți, astfel încât la nivelul unei formații de studiu, să existe un calculator la cel mult doi studenți pentru ciclul de licență și un calculator pentru fiecare student pentru ciclul de master.
- Laboratorul de criminalistică care cuprinde materialele necesare desfășurării în condiții

optime a procesului didactic.

Sistemul informatic de evidență a studenților din Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj este realizat cu forțe proprii și asigură cu succes rezolvarea problemelor privind evidența studenților, a situației școlare a acestora, a programelor curriculare și a oricăror informații legate de actul de învățământ.

Evidența studenților, întocmirea actelor de studii se realizează cu ajutorul unui program informatic de gestiune a școlarității, soft achiziționat și întreținut de Universitatea "Politehnica" Timișoara.

Biblioteca instituției oferă posibilitatea informării directe a studenților, în ceea ce privește informația specifică domeniilor: științe economice și drept. Spațiul în care funcționează Biblioteca UED asigură condiții optime de studiu și cercetare atât studenților, cât și cadrelor didactice; aceasta dispune de o sală de studiu ce acoperă cel puțin 10% din numărul total al studenților și de o sală de lectură cu un număr de locuri corespunzător a cel puțin 10% din numărul total al studenților.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj asigură achiziții de reviste și periodice de specialitate corespunzătoare domeniilor de studiu.

Biblioteca Universității Europene "Drăgan" din Lugoj dispune de un fond de carte de 26.595 de volume acoperind domeniile Drept, Științe Economice și Diverse (literatură clasică, literatură străină, literatură contemporană, dicționare, etc.), precum și de 7.192 numere de publicații în serie.

În luna martie 2018, Universitatea a semnat un acord de aderare la Asociația Universităților, Institutelor de Cercetare-Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România "Anelis Plus", UED devenind în acest sens, membru cu drepturi depline în cadrul Asociației. Ca urmare a acestui fapt, prin intermediul acesteia, a fost achiziționat și accesul la baza de date bibliografică și bibliometrică în format online SCOPUS, care cuprinde reviste științifice livrate prin intermediul Internetului. SCOPUS oferă acces la rezumatele articolelor științifice din peste 18.500 reviste științifice internaționale publicate în peste 5.000 de edituri internaționale.

Biblioteca UED permite o documentare a studenților în domeniile de interes ale Universității, volumele și revistele acoperind spectrul de discipline existente la nivelul fiecărei specializări.

Disciplinele de studiu cuprinse în planurile de învățământ ale Facultăților au fișe de discipline elaborate în format tipărit și în format electronic. Studenții au acces la fișele disciplinelor prin intermediul Bibliotecii Universității. De asemenea, instituția prin intermediul Bibliotecii, pune la dispoziția studenților cursuri și alte materiale de studiu specifice fiecărei discipline cuprinse în planurile de învățământ ale Facultăților.

Titularii fiecărei discipline au elaborate cursuri sau alte materiale de studiu necesare procesului didactic, majoritatea acestor lucrări fiind publicate în edituri recunoscute CNCIS. Pentru o mai bună accesare a materialului informativ, suporturile de curs și manualele elaborate de către titularii de curs sunt multiplicare sau inserate pe suport electronic, fiind puse gratuit la dispoziția studenților prin intermediul Bibliotecii.

Materialele disponibile în format electronic sunt transmise studenților prin intermediul suitei Microsoft Office 365 Academic Edition. Materialele disponibile pe suport hârtie pot fi consultate de către studenți în Sala de lectură și în Sala de studiu din cadrul Bibliotecii UED sau pot fi împrumutate la cerere.

Universitatea dispune de soft-uri corespunzătoare disciplinelor de studiu cuprinse în planurile de învățământ, cu licențe de utilizare.

Laboratoarele din cadrul UED sunt dotate corespunzător disciplinelor din Planul de învățământ care prevăd astfel de activități didactice.

Baza materială reprezintă un obiectiv important, întrucât performanțele Universității sunt dependente de aceasta.

Pentru dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a UED propun realizarea următoarelor obiective:

- Recondiționarea patrimoniului imobiliar, printr-o politică eficientă de atragere de fonduri din finanțarea complementară (donații, fonduri UE, granturi).
- Introducerea tehnologiei modeme pentru minimizarea consumului de energie electrică și termică.
- Realizarea unei baze sportive pentru studenți și cadre didactice, prin accesarea de fonduri UE.

VI. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiective strategice:	Acțiuni de implementat:
1. Identificarea unor programe de mentorat cu mentori din mediul de afaceri și instituții publice.	➤ Identificarea companiilor și a instituțiilor publice dispuse să ofere mentorat studenților.
2. Prezența reprezentanților UED la diverse acțiuni ale Cluburilor oamenilor de afaceri din regiune.	➤ Identificarea Cluburilor de afaceri reprezentative pentru regiune.
3. Extinderea comunității Alumni prin includerea unor noi absolvenți.	➤ Organizarea unor întâlniri cu absolvenții.
4. Actualizarea bazelor de date Alumni la nivelul Facultăților.	➤ Dezvoltarea permanentă a bazelor de date.
5. Eficientizarea comunicării dintre studenți și absolvenți.	➤ Facilitarea unor întâlniri cu reprezentanții studenților; ➤ Promovarea serviciilor oferite de UED în rândul absolvenților.

VII. MANAGEMENT FINANCIAR

Din perspectiva funcției de Rector, pornind de la realitățile economico-financiare existente și particularitățile învățământului privat, care se finanțează în exclusivitate din taxele studentești, parteneriate cu agenți economici și sponsorizări, managementul financiar va trebui să aibă în vedere, în continuare, asigurarea sustenabilității financiare a Universității pe toate componentele funcționării sale pe termen mediu și lung.

În consecință se va urmări creșterea veniturilor prin:

- extinderea arealului de recrutare a studenților la nivel național și chiar internațional, menit să conducă la creșterea numărului de studenți;
- publicitate adecvată a ofertei educaționale;
- crearea de noi Programe de studii adaptate cerințelor pieței muncii;
- crearea de parteneriate strategice cu mediul de afaceri;
- participarea la competiții de proiecte ce vizează:

- formarea resurselor umane;
- dezvoltarea infrastructurii de educație și cercetare;
- dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale;
- oferte educaționale atractive către partenerii străini;
- atragerea de sponsori;
- optimizarea costurilor procesului educațional (raționalizarea costurilor de funcționare a Universității).

Apreciez că pentru atingerea acestui ultim obiectiv, se impun a fi luate următoarele măsuri:

- reabilitarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice, prin reabilitarea stației de conexiune la rețeaua de distribuție publică, și reabilitarea posturilor de transformare cu echipamente și tehnologii moderne;
- modernizarea centralei termice;
- monitorizarea consumurilor prin implementarea sistemelor de contorizare inteligentă;
- continuarea politicii de dezvoltare a infrastructurii de învățământ/cercetare, ținându-se cont de consumul redus de energie și costuri de exploatare mici.

În vederea realizării unor noi obiective de investiții, precum și pentru folosirea eficientă a spațiilor neutilizate, după obținerea avizelor necesare din partea Consiliului de Administrație și Senatului Universității, se vizează crearea de parteneriate public-private, precum și accesarea unor fonduri europene.

Dotarea laboratoarelor cu tehnică de înaltă performanță, în scopul constituirii de Centre de cercetare acreditate, pentru activități de cercetare și expertizare, reprezintă, de asemenea, o prioritate a activităților viitoare.

Se va acorda o atenție sporită întăririi structurilor administrative, cu atribuții în domeniul gestionării proiectelor cu finanțare nerambursabilă, precum și a promovării dialogului cu societatea.

Nu în ultimul rând, se va avea în vedere și asigurarea suportului financiar pentru continuarea elaborării revistelor UED.

VIII. PROMOVARE UED

Obiective strategice:	Acțiuni de implementat:
1. Promovarea ofertei academice a UED în cadrul Admiterii.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organizarea acțiunii "Porți deschise la UED"; ➤ Participarea la târguri de specialitate; ➤ Încheierea unor contracte de asigurare a promovării Admiterii prin intermediul presei; ➤ Diseminarea materialelor de promovare a admiterii în licee; ➤ Realizarea materialelor de promovare a Admiterii (spoturi radio și TV, materiale de presă scrisă și online); ➤ Prezența la emisiuni radio-tv pe tema Admiterii.

2. Eficientizarea comunicării interne și externe a UED.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organizarea unor evenimente periodice de socializare și promovare; ➤ Transmiterea comunicatelor de presă; ➤ Transmiterea informațiilor solicitate de reprezentanții mass media; ➤ Organizarea conferințelor de presă; ➤ Actualizarea permanentă a secțiunii dedicate din site-ul UED; ➤ Consolidarea prezenței UED la nivelul rețelei sociale Facebook.
3. Promovarea UED ca instituție de referință în comunitatea locală.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sprijinirea unor evenimente organizate de către autoritățile locale; ➤ Realizarea de expoziții tematice cu interes pentru comunitate.

IX. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj se consideră parte a Spațiului European al Învățământului Superior.

Obiective strategice:	Acțiuni de implementat:
1. Preocuparea UED în vederea cooperării cu universități din străinătate.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Încheierea de Acorduri de cooperare interuniversitară; ➤ Realizarea activităților prevăzute în Acorduri.
2. Creșterea vizibilității internaționale a UED.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organizarea de vizite internaționale la UED; ➤ Organizarea de programe de formare/dezvoltare profesională pentru personalul universităților partenere, conform cerințelor; ➤ Promovarea UED prin editarea de materiale promoționale specifice; ➤ Promovarea UED pe paginile de socializare.

Astfel, pentru sporirea vizibilității internaționale a Universității se va avea în vedere:

- Promovarea Universității, ca centru de excelență în educație și cercetare.
- Relații de parteneriat și proiecte de învățământ sau cercetare cu universități din țările vecine și cele ale UE.
- Parteneriat cu European University Association (EUA), în vederea promovării bunelor practici în educație și cercetare.
- Participarea UED în cadrul programelor și proiectelor europene.
- Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini la toate formele de învățământ organizate de către UED.
- Dezvoltarea de Programe de studii în cotutelă cu universități de prestigiu din lume.

3. ASUMAREA RESPONSABILITĂȚII

În contextul obiectivelor prezentate, Rectorul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj își asumă responsabilitatea pentru:

- Stabilirea unei echipe manageriale de top, cu viziune strategică și Planuri de implementare adecvate.
- Abordarea cu pragmatism și eficiență a proceselor decizionale.
- Atragerea de resurse financiare suficiente, care să permită o balanță financiară stabilă.
- Diversificarea resurselor financiare atrase.
- Creșterea rolului tehnologiilor, informației și comunicării în procesele decizionale și de guvernanță a Universității.
- Asigurarea libertăților academice prevăzute de Carta UED.
- Dezvoltarea durabilă a Universității prin consolidarea specializărilor existente și crearea de noi specializări în funcție de cerințele existente pe piața muncii.
- Recunoașterea la nivel național și european ca o instituție ce influențează educația în domeniul juridic și economic, având la bază independența intelectuală și calitatea resurselor umane.
- Asigurarea comunicării cu instituțiile statului, partenerii din mediul economic și social, cu universitățile din țară și din străinătate.
- Promovarea echilibrată a intereselor Facultăților și Departamentelor din Universitate.
- Aplicarea și respectarea legislației în vigoare.
- Colaborarea în interiorul Universității între Facultăți și Departamente.
- Susținerea proiectelor inițiate și aflate în derulare, cu aprobarea Senatului UED.
- Asigurarea unui climat academic de colaborare colegială.
- Cultivarea stilului de muncă participativ și non-conflictual.
- Rigoare academică și responsabilitate.

Astfel, funcția de Rector al UED, în ceea ce privește managementul activităților academice și economico-financiare, se asumă atât printr-o strategie a resurselor umane, cât și printr-un Plan de dezvoltare instituțională, aprobate de către Consiliul de Administrație al Universității și Senatul universitar.

În loc de încheiere:

Așa cum am precizat și la depunerea candidaturii în anul 2017, formarea mea ca și cadru didactic universitar se datorează în exclusivitate Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Experiența didactică, științifică și managerială a fost dobândită de-a lungul celor peste 29 ani de când activez în cadrul acestei Universități. Dar cei 3 ani în poziția onorantă de Rector, m-a condus și la o cunoaștere a Universității, dincolo de aspectele educaționale și științifice, mai exact la o cunoaștere a laturii umane.

Am convingerea că împreună, cu experiența izvorâtă din trecut, cu maturitatea și înțelepciunea prezentului, putem construi o Universitate, bine organizată, bine articulată, pentru viitorul actualilor studenți, dar și al generațiilor viitoare de studenți; o Universitate pentru viitorul învățământului românesc.

Pentru a realiza acest vis, pentru a implementa această viziune, am ales să candidez pentru un nou mandat 2020-2024, în onoranta funcție de Rector a Universității Europene "Drăgan" Lugoj.

Candidat,

Conf. univ. dr. Dumitru CORNEAN