

**PLAN MANAGERIAL
PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE
RECTOR AL UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ,
ÎN PERIOADA 2020 – 2024**

"UN PAS ÎNAINTE PENTRU UED"

CANDIDAT: Conferențiar univ. dr. Sorin Blaj

Dragi colegi și studenți,

Noi, membrii acestei comunități academice lugojene, avem șansa și misiunea ca prin munca noastră, prin ideile noastre, să facem din instituția clădită cu dragoste pentru Lugoj de către domnul profesor doctor Josif Constantin Drăgan și doamna Veronica Gușă de Drăgan, mândria acestui oraș.

Nu sunt vorbe mari, cunoaștem Lugojul și cunoaștem foarte bine rolul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj în viața orașului!

Lugojul are nevoie de viață economică și culturală, dar are nevoie și de educație superioară, iar UED a reușit în ultimii 28 de ani să asigure această minimă cerință pentru dezvoltarea orașului. Dovadă stau miile de absolvenți ai universității ce ocupă posturi de studii superioare la toate nivelurile instituțiilor de afaceri și administrative din Lugoj.

Am parcurs un drum, dar trebuie să facem un pas înainte!

Am contribuit la acest drum în cei peste 21 de ani petrecuți în această Universitate, perioadă în care am parcurs mulți pași, de la preparator și asistent, până la lector și conferențiar, de la Secretar științific până la Decan al Facultății de Științe Economice și Președinte al Senatului UED.

Funcții care mi-au permis să acumulez experiență și să pot să îmi aduc contribuția la existența Universității. Funcții care nu au însemnat ocazia de a epata, ci de a munci mai mult, mai cu răspundere, pentru că existența Universității a depins și de ele!

Rezultatul muncii de până acum s-a văzut în rezultatele obținute la evaluările programelor de studii de licență și de masterat de la Facultatea de Științe Economice, toate fiind evaluate cu calificativul încredere.

Am fost norocoși, atât noi, cadrele didactice, cât și studenții, să ne desfășurăm activitatea didactică și de cercetare într-o clădire modernă, impunătoare, construită pentru educație, clădire cu care ne mândrim și noi și lugojenii, ctitorită de fiul Lugojului, Profesor doctor Josif Constantin Drăgan.

Iar noi avem datoria să ducem mai departe dorințele profesorului!

Avem datoria să construim un viitor acestei universități și să atragem alături de noi pe toți factorii implicați în viața orașului, atât economică și administrativă, cât și socială și de educație.

Semnale sunt, numeroase și puternice, dar trebuie să ne deschidem și să-i primim alături de noi, să contribuie la dezvoltarea Universității.

Iar acum suntem la momentul în care se poate face acest pas înainte, urmează patru ani în care putem construi!

1. STAREA ACTUALĂ A UED

Învățământul universitar din România trece de mai bine de zece ani prin transformări importante și decisive pentru evoluția viitoare a acestuia, transformări generate de Legea educației naționale nr. 1/2011, iar Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj (UED) nu face excepție.

Am trecut împreună prin multe încercări în această perioadă:

- Am reacreditat universitatea de două ori cu calificativul încredere în 2012 și 2020, după un impas înregistrat în 2017.
- Am reacreditat programele de studii ale Facultății de Drept cu calificativul încredere de trei ori, programul de licență Drept de două ori, în 2010 și 2019, după două încercări nereușite în 2015 și 2017, și programul de master Managementul investigației penale o dată, în 2012.
- Am reacreditat programele de studii ale Facultății de Științe Economice cu calificativul încredere de șase ori, programul de licență Finanțe și bănci de patru ori, în 2010, 2012, 2017 și 2020, și programul de master Management financiar de două ori, în 2013 și 2020.

Am menționat aceste evaluări pentru că ele ne permit să fim astăzi aici, asigurând astfel funcționarea în parametri maximi a Universității.

Fără aceste mențineri ale acreditărilor programelor de studii și instituției cu calificativul încredere, nu am avea cum să asigurăm actualilor și viitorilor studenți și absolvenți încrederea în instituție. Încredere că pot deveni ceea ce își doresc, economiști și juriști care pot să-și schimbe destinul!

De asemenea, aceste evaluări au fost posibile prin munca tuturor persoanelor ce asigură funcționarea Universității, profesori și studenți deopotrivă, dar și a personalului administrativ și auxiliar.

Ca urmare, planul managerial, perfectibil în timp în funcție de cerințele ce pot apărea pe parcurs, va integra activitățile Facultății de Științe Economice și Facultății de Drept în strategia Universității Europene "Drăgan" din Lugoj pentru perioada 2020 – 2024.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj are două Facultăți, de Științe Economice și de Drept, are două programe de licență, două programe de masterat și șase programe postuniversitare, toate acreditate.

Aceasta este zestrea Universității în acest moment, acesta este punctul de pornire în mandatul 2020 – 2024.

2. ANALIZA SWOT A UED

2.1. PUNCTE FORTE

- Infrastructura Universității este dedicată educației, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj ocupă un loc central în peisajul Lugojului, atât ca amplasament, fiind de neevitat de către orice persoană care vizitează orașul, dar și în ceea ce privește impactul absolvenților în viața economică, financiară, administrativă și juridică.
Absolvenții noștri sunt peste tot și își aduc contribuția la funcționarea orașului!
- Toate programele de studii universitare de licență și de masterat sunt acreditate cu calificativul Încredere!
- Universitatea este la un pas de a obține calificativul Încredere, instituțional, pentru următorii cinci ani!
- Avem două programe de studii de licență și două programe de studii de masterat căutate pe piața muncii!
- Un corp profesoral propriu, alcătuit din 17 cadre didactice titulare, format în ultimii 25 de ani, atașat din toate punctele de vedere de Universitate.

2.2. PUNCTE SLABE

- Infrastructura Universității, chiar dacă este una de calitate, are nevoie permanentă de modernizare.
- Cadrele didactice dispun de resurse reduse pentru predare, cercetare și participare la manifestări științifice.
- Venituri dependente în totalitate de numărul de studenți.

2.3. OPORTUNITĂȚI

- Crearea unor colaborări cu reprezentanții mediului de afaceri din Lugoj.
- Dezvoltarea relației cu Primăria municipiului Lugoj.
- Dezvoltarea relației cu absolvenții Universității.
- Sprijinirea absolvenților liceelor din Lugoj în promovarea examenului de bacalaureat.
- **Câștigarea de proiecte de cercetare cu finanțare europeană nerambursabilă.**
- Dezvoltarea unor parteneriate cu universitățile mari din Timișoara (Universitatea de Vest din Timișoara, Universitatea de Medicină și Farmacie "Victor Babeș" din Timișoara, Universitatea Politehnica Timișoara).
- Încheierea unor acorduri cu universități din străinătate ce doresc crearea unor colaborări cu universități din România inițiate prin intermediul Ministerului Educației sau Ministerului de Externe.

2.4. AMENINȚĂRI

- Reducerea numărului de studenți, chiar dacă scăderea a fost stopată, se poate spune că UED a atins un nivel aproape de maximul potențialului Lugojului.
- Înregistrarea unui dezechilibru financiar în ultimii ani.
- Stagnarea producției de cercetare științifică: cărți, cursuri, articole ISI, articole BDI, contracte de cercetare-dezvoltare etc.
- Dificultatea promovării cadrelor didactice cu titlul didactic de lector universitar într-unul superior (conferențiar).
- Dificultatea atragerii de cadre didactice noi, cu titlul de doctor în domeniile specifice Universității noastre, Științe Economice și Științe Juridice.

3. OBIECTIVE PROPUSE

3.1. DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

- Păstrarea cadrelor didactice titulare ce fac parte din Universitate și din Departamente în acest moment, cadre didactice cu experiență care asigură practic desfășurarea tuturor programelor de studii (permanent).

- Asigurarea prioritară a normelor didactice ocupate de cadrele didactice titulare, în conformitate cu pregătirea și competențele fiecăruia și respectând prevederile Legii educație naționale (Legea nr. 1/2011) (permanent).
- Asigurarea unui birou și unui computer personal pentru fiecare cadru didactic titular (în timpul mandatului 2020 – 2024).
- Finanțarea participării anuale la o conferință națională/internațională indexată minim BDI (din anul 2021).
- Susținerea cadrelor didactice în realizarea criteriilor cuprinse în Standardele minimale pentru promovarea și obținerea unui titlu didactic superior (lector, conferențiar și profesor), cerință minimă prevăzută în standardele ARACIS (în timpul mandatului 2020 – 2024).
- Creșterea veniturilor salariale ale cadrelor didactice titulare prin implicarea în proiecte de cercetare cu finanțare europeană nerambursabilă (din 2021).
- Depunerea de eforturi pentru păstrarea cadrelor didactice asociate valoroase și atașate de Universitate (permanent).

3.2. DEZVOLTAREA RELAȚIEI CU STUDENȚII

- Continuarea asigurării accesului gratuit la baze de date internaționale (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Acces gratuit la internet în spațiul clădirii UED și amfiteatrului exterior (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Asigurarea unor baze de practică de nivel ridicat pentru toți studenții (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Identificarea de locuri de muncă pentru studenții UED (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Implicarea studenților și absolvenților în proiecte de cercetare cu finanțare europeană nerambursabilă (din 2021).

3.3. DEZVOLTAREA RELAȚIEI CU ABSOLVENȚII

- Crearea unei legături strânse cu absolvenții prin întâlniri periodice, cel puțin de două ori pe an (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Crearea unei baze de date cu absolvenții UED de la cele două Facultăți (permanent).
- Sprijinirea absolvenților UED în identificarea de locuri de muncă și acordarea de recomandări care să reflecte nivelul de pregătire al acestora, conform experienței acumulate în anii de studenție (pe întreg mandatul 2020 – 2024).

3.4. DEZVOLTAREA RELAȚIEI CU MEDIUL DE AFACERI

- Crearea unei legături strânse cu reprezentanții mediului de afaceri din Lugoj prin întâlniri periodice, cel puțin de două ori pe an (pe întreg mandatul 2020 – 2024).

- Colaborarea cu reprezentanții mediului de afaceri pentru a înțelege transformările pieței muncii și a adapta astfel planurile de învățământ și fișele disciplinelor la realitatea economică lugojeană (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Atragerea reprezentanților mediului de afaceri în viața Universității (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Invitarea reprezentanților mediului de afaceri la acțiunile Universității (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Invitarea reprezentanților mediului de afaceri la crearea de evenimente comune, cu câștig de ambele părți (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Sprijinirea reprezentanților mediului de afaceri pentru a asigura atragerea studenților și absolvenților conform cerințelor pieței muncii (pe întreg mandatul 2020 – 2024).

3.5. DEZVOLTAREA RELAȚIEI CU ADMINISTRAȚIA LUGOJULUI

- Crearea unei legături strânse cu reprezentanții administrației lugojene prin întâlniri periodice, cel puțin de două ori pe an (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Participarea comună la acțiunile Universității și Primăriei Municipiului Lugoj pentru a crea o imagine bună ambelor instituții, cu câștig de ambele părți (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- **Realizarea de proiecte comune de cercetare cu finanțare europeană nerambursabilă (pe întreg mandatul 2020 – 2024).**

3.6. DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE

- Amenajarea la un standard înalt a Centrelor de Cercetare (în timpul mandatului 2020 – 2024).
- Renovarea și modernizarea spațiilor de învățământ și de birouri (în timpul mandatului 2020 – 2024).
- Atragerea unor sponsorizări punctuale pentru dezvoltarea și întreținerea bazei materiale (în timpul mandatului 2020 – 2024).
- Modernizarea amfiteatrului exterior (în timpul mandatului 2020 – 2024).
- Efectuarea de investiții în spațiile de învățământ și birouri, prin dotarea acestora cu tehnică de ultimă generație (în timpul mandatului 2020 – 2024).

3.7. EFICIENTIZAREA FINANCIARĂ

- Creșterea veniturilor prin câștigarea de proiecte de cercetare cu finanțare europeană nerambursabilă (în timpul mandatului 2020 – 2024). Creșterea continuă a sumelor atrase din fonduri europene nerambursabile (500.000 lei în 2021, 1.000.000 lei în 2022, 1.500.000 lei în 2023, 2.000.000 lei în 2024).
- Optimizarea statelor de funcții prin distribuirea echilibrată a disciplinelor din planurile de învățământ, în funcție de pregătirea superioară a cadrelor didactice titulare, acestea având prioritate în ocuparea posturilor didactice (din anul universitar 2020/2021).

- Eficientizarea cheltuielilor de administrare și funcționare a universității. Menținerea angajaților care asigură întreținerea Universității, experiența lor fiind una esențială (începând cu prima zi a mandatului 2020 – 2024).

3.8. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DIDACTICE

- Îmbunătățirea permanentă a planurilor de învățământ, la programele de studii existente, atât la nivelul ciclului de studii de licență, cât și pentru cel de masterat, prin consultarea periodică a mediului de afaceri (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Îmbunătățirea permanentă a fișelor disciplinelor, la programele de studii existente, atât la nivelul ciclului de studii de licență, cât și pentru cel de masterat (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Realizarea și asigurarea de suporturi de curs și seminar, în format electronic, pentru toate disciplinele cuprinse în planurile de învățământ ale programelor de studii de licență și de masterat, de către cadrele didactice titulare ale disciplinelor, ce vor fi puse gratuit la dispoziția studenților de la toate programele de studii ale celor două Facultăți (din anul universitar 2020/2021).
- Creșterea calității procesului de predare a cursurilor și seminariilor prin dotarea sălilor de curs și seminar cu mijloace tehnice de înaltă performanță (în timpul mandatului 2020 – 2024).

3.9. DEZVOLTAREA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

- **Câștigarea de proiecte de cercetare cu finanțare europeană nerambursabilă (din prima zi a mandatului 2020 – 2024).**
- Creșterea producției de cercetare științifică: cărți, cursuri, articole ISI, articole BDI, contracte de cercetare-dezvoltare etc. (permanent).
- Dezvoltarea celor trei manifestări științifice anuale proprii: Sesiunea cadrelor didactice, Conferința Josif Constantin Drăgan și Sesiunea studentescă (din 2020).
- Atragerea de profesori universitari renumiți de la Universitățile din țară pentru a conferenția în cadrul manifestărilor științifice proprii (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Indexarea revistelor proprii, Analele UED. Seria Economică și Studium Legis, în cel puțin o bază de date internațională (din 2021).
- Atragerea studenților de la toate programele de studii de licență și de masterat în activitatea de cercetare științifică studentescă, asigurându-se astfel o continuitate pe parcursul studiilor universitare (din 2020).

3.10. REALIZAREA INTERNAȚIONALIZĂRII

- Încheierea unor acorduri cu universități din străinătate ce doresc crearea unor colaborări cu universități din România, inițiate prin intermediul Ministerului Educației sau Ministerului de Externe (din anul universitar 2020/2021).
- Invitarea unor profesori universitari din străinătate pentru a susține cursuri din domeniile economic și juridic în fața studenților UED (pe întreg mandatul 2020 – 2024).

3.11. PROMOVAREA IMAGINII

- Mediatizarea tuturor inițiativelor Universității și Facultăților, atât pe pagina web, cât și în presa scrisă locală (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Implicarea reprezentanților mediului de afaceri în inițiativele și acțiunile Universității și Facultăților, cu câștig de ambele părți (pe întreg mandatul 2020 – 2024).
- Implicarea reprezentanților administrației lugojene în inițiativele și acțiunile Universității și Facultăților, cu câștig de ambele părți (pe întreg mandatul 2020 – 2024).

4. CONCLUZII

Sunt mândru că sunt lugojean, dar mai mândru sunt că fac parte din colectivul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj!

Am îmbrățișat în ultimii peste 21 de ani cariera didactică universitară la Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj și mi-am concentrat toate eforturile ca să-mi îndeplinesc toate sarcinile de serviciu și chiar mai mult decât atât.

Știu și cred că este posibil ca Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj să crească în perioada 2020 – 2024 și sper să-mi pot aduce contribuția directă la realizarea acestor obiective îndrăznețe.

Planul managerial propus are sorți de izbândă și sunt convins că majoritatea acestor obiective pot fi îndeplinite în mandatul 2020 – 2024, cu condiția ca toate cadrele didactice titulare să-și aducă o contribuție semnificativă pentru realizarea lor și Universitatea să-și completeze veniturile cu sume importante din proiectele de cercetare cu finanțare europeană nerambursabilă.

Știu că acest plan poate fi îmbunătățit și invit toți membrii comunității academice să se alăture cu sfaturi și idei pentru a corespunde viziunii și voinței dumneavoastră!

În încheiere, cum bine știm, este important atât trecutul, cât și prezentul, dar mai ales viitorul.

Trecutul l-am trăit împreună cu oamenii care și-au adus contribuția la înființarea și existența Universității, în frunte cu domnul profesor doctor Josif Constantin Drăgan, ctitorul acestei universități, și doamna Veronica Gușă de Drăgan, continuatoarea acestei moșteniri de educație și cultură pentru Lugoj, personalități care au făcut și asigurat ca totul să fie posibil.

Spun asigurat, pentru că prezentul îl avem asigurat de doamna Veronica Gușă de Drăgan, care, prin contribuțiile generoase permanente, asigură existența și funcționarea Cetății universitare lugojene!

Dar nu trebuie să uităm viitorul, și la construcția acestuia trebuie să punem umărul toți, trebuie să trecem la un alt nivel, **să construim împreună viitorul universității**, să nu lăsăm doar pe umerii unui singur om tot greul și am încrederea că prin schimbarea viziunii și acțiunii, o să reușim să asigurăm **Un pas înainte pentru UED!**

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj are potențial și poate face acest pas înainte în anii următori, în mandatul 2020 – 2024.

Fondatorii Universității, profesorii Universității, studenții Universității și cetățenii Lugojudului asta așteaptă de la noi!

Pentru a face acest pas am ales să candidez la funcția de rector al Universității Europene "Drăgan" din Lugoj!

Dar pentru a face acest pas și a avea o speranță în viitor am nevoie de votul dumneavoastră, dragi colegi și studenți!

Vă mulțumesc!

Lugoj, 19 mai 2020

Conferențiar univ. dr. Sorin Blaj