



*Aprobat în ședința Senatului universitar din 27 iulie 2020
prin Hotărârea nr. 35 din 27.07.2020*

**PLANUL STRATEGIC AL
UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ
PERIOADA: 2020 – 2024**

Cuprins:

1. Considerații preliminare	3
2. Misiunea și obiectivele generale ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj	4
3. Obiectivele strategice ale Universității Europene "Drăgan" din Lugoj	6
3.1. Învățământ.....	6
3.2. Cercetare științifică	7
3.3. Relația cu societatea și implicarea în comunitate	9
3.4. Management strategic, educațional și financiar.....	9
3.5. Promovare UED	10
3.6. Relații internaționale	10
4. Implementarea strategiei Universității Europene "Drăgan" din Lugoj	11
5. Indicatori de performanță	12

1. CONSIDERAȚII PRELIMINARE

La cei peste 25 ani de activitate, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj (numită în continuare UED și Universitatea) se individualizează prin recunoaștere și prestigiu în peisajul învățământului superior românesc. În timp, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj a devenit un reper cultural și educațional al Lugojului, și al întregii regiuni de Vest a țării, cu tendințe spre un reper educațional național și internațional.

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj este o investiție în educație, factor strategic al dezvoltării și modelării multidimensionale a factorului uman. Preocuparea majoră a Universității Europene "Drăgan" este calitatea. Pentru aceasta ne bazăm pe profesori competenți, studenți talentați și ambițioși, și o bază materială generoasă.

Integrarea tehnologiei informaționale în cadrul fiecărei discipline academice, a constituit o preocupare continuă. În felul acesta, absolvenții sunt capabili să-și exercite profesia pentru care s-au pregătit, imediat după terminarea studiilor.

În paralel cu activitatea didactică, a fost promovată și susținută activitatea de cercetare, aceasta fiind cartea de vizită a Universității. Astfel, fiecare facultate are un plan de cercetare științifică și un plan editorial, participă la conferințe sau simpozioane interne și internaționale. Nu în ultimul rând, fiecare facultate și-a creat contacte cu comunitatea locală din zona de Vest a țării, deschizându-și totodată porțile înspre mediul social și economic.

Dacă până acum am construit, la propriu și la figurat, o universitate modernă, pentru viitor ne imaginăm Lugojul ca pe o Cetate Universitară apreciată pretutindeni.

Contextul național și internațional spre care tindem în viitorul apropiat, ne vor oferi o serie de oportunități ce au drept consecință mutarea unor accente strategice. Menționăm în acest sens accesarea unor proiecte cu finanțare europeană la care UED poate participa, creșterea importanței tehnologiei în procesul de predare – învățare, precum și a importanței competențelor transversale ale absolvenților.

O dimensiune importantă ce se constituie în premisa configuratoare a planului strategic, este dată și de programul managerial propus de Rector, și susținut de comunitatea universității.

Liniile directoare ale acestui program, corelate cu misiunea universității, sunt următoarele:

- Desfășurarea cercetării științifice fundamentale și aplicate, prin angajarea comunității academice în dezvoltarea și consolidarea cunoașterii în domeniile științelor exacte, științelor sociale și umaniste, în spiritul idealului, excelenței urmărit de UED.

- Încurajarea diversității stilurilor de gândire și a metodelor de cercetare specifice fiecărui domeniu și a gândirii critice.

- Susținerea prin toate mijloacele administrative și financiare a noilor generații de cadre didactice, în dezvoltarea lor personală și profesională, în funcție de potențialul pe care îl are fiecare și în funcție de contribuția pe care o aduce la îndeplinirea misiunii universității.

- Stimularea valorilor democratice, a incluziunii sociale, a politicilor privind șansele egale, prin întărirea statutului universității de principal factor de cultură și educație juridică și economică.

- Participarea universității la viața comunității, angajarea ei în sfera publică, identificarea de soluții bazate pe cunoaștere și oferirea de consultanță și expertiză pentru comunitatea locală, regională, și chiar națională și internațională.

În consecință, Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj va fi o Universitate pentru destine solide. Pentru UED este foarte important să formeze profesioniștii care pot spori calitatea în profesiile economice și juridice, oameni care să își asume totodată un rol activ în transformarea socială, indivizi care dețin cunoștințele și competențele necesare pentru a putea desfășura o activitate calitativă în domeniul ales, dar în același timp persoane adaptabile pentru orice situații viitoare. Investiția în om este unică. Noile generații de studenți sunt generații obișnuite cu informația, care au deprinderi excelente de utilizare a tehnologiei și a Internetului, în tot ceea ce înseamnă procese de învățare și organizare a diferitelor categorii de proiecte. În ceea ce privește comunicarea cu studenții, informarea lor asupra unor proiecte și evenimente desfășurate în universitate se face accesând site-ul: www.universitateaeuropeanadragan.ro.

Universitatea Europeană "Drăgan" oferă studii de licență, studii de master și studii postuniversitare. Atragerea studenților pentru toate cele trei tipuri de studii reprezintă obiectivul central al activităților derulate la nivel de Universitate.

2. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE GENERALE ALE UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ

"Misiunea UED este de a efectua educație și cercetare în domeniile juridic și economic la un înalt standard de calitate, în contextul național și internațional real, pentru dezvoltarea economică și culturală a municipiului Lugoj, regiunii de Vest și a întregii României."¹

"Prin misiunea ei, UED vine în întâmpinarea aspirațiilor tuturor cetățenilor români și străini, urmărind:

- a) formarea de specialiști de înaltă calificare, adevărați profesioniști în aceste domenii și pregătirea pentru viață ca cetățeni activi, responsabili, într-o societate democratică;
- b) perfecționarea continuă și sporirea aptitudinilor și abilităților absolvenților în spiritul progresului cunoașterii și al educației permanente;
- c) implicarea puternică a întregii comunități universitare în viața comunitară, și crearea unei "voci" civice, critice și responsabile;
- d) realizarea unor parteneriate academice cu alte universități reprezentative, indiferent de forma de proprietate;
- e) realizarea unor parteneriate flexibile cu mediul de afaceri, societăți comerciale și patronate, instituții publice, ONG-uri etc.;
- f) dezvoltarea unei puternice comunități academice, în care atragerea, dezvoltarea și promovarea valorilor științifice, didactice, morale și etice să primeze."²

"Universitatea este o instituție de educație și cercetare ce se bazează pe principii, ca:

- a) principiul autonomiei universitare;
- b) principiul libertății academice;
- c) principiul răspunderii publice;
- d) principiul asigurării calității;
- e) principiul echității;
- f) principiul eficienței manageriale și financiare;

¹ Carta UED.

² Idem.

- g) principiul transparenței;
- h) principiul respectării drepturilor și libertăților studenților și ale personalului academic;
- i) principiul libertății de gândire și al independenței de ideologii, religii și doctrine politice;
- j) principiul libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, a cadrelor didactice și a cercetătorilor;
- k) principiul consultării partenerilor sociali în luarea deciziilor;
- l) principiul sprijinirii învățării de-a lungul întregii vieți;
- m) principiul centrării educației pe student."³

Universitatea promovează imperativ un management eficient al tuturor resurselor ei, indiferent de proveniență.

"**Obiectivele** Universității se realizează prin participarea tuturor membrilor comunității universitare și urmează a fi actualizate și amendate, în relație cu modernizarea învățământului și a cercetării științifice, și cu modificările legislative naționale și europene.

Valorile care-i definesc activitatea și obiectivele sunt: integritatea, cinstea, competența, principialitatea și respectul față de lege și beneficiarii serviciilor academice."⁴

"UED urmărește ca și **obiective fundamentale**:

- a) apărarea și promovarea drepturilor și libertăților fundamentale ale membrilor comunității academice;
- b) formarea de specialiști în domeniile: juridic și economic, capabili ca - prin pregătirea ce o vor dobândi - să răspundă cerințelor unei societăți întemeiate pe statul de drept și economia de piață integrată în circuitul contactelor politice, juridice, sociale și economice europene, răspunzând astfel unui imperativ de mare actualitate;
- c) cercetarea științifică prin creație individuală și instituțională în domeniul juridic și economic cu susținerea performanței științifice a membrilor Universității la manifestări științifice naționale și internaționale, cu acordarea de sprijin material pentru participarea la aceste manifestări;
- d) structurarea, predarea și asimilarea unui învățământ universitar și postuniversitar modern, flexibil și cuprinzător, corespunzător standardelor internaționale acceptate;
- e) asigurarea pentru studenți și cursanți a posibilităților de studiu, prin programarea cursurilor și seminariilor, astfel încât să le fie cât mai accesibile, prin buna dotare a bibliotecii, prin achiziționarea și punerea la dispoziție a lucrărilor semnificative în domeniul juridic și economic care apar sau vor apare în țară sau străinătate, cât și prin folosirea posibilităților de tipărire și multiplicare de care dispune Fundația, pentru asigurarea cursurilor la toate disciplinele de studiu;
- f) în raport de amploarea și profunzimea mutațiilor pe care le cunoaște legislația și piața muncii, Universitatea va stimula moral și material efortul cadrelor didactice de a oferi studenților, în fiecare an, cursuri care să reflecte cu fidelitate și claritate aceste mutații;
- g) folosind relațiile de parteneriat cu universitățile europene, vor fi trimise la specializare cadre didactice, mai ales tinere, asigurându-se totodată burse de studii la respectivele universități,

³ Carta UED.

⁴ Idem.

- pentru studenții cu calități deosebite, atât prin programele "Tempus", "Erasmus" sau "Phare", cât și folosind convențiile bilaterale de sprijin reciproc încheiate cu universitățile respective;
- h) se vor organiza manifestări științifice pe teme de mare actualitate cu invitarea unor mari specialiști din țară și străinătate;
- i) se va asigura participarea studenților merituoși la reuniunile științifice organizate de către Universitate, cât și la alte reuniuni științifice din țară și străinătate. "⁵

Valori

Respectând diferențele culturale și axiologice existente în mediile academic, social și economic, universitatea încorporează și promovează următoarele valori:

- libertatea de gândire și exprimare;
- căutarea și promovarea adevărului;
- integritatea;
- echitatea;
- responsabilitatea socială;
- respectul pentru diversitate;
- cooperarea interculturală.

3. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ

3.1. Învățământ

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj va continua să asigure autorizarea și acreditarea unor noi programe de studiu nivel licență și master, în special prin studiul planurilor de învățământ propuse, precum și prin aplicarea procedurilor privind acreditarea internă a noilor specializări.

Va fi susținută evaluarea periodică a programelor de studiu nivel licență și master prin implementarea procedurilor ARACIS privind pentru evaluarea periodică a specializărilor din cadrul Universității.

Se va urmări asigurarea calității programelor de studiu prin actualizarea planurilor de învățământ, a fișelor disciplinelor, prin asigurarea accesului studenților la conținutul planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor.

Va avea loc atât reexaminarea anuală a Regulamentului de organizare și desfășurare a examenului de finalizare a studiilor nivel licență și masterat în conformitate cu noile prevederi legislative, cât și revizuirea Regulamentului de Admitere privind criteriile de selecție pentru atragerea potențialilor candidați.

Stimularea și promovarea studenților cu performanțe deosebite se va face prin acordarea de burse de merit.

De asemenea va continua și oferirea diverselor servicii studenților în scopul creșterii performanței acestora, precum și sprijinirea studenților cu dizabilități în procesul de învățare.

⁵ Carta UED.

Va avea loc implementarea programului "**Voluntar la UED**" prin stabilirea structurilor din cadrul UED care au nevoie de voluntari, implicarea studenților Universității în acțiuni de voluntariat la nivelul comunității locale și întocmirea contractelor de voluntariat.

De asemenea, se vor urmări și acțiunile privind eficientizarea activității la nivelul secretariatelor.

Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu universități din țară și din străinătate se va realiza prin întocmirea unor programe comune în scopul dezvoltării relațiilor cu Spațiul Academic Național și European, precum și prin inițierea unui parteneriat cu Universitatea din Jena. În acest context vom manifesta o preocupare permanentă pentru asigurarea mobilității cadrelor didactice și a studenților, urmărindu-se și crearea unor programe de studii, cel puțin, într-o limbă străină de circulație internațională.

Pentru perioada 2020 - 2024 vor fi avute în vedere dezvoltarea unor activități de benchmarking în domeniul educațional.

Având în vedere procesul continuu de schimbare a legislației, se va asigura atât achiziționarea de titluri bibliografice din literatura de specialitate din țară și străinătate, cât și creșterea numărului de periodice din domeniul programelor acreditate, astfel încât studenții să aibă posibilitatea de a se informa corect despre reglementările în vigoare.

Conducerea universității dar și a celor două facultăți va fi într-o permanentă comunicare cu mediul de afaceri. Ca urmare, compatibilizarea programelor de practică cu piața muncii se va realiza prin intermediul întâlnirilor periodice cu responsabilii de practică la nivel de facultate, cu reprezentanții mediului de afaceri; cu reprezentanții instituțiilor publice, precum și prin încheierea unor protocoale privind practica studenților.

Nu în ultimul rând, se va urmări consolidarea poziției UED de lider regional în învățământul netradițional, în special prin sprijinirea și dezvoltarea programelor de formare și pregătire profesională continuă, precum și cel de învățare pe tot parcursul vieții.

Vor fi dezvoltate programele universitare de licență, masterat, postuniversitare – atât în domeniile tradiționale cât și în domenii noi, fiind încurajate și susținute colaborările și parteneriatele internaționale și cu alte universități și instituții academice și de cercetare.

3.2. Cercetare științifică

"UED Lugoj este o instituție de învățământ superior de performanță în care cercetarea științifică se află la temelia instruirii. Realizarea componentei didactice a misiunii, pregătirea profesională a studenților se bazează pe organizarea unei cercetări științifice proprii competitive. În acest scop, instituția organizează și susține dezvoltarea unor puternice școli și direcții de cercetare prin:

- a) participări nemijlocite la investigarea domeniilor fundamentale ale cunoașterii;
- b) dobândirea de cunoștințe noi și valorificarea acestora sub formă de comunicări, publicații etc.;
- c) afirmarea prestigiului științific la nivel național și internațional."⁶

"Cercetarea științifică este o obligație de bază a fiecărui cadru didactic. Activitatea proprie de cercetare științifică, validată prin rezultate și performanțe este unul dintre criteriile de evaluare a calificării academice. Pozițiile în ierarhia didactică sunt condiționate de valoarea cercetării științifice, pe bază de contracte de cercetare realizate și lucrări publicate, strict cuantificate prin regulamentele

⁶ Carta UED.

de concurs ale Universității și a Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU).

În virtutea libertății academice, UED asigură condițiile organizatorice, materiale și financiare membrilor comunității academice, pentru a efectua cercetare științifică în domeniul competenței profesionale atestate, în concepție proprie, cu condiția obținerii unor rezultate validate prin tematică, valoare, originalitate, eficiență și aport consistent la realizarea obiectivelor generale ale Universității.

Colectivele de cercetare, cadrele didactice și cercetătorii folosesc întreaga gamă a mijloacelor de valorificare a rezultatelor cercetării științifice, la nivel național și internațional; manifestări științifice, contracte, granturi, programe internaționale de cercetare, vizite pe baza de invitație și de documentare etc.

Valorificarea rezultatelor și relațiilor de parteneriat stabilite în cercetarea științifică respectă următoarele exigențe:

- a) autonomia grupului de cercetare;
- b) validarea la nivelul comisiilor și referenților de specialitate;
- c) asigurarea priorității și a dreptului de patentare sau copyright;
- d) promovarea unor relații de cercetare academică bazată pe respect reciproc și angajamente stipulate și onorate cu maximă responsabilitate.

Aprecierea rezultatelor cercetării se face de către fiecare facultate, după criterii clare.

În aprecierea valorii rezultatelor cercetării se va ține seama de:

- a) importanța teoretică pentru dezvoltarea științei în general;
- b) aplicabilitatea practică imediată sau de perspectivă;
- c) articolele de specialitate apărute în publicații interne și internaționale;
- d) cărți apărute în edituri de prestigiu;
- e) participări la manifestări științifice naționale și internaționale;
- f) apartenența la diverse organizații profesionale.

Pentru activitate științifică deosebită, Senatul Universității acordă distincții și premii la propunerea Consiliilor Facultăților.⁷

Universitatea publică "Analele Universității Europene "Drăgan" din Lugoj. Seria Economică"; "Studium Legis"; "Didactica modernă", reviste de specialitate, manuale, suporturi de curs universitare și alte lucrări cu caracter științific, în limita finanțării, asigurate prin bugetul de venituri și cheltuieli.

Se va urmări revizuirea activității de cercetare-dezvoltare-inovare (C.D.I.) din cadrul UED, inclusiv a publicațiilor științifice, în vederea asigurării competitivității academice a UED.

Oglindirea cercetării științifice la nivelul publicațiilor UED se va concretiza în creșterea numărului acestora (cărți, articole) anuale în cadrul editurii Nagard, prin dezvoltarea componentei e-book, și prin promovarea UED și a Editurii Nagard.

Evaluarea anuală a cadrelor didactice se va face pe baza grilei aprobate de către Senatul UED

Optimizarea activității Cercurilor științifice studentești se va face prin: identificarea sesiunilor științifice la care pot participa studenții UED, planificarea cercetării științifice studentești; întocmirea unor programe calendaristice din cadrul Cercurilor științifice; raport de analiză întocmit de către coordonatorul Cercului științific.

⁷ Carta UED.

Se vor organiza sesiuni științifice proprii, precum și dezbateri științifice pe diverse teme de actualitate.

În realizarea celor de mai sus, vor fi identificate soluții pentru un sistem de finanțare suplimentară care să permită și impunerea exigențelor specifice unui sistem de cercetare adecvată.

3.3. Relația cu societatea și implicarea în comunitate

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj va continua identificarea unor programe de mentorat cu mentori din mediul de afaceri și instituții publice.

Se va îmbunătăți prezența reprezentanților UED la diverse acțiuni ale Cluburilor oamenilor de afaceri din regiune.

Se va urmări extinderea comunității Alumni prin includerea unor noi absolvenți în cadrul acesteia, având loc totodată și actualizarea bazelor de date Alumni la nivelul facultăților.

Eficientizarea comunicării dintre studenți și absolvenți se va face prin: facilitarea unor întâlniri cu reprezentanții studenților și promovarea serviciilor oferite de UED în rândul absolvenților.

Pentru o mai bună valorificare a capitalului de competență și expertiză pe care îl deține universitatea, vor fi dezvoltate servicii destinate mediului economic, societății civile și administrației publice locale, prin crearea unui centru pluridisciplinar care să ofere servicii de consultanță.

3.4. Management strategic, educațional și financiar

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj își propune să stabilească Strategia de dezvoltare pentru perioada 2020-2024 în vederea determinării obiectivelor, scopurilor de strategie și performanță, precum și în vederea concretizării Planului strategic.

Evaluarea Planului operațional al Universității pentru anul în curs reprezintă un reper fundamental privind politica de dezvoltare a UED.

Se vor întocmi studii și documentări ample care să constituie fundamentul deciziilor adoptate la nivelul managementului Universității.

Consolidarea nivelului culturii organizaționale a angajaților UED se va efectua prin: definirea unor elemente de identificare instituțională și implementarea acestora în cadrul UED, aprobarea unor reglementări pentru îmbunătățirea calității comunicării în Universitate și evaluarea nivelului culturii organizaționale a angajaților.

Consolidarea structurilor de asigurare a calității existente la nivelul UED implică actualizarea componenței CEAC la nivel instituțional cu reprezentanți ai Facultății de Drept și Științe Economice, și realizarea unui raport privind eficiența structurilor de asigurare a calității.

Creșterea nivelului de funcționalitate a procesului de diseminare, la nivelul tuturor structurilor instituționale și în rândurile întregii comunități academice, a documentelor, acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității implică diseminarea, în rândurile decanilor, președintelui CEAC și a conducerii structurilor UED, a informațiilor, acțiunilor și documentelor privind asigurarea calității.

Sporirea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității se va realiza prin intermediul evaluării semestriale a cadrelor didactice de către studenți, elaborării Raportului de evaluare, diseminării rezultatului evaluărilor în rândul cadrelor didactice și a studenților și implicării studenților în activitățile de asigurare a calității la nivelul facultăților și la nivel instituțional.

Vor fi urmărite cu claritate și evaluările intercolegiale existente la nivel de facultate.

Stimularea performanței profesionale a studenților se va face prin încurajarea acestora în vederea participării lor la diverse activități cu caracter specific.

Un alt obiectiv strategic important îl constituie sporirea veniturilor UED și asigurarea sustenabilității financiare a unităților didactice, de cercetare și administrative.

Se va realiza și gestionarea eficientă a resurselor existente și colectate în vederea funcționării optime a unităților didactice, de cercetare și administrative prin încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli a fiecărei unități și subunități și diminuarea cheltuielilor materiale și de servicii prin eficientizarea folosirii acestora.

Modernizarea bazei materiale include dotarea, prin achiziții, a sălilor, a laboratoarelor educaționale și de cercetare și a bibliotecii UED și efectuarea de lucrări de reparații și reabilitări la spațiile de învățământ.

Se va urmări atât eficientizarea structurii personalului didactic și de cercetare, cât și evaluarea stării resursei umane a Universității.

În următoarea perioadă, va continua procesul de descentralizare și creștere a autonomiei academice a facultăților și departamentelor. Aceste măsuri vor fi însoțite de limitarea și scăderea birocrăției, prin simplificarea procedurilor și a operațiunilor administrative.

3.5. Promovare UED

Promovarea ofertei academice a UED în cadrul admiterii se face prin: organizarea acțiunii "Porți deschise la UED", participarea la târguri de specialitate, încheierea unor contracte de asigurare a promovării admiterii prin intermediul presei, diseminarea materialelor de promovare a admiterii în licee, realizarea materialelor de promovare a admiterii (spoturi radio și TV, materiale de presă scrisă și online), precum și prezența la emisiuni radio-tv pe tema Admiterii.

Eficientizarea comunicării interne și externe în cadrul UED implică organizarea unor evenimente periodice de socializare și promovare, transmiterea comunicatelor de presă și a informațiilor solicitate de reprezentanții mass media, organizarea conferințelor de presă, actualizarea permanentă a secțiunii dedicate din site-ul Universității și consolidarea prezenței UED la nivelul rețelei sociale Facebook.

Promovarea UED ca instituție de referință în comunitatea locală este centrată pe sprijinirea unor evenimente organizate de către autoritățile locale și realizarea de expoziții tematice cu interes pentru comunitate.

3.6. Relații internaționale

Se va continua preocuparea permanentă a UED în vederea cooperării cu universități din străinătate prin încheierea de Acorduri de cooperare interuniversitară și realizarea activităților prevăzute în Acorduri.

Creșterea vizibilității internaționale a Universității are în vedere următoarele direcții de acțiune: organizarea de vizite internaționale la UED, organizarea de programe de formare/dezvoltare profesională pentru personalul universităților partenere, conform cerințelor, promovarea UED prin editarea de materiale promoționale specifice și pe paginile de socializare.

4. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ

Universitatea Europeană "Drăgan" își va continua demersurile de o manieră sustenabilă, pentru a oferi societății soluții educaționale și de cercetare performante.

Strategia UED a fost elaborată printr-o extinsă colaborare cu membrii comunității academice. Implementarea strategiei se va face pe baza Planurilor Operaționale anuale elaborate la nivel de facultăți și Universitate.

5. INDICATORII DE PERFORMANȚĂ⁸

I. ÎNVĂȚĂMÂNT

Obiective	Indicatori de performanță
1. Autorizarea și acreditarea unor noi programe de studiu nivel licență și master.	<ul style="list-style-type: none">• Studiul planurilor de învățământ propuse;• Aplicarea procedurii privind acreditarea internă a noilor specializări.
2. Evaluarea periodică a programelor de studiu nivel licență și master.	<ul style="list-style-type: none">• Implementarea procedurilor ARACIS pentru evaluarea periodică a specializărilor nivel licență și master:<ul style="list-style-type: none">- Studii de licență domeniul Drept;- Studii de licență domeniul Finanțe;- Studii de master Management Financiar;- Studii de master Managementul Investigației Penale.
3. Asigurarea calității programelor de studiu.	<ul style="list-style-type: none">• Actualizarea planurilor de învățământ;• Actualizarea fișelor disciplinelor;• Asigurarea accesului studenților la conținutul planurilor de învățământ;• Asigurarea accesului studenților la conținutul fișelor disciplinelor.
4. Reexaminarea anuală a Regulamentelor proprii de organizare și desfășurare a examenelor de licență și disertație în conformitate cu noile prevederi legislative.	<ul style="list-style-type: none">• Implementarea noilor prevederi legislative în cadrul Regulamentelor menționate;• Programarea sesiunilor de finalizare a studiilor.

⁸ Prezentul document include doar obiectivele și indicatorii de performanță ai UED, urmând ca termenele de realizare și responsabilitățile concrete privind implementarea și evaluarea acestora să fie precizate în Planurile operaționale anuale ale Universității.

- | | |
|---|--|
| 5. Revizuirea Metodologiei proprii privind organizarea și desfășurarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență și de master privind criteriile de selecție pentru atragerea potențialilor candidați. | <ul style="list-style-type: none">• Revizuirea criteriilor de admitere la fiecare specializare;• Elaborarea și propunerea unor noi criterii pentru Admiterea UED. |
| 6. Stimularea și promovarea studenților cu performante deosebite. | <ul style="list-style-type: none">• Acordarea de burse de merit. |
| 7. Oferirea diverselor servicii studenților în scopul creșterii performanței acestora. | <ul style="list-style-type: none">• Continuarea implementării Programului Junior Achievement Romania ce va consta în acțiuni de educație antreprenorială.• Includerea spațiilor UED pe Harta Accesibilității. |
| 8. Egalitatea de șanse: sprijinirea studenților cu dizabilități în procesul de învățare. | <ul style="list-style-type: none">• Stabilirea structurilor din cadrul UED care au nevoie de voluntari;• Implicarea studenților UED în acțiuni de voluntariat la nivelul comunității locale;• Întocmirea contractelor de voluntariat. |
| 9. Implementarea programului "Voluntar la UED". | <ul style="list-style-type: none">• Încheierea contractelor de studii;• Planificarea sesiunii de examene;• Întocmirea și afișarea orarelor pe cicluri de studii;• Implementarea modulului de planificare a sesiunii de examene;• Implementarea modulului de export al datelor personale și de școlarizare pe toate ciclurile de studii pentru importul în RMU (Registrul Matricol Unic) la nivel național. |
| 10. Eficientizarea activității secretariatelor. | <ul style="list-style-type: none">• Întocmirea unor programe comune în scopul dezvoltării relațiilor cu Spațiul Academic Național și European prin diferite programe comune, publicații etc.;• Inițierea unui parteneriat cu Universitatea din Jena. |
| 11. Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu universități din țară și din străinătate. | |

12. Compatibilizarea programelor de practică cu piața muncii.

- Întâlniri periodice cu responsabilii de practică la nivel de facultate;
- Întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri;
- Întâlniri cu reprezentanții instituțiilor publice;
- Încheierea unor protocoale privind practica studenților.

II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiective

1. Revizuirea activității de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) din UED, inclusiv a publicațiilor științifice, în vederea asigurării competitivității academice a UED.

2. Oglindirea cercetării științifice în publicațiile UED.

3. Evaluarea anuală a cadrelor didactice pe baza grilei aprobate de Senat.

Indicatori de performanță

- Evaluarea unităților de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) din UED, în vederea acreditării, după o metodologie care să includă obligatoriu următoarele aspecte:
 - Definirea tipului unității de CDI;
 - Existența unui stat de funcții;
 - Existența unui program de cercetare.
- Internaționalizarea publicațiilor științifice din UED, prin ancorarea în practicile moderne (de ex. în ceea ce privește board-ul, procedurile de publicare, accesul online, indexarea în baze de date etc.);
- Abonamente specifice în vederea asigurării accesului cadrelor didactice și a studenților la bazele de date internaționale recunoscute.
- Creșterea numărului de publicații (cărți, articole) anuale în cadrul editurii Nagard, prin dezvoltarea componentei e-book;
- Promovarea UED și a editurii Nagard.
- Întocmirea grilei de evaluare;
- Raport de evaluare.

4. Optimizarea activității Cercurilor științifice studentești.	<ul style="list-style-type: none">• Identificarea sesiunilor științifice la care pot participa studenții UED;• Planificarea cercetării științifice studentești;• Întocmirea unor programe calendaristice din cadrul cercurilor științifice;• Raport de analiză întocmit de către coordonatorul Cercului științific.
5. Organizarea unor sesiuni științifice proprii.	<ul style="list-style-type: none">• Sesiunea anuală a cadrelor didactice;• Sesiunea anuală a studenților;• Conferința internațională a UED.
6. Organizarea unor dezbateri științifice pe diverse teme de actualitate.	<ul style="list-style-type: none">• Mese rotunde;• Workshop-uri.

III. RELAȚIA CU SOCIETATEA ȘI IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

Obiective	Indicatori de performanță
1. Identificarea unor programe de mentorat cu mentori din mediul de afaceri și instituții publice.	<ul style="list-style-type: none">• Identificarea companiilor și a instituțiilor publice dispuse să ofere mentorat studenților.
2. Prezența reprezentanților UED la diverse acțiuni ale Cluburilor oamenilor de afaceri din regiune.	<ul style="list-style-type: none">• Identificarea Cluburilor de afaceri reprezentative pentru regiune.
3. Extinderea comunității Alumni prin includerea unor noi absolvenți.	<ul style="list-style-type: none">• Organizarea unor întâlniri cu absolvenții.
4. Actualizarea bazelor de date Alumni la nivelul facultăților.	<ul style="list-style-type: none">• Dezvoltarea permanentă a bazelor de date.
5. Eficientizarea comunicării dintre studenți și absolvenți.	<ul style="list-style-type: none">• Facilitarea unor întâlniri cu reprezentanții studenților;• Promovarea serviciilor oferite de UED în rândul absolvenților.

IV. MANAGEMENT STRATEGIC, EDUCAȚIONAL ȘI FINANCIAR

Obiective	Indicatori de performanță
1. Stabilirea strategiei de dezvoltare a UED pentru perioada 2020-2024.	<ul style="list-style-type: none">• Determinarea obiectivelor, strategiei și performanței;• Concretizarea planului strategic.
2. Evaluarea planului operațional al UED pentru anul universitar în curs.	<ul style="list-style-type: none">• Studiul documentelor interne;• Determinarea gradului de îndeplinire a obiectivelor propuse pentru anul universitar în curs;• Evaluarea planului operațional pentru anul universitar curent.
3. Întocmirea unor studii, documentări care să constituie fundamentul deciziilor la nivel managerial în cadrul UED.	<ul style="list-style-type: none">• Întocmirea unui studiu referitor la analiza și interpretarea datelor;• Realizarea Raportului pentru studiul/analiza: "<i>Insertia pe piata muncii a absolvenților UED</i>".
4. Consolidarea nivelului culturii organizaționale a angajaților UED.	<ul style="list-style-type: none">• Definirea unor elemente de identificare instituțională și implementarea acestora în cadrul UED;• Aprobarea unor reglementări pentru îmbunătățirea calității comunicării în Universitate;• Evaluarea nivelului culturii organizaționale a angajaților UED.
5. Consolidarea structurilor de asigurare a calității existente la nivelul UED.	<ul style="list-style-type: none">• Actualizarea componentei CEAC la nivel instituțional cu reprezentanți ai Facultății de Drept și Științe Economice;• Realizarea unui raport privind eficiența structurilor de asigurare a calității existente la nivelul UED.

6. Creșterea nivelului de funcționalitate a procesului de diseminare, la nivelul tuturor structurilor instituționale și în rândurile întregii comunități academice, a documentelor, acțiunilor și informațiilor privind asigurarea calității.

- Diseminarea, în rândurile decanilor, președintelui CEAC și a conducerii structurilor UED, a informațiilor, acțiunilor și documentelor privind asigurarea calității.

7. Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității.

- Realizarea evaluării semestriale a cadrelor didactice de către studenți;
- Diseminarea rezultatului evaluărilor în rândul cadrelor didactice și a studenților;
- Implicarea studenților în activitățile de asigurare a calității la nivelul facultăților și la nivel instituțional.

8. Realizarea evaluărilor intercolegiale la nivelul fiecărei facultăți.

- Realizarea evaluărilor intercolegiale în cadrul fiecărui Departament, conform planificării;
- Realizarea unui raport privind evaluările intercolegiale la nivelul fiecărei facultăți.

9. Stimularea performanței profesionale a studenților.

- Încurajarea studenților pentru a participa la activități profesionale.

10. Sporirea veniturilor UED și asigurarea sustenabilității financiare a unităților didactice, de cercetare și administrative.

- Sporirea volumului și diversificarea serviciilor educaționale;
- Atragerea fondurilor europene nerambursabile;
- Sporirea ponderii veniturilor obținute din sponsorizări și donații în totalul veniturilor UED.

11. Gestionarea eficientă a resurselor existente și colectate în vederea funcționării optime a unităților didactice, de cercetare și administrative.

- Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli a fiecărei unități și subunități;
- Diminuarea cheltuielilor materiale și de servicii prin eficientizarea folosirii acestora.

12. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale.

- Dotarea și modernizarea, prin achiziții, a sălilor, a laboratoarelor educaționale și de cercetare și a bibliotecii UED;

13. Eficientizarea structurii personalului didactic și de cercetare.

- Efectuarea de lucrări de reparații și reabilitări la spațiile de învățământ.
- Stabilirea numărului de noi posturi didactice astfel încât să fie asigurată piramida structurală optimă a posturilor la nivel instituțional.

14. Evaluarea stării resursei umane a UED.

- Elaborarea unui raport de analiză a situației personalului UED.

V. PROMOVARE UED

Obiective

1. Promovarea ofertei academice a UED în cadrul Admiterii.

Indicatori de performanță

- Organizarea acțiunii "Porți deschise la UED";
- Participarea la târguri de specialitate;
- Încheierea unor contracte de asigurare a promovării Admiterii UED prin intermediul presei;
- Diseminarea materialelor de promovare a Admiterii UED în licee;
- Realizarea materialelor de promovare a Admiterii UED (spoturi radio și TV, materiale de presă scrisă și online);
- Prezența la emisiuni radio-tv pe tema Admiterii UED.

2. Eficientizarea comunicării interne și externe a UED.

- Organizarea unor evenimente periodice de socializare și promovare;
- Transmiterea comunicatelor de presă;
- Transmiterea informațiilor solicitate de reprezentanții mass-media;
- Organizarea conferințelor de presă;
- Actualizarea permanentă a secțiunii dedicate din site-ul UED;
- Consolidarea prezenței UED la nivelul rețelei sociale Facebook.

3. Promovarea UED ca instituție de referință în comunitatea locală.

- Sprijinirea unor evenimente organizate de către autoritățile locale;
- Realizarea unor expoziții tematice de interes pentru comunitate.

VI. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiective

1. Preocuparea UED în vederea cooperării cu universități din străinătate.
2. Creșterea vizibilității internaționale a UED.

Indicatori de performanță

- Încheierea de acorduri de cooperare interuniversitară;
- Realizarea activităților prevăzute în acorduri.
- Organizarea de vizite internaționale la UED;
- Organizarea de programe de formare/dezvoltare profesională pentru personalul universităților partenere, conform cerințelor;
- Promovarea UED prin editarea de materiale promoționale specifice;
- Promovarea UED pe paginile de socializare.

RECTOR,

Conf. univ. dr. Dumitru CORNEAN

PRORECTOR,

Conf. univ. dr. Gabriel Ionel DOBRIN