

**Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj**  
**Facultatea de Științe Economice**

**PLAN MANAGERIAL**  
**PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE**  
**PREȘEDINTE AL SENATULUI UNIVERSITĂȚII EUROPENE "DRĂGAN" DIN LUGOJ,**  
**ÎN PERIOADA 2020 – 2024**

**"PENTRU VIITOR"**

**CANDIDAT: Conferențiar univ. dr. Sorin Blaj**

**1. STAREA ACTUALĂ A UED**

Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj (UED) și cele două facultăți, Facultatea de Drept și Facultatea de Științe Economice au parcurs în perioada 2016 – 2020 un proces dificil de evaluare continuă de către ARACIS, înregistrând un număr de două evaluări instituționale (2017 și 2020), respectiv cinci evaluări ale programelor de studii de licență și de masterat: Drept (2, 2017 și 2019), Finanțe și bănci (2, 2017 și 2020) și Management financiar (1, 2020), ultimele trei desfășurându-se în cadrul evaluării instituționale.

Acest proces a consumat resurse umane și materiale, aducând cadrele didactice la un consum imens de energii fizice și psihice.

Este necesar ca acest proces să se încheie prin obținerea unor calificative de încredere la toate programele evaluate.

Senatul UED și-a adus contribuția în perioada 2016 – 2020 la menținerea unor standarde ridicate academice și etice, meritul fiind exclusiv al membrilor acestuia, 4 cadre didactice (2 – Facultatea de Drept și 2 – Facultatea de Științe Economice) și 3 studenți (1 – Facultatea de Drept și 2 – Facultatea de Științe Economice).

În acest context, noul Senat are menirea să ducă mai departe această moștenire și să se asigure că Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj își poate asigura în perioada 2020 – 2024 un viitor în cadrul sistemului național de învățământ superior.

## **2. OBIECTIVE PRINCIPALE**

### **Obiectivele țin de atribuțiile Senatului UED și atribuțiile Președintelui Senatului UED..**

Atribuțiile Senatului UED sunt cele prevăzute în art. 43, alin. 8 al Cartei Universității Europene "Drăgan" din Lugoj și art. 10, alin 1 al Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului UED:

- a) elaborează și adoptă, în urma dezbaterii cu comunitatea universitară, Carta universitară;
- b) aprobă planul strategic de dezvoltare instituțională și planurile operaționale, la propunerea rectorului;
- c) aprobă, la propunerea rectorului și cu respectarea legislației în vigoare, structura, organizarea și funcționarea universității;
- d) aprobă proiectul de buget și execuția bugetară;
- e) poate decide, prin regulament, mărirea normei didactice săptămânale minime, cu respectarea standardelor de asigurare a calității, fără a depăși limita maximă prevăzută de lege, precum și reducerea normei didactice cu cel mult 30% pentru personalul care exercită o funcție de conducere în cadrul UED sau de îndrumare și control în cadrul ministerului de resort;
- f) elaborează și aprobă Codul de asigurare a calității și Codul de etică și deontologie profesională universitară;
- g) adoptă Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studentului, cu respectarea legislației în vigoare;
- h) aprobă metodologiile și regulamentele privind organizarea și funcționarea universității;
- i) încheie contractul de management cu rectorul;
- j) controlează activitatea rectorului prin comisii specializate;
- k) aprobă metodologia de concurs și rezultatele concursurilor pentru angajarea personalului didactic și de cercetare și evaluează periodic resursa umană;
- l) aprobă, la propunerea rectorului, sancționarea personalului cu performanțe profesionale slabe, în baza unei metodologii proprii și a legislației în vigoare;
- m) îndeplinește alte atribuții, conform Cartei universitare.

Atribuțiile președintelui Senatului UED sunt precizate în art. 44, alin. 1 al Cartei Universității Europene "Drăgan" din Lugoj și art. 11, alin 1 al Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului UED.

- a) propune agenda ședințelor Senatului;
- b) convoacă plenul Senatului în ședință ordinară sau extraordinară;
- c) conduce ședințele Senatului;
- d) semnează hotărârile Senatului, după validarea acestora;
- e) reprezintă Senatul în raporturile cu conducerea executivă și administrativă a UED;
- f) semnează, în numele Senatului, contractul de management încheiat cu rectorul UED;

- g) la solicitarea și în numele Senatului, invită la ședințele acestuia reprezentanți ai structurilor executive sau administrative ale Universității;
- h) conferă titlurile onorifice și distincțiile acordate de Senat, în condițiile prevăzute de lege și Cartă;
- i) reprezintă Senatul în raporturile acestuia cu organismele similare ale altor instituții de învățământ superior, din țară și din străinătate;
- j) exprimă poziția Senatului în mass-media;
- k) coordonează comisiile permanente ale Senatului;
- l) asigură cadrul democratic al dezbaterilor în Senat și libertatea de exprimare în cadrul acestora;
- m) îndeplinește orice alte activități ce-i revin în calitate de reprezentant al Senatului, în limitele competențelor și atribuțiilor acestuia din urmă.

Îmi propun ca să urmăresc îndeplinirea și respectarea atribuțiilor Senatului UED, la fel cum am făcut-o în mandatul 2016 – 2020.

## **2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT**

Senatul UED, prin structurile sale, va trebui să urmărească, să sprijine și să îmbunătățească prin intermediul Comisiilor de specialitate:

- evaluarea și consolidarea permanentă a programelor de studii de licență și de masterat existente în prezent în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj,
- adaptarea programelor existente și extinderea ofertei academice a UED ținând seama de necesitățile de pe piața muncii și
- actualizarea permanentă a regulamentelor, metodologiilor și procedurilor interne cu impact în zona educațională.

## **2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

Senatul UED, prin structurile sale, va trebui să urmărească, să sprijine și să îmbunătățească prin intermediul Comisiilor de specialitate:

- creșterea producției de cercetare științifică realizată în cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj, atât de către cadrele didactice, cât și de către studenții valoroși ai celor două facultăți (cărți, cursuri, articole ISI, articole BDI, contracte de cercetare-dezvoltare etc.),
- indexarea revistelor Universității Europene "Drăgan" din Lugoj în cel puțin o bază de date internațională (Analele UED. Seria Economică și Studium Legis),
- câștigarea de proiecte de cercetare finanțate din fonduri europene nerambursabile,
- dezvoltarea celor trei manifestări științifice internaționale anuale organizate de Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj (Sesiunea cadrelor didactice, Conferința Josif Constantin Drăgan și Sesiunea studențească).

### **2.3. CADRE DIDACTICE**

Senatul UED va urmări să ajute Facultățile să:

- mențină corpul didactic actual,
- atragă cadre didactice tinere valoroase,
- promoveze cadrelor didactice proprii în grade didactice superioare (lector, conferențiar, profesor).

pentru a asigura astfel îndeplinirea criteriilor prevăzute în Standardele ARACIS și a garanta în continuare dezvoltarea Universității Europene "Drăgan" din Lugoj.

### **2.4. STUDENȚI**

Studentii reprezentanți în Senatul UED vor fi încurajați să se implice în:

- luarea deciziilor la nivelul Senatului UED,
- activitatea Comisiilor de specialitate ale Senatului UED,
- coordonarea activităților de cercetare studențească la nivelul UED,
- îmbunătățirea regulamentelor, metodologiilor și procedurilor proprii ale UED.

### **3. CONSIDERAȚII FINALE**

Am îmbrățișat în ultimii 21 ani cariera didactică universitară la Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității Europene "Drăgan" din Lugoj și mi-am concentrat toate eforturile ca să-mi îndeplinesc toate sarcinile de serviciu și chiar mai mult decât atât.

Știu și cred că este posibil ca Universitatea Europeană "Drăgan" din Lugoj să crească în perioada 2020 – 2024 și sper să-mi pot aduce contribuția directă la realizarea acestor obiective.

Planul managerial propus are sorți de izbândă și sunt convins că majoritatea acestor obiective pot fi îndeplinite în perioada 2020 – 2024, cu condiția ca reprezentanții cadrelor didactice și reprezentanții studenților în Senatul UED să-și aducă o contribuție semnificativă pentru realizarea lor.

**15 Mai 2020**

**Conferențiar univ. dr. Sorin Blaj**